

Polski Związek Piłki Nożnej

Sprawozdanie finansowe za okres
od **01.01.2025** do **31.12.2025**

WPROWADZENIE DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO

1. Dane jednostki

Nazwa: Polski Związek Piłki Nożnej

Siedziba: WARSZAWA BITWY WARSZAWSKIEJ 1920 R. 7/, 02-366

Forma prawna:

stowarzyszenie wpisane do KRS

Numer identyfikacji podatkowej:

NIP: 5261727123

Numer we właściwym rejestrze sądowym:

KRS: 0000091546

2. Wskazanie czasu trwania działalności jednostki, jeżeli jest ograniczony

Nie dotyczy

3. Okres objęty sprawozdaniem finansowym

Sprawozdanie finansowe sporządzane za okres od 01.01.2025 do 31.12.2025

4. Założenie kontynuowania działalności gospodarczej

Sprawozdanie finansowe sporządzone przy założeniu kontynuowania działalności gospodarczej przez jednostkę.

Nie stwierdzono okoliczności, które wskazują na zagrożenie kontynuowania działalności.

5. Polityka rachunkowości

Omówienie przyjętych metod wyceny aktywów i pasywów (także amortyzacji):

Wykazane w bilansie, na koniec roku obrotowego, aktywa i pasywa wyceniono według następujących metod, wynikających z przyjętych zasad (polityki) rachunkowości PZPN:

a) środki trwałe wyceniono według ceny nabycia lub kosztu wytworzenia. Jeżeli nie jest możliwe ustalenie ceny nabycia środka trwałego, a w szczególności przyjętego nieodpłatnie, w tym w drodze darowizny – jego wyceny dokonuje się według wartości rynkowej lub ustalonej w inny sposób wartości godziwej. Do amortyzacji środków trwałych jednostka stosuje stawki przewidziane w wykazie rocznych stawek amortyzacyjnych stanowiącym załącznik do ustawy podatkowej,

b) wartości niematerialne i prawne wykazywane są według ceny nabycia, kosztów wytworzenia, lub wartości przeszacowanej (po aktualizacji wyceny) pomniejszonych o odpisy umorzeniowe, a także o odpisy z tytułu trwałej utraty wartości. Do amortyzacji wartości niematerialnych i prawnych jednostka stosuje stawki przewidziane w wykazie rocznych stawek amortyzacyjnych stanowiącym załącznik do ustawy podatkowej,

c) inwestycje długoterminowe:

- Nieruchomości inwestycyjne – wyceniane według zasad stosowanych dla środków trwałych.

- Udziały i akcje – według ceny nabycia pomniejszonej o ewentualne odpisy z tytułu trwałej utraty wartości lub według wartości godziwej,

- Obligacje skarbowe – według skorygowanej ceny nabycia. Dopuszcza się stosowanie uproszczonej metody kalkulacji pod warunkiem, że ustalona w ten sposób wartość bilansowa nie różni się w sposób istotny od wartości określonej według skorygowanej ceny nabycia.

d) inwestycje krótkoterminowe: wycenia się według ceny (wartości) rynkowej albo według ceny nabycia lub ceny (wartości) rynkowej, zależnie od tego, która z nich jest niższa albo według skorygowanej ceny nabycia – jeżeli dla danego składnika aktywów został określony termin wymagalności, a krótkoterminowe

inwestycje, dla których nie istnieje aktywny rynek, w inny sposób określonej wartości godziwej. W szczególności stosowane są następujące zasady wyceny inwestycji krótkoterminowych na dzień bilansowy:

- Obligacje skarbowe wraz z należnymi odsetkami – według skorygowanej ceny nabycia. Dopuszcza się stosowanie uproszczonej metody kalkulacji pod warunkiem, że ustalona w ten sposób wartość bilansowa nie różni się sposób istotny od wartości określonej według skorygowanej ceny nabycia.

- Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych – według wartości nominalnej. W przypadku środków zgromadzonych na rachunkach bankowych wartość nominalna na dzień bilansowy obejmuje doliczone przez bank lub naliczone we własnym zakresie odsetki. Środki pieniężne w walutach obcych wycenia się na dzień bilansowy po obowiązującym na ten dzień średnim kursie ustalonym dla danej waluty przez Narodowy Bank Polski. Zakup lub sprzedaż walut obcych przelicza się po kursie faktycznie zastosowanym przez dany bank. Rozchód środków pieniężnych w walucie obcej ujmuje się według metody FIFO, czyli według kursów kolejnych wpływów, począwszy od kursu zastosowanego do ewidencji najwcześniejszego wpływu środków pieniężnych.

e) zapasy wycenia się według cen nabycia skorygowanych o odpis aktualizujący wartość zapasów, jeżeli w ocenie Związku występuje konieczność jego ujęcia. Ewidencję zapasów prowadzi się bilansowo w ujęciu ilościowo – wartościowym, przy zastosowaniu zmiennych cen ewidencyjnych będących rzeczywistymi cenami. Do wyceny rozchody stosuje się metodę „pierwsze weszło, pierwsze wyszło” (ang. first-in, first-out; FIFO).

f) należności długoterminowe ujmuje się na dzień powstania według wartości nominalnej, natomiast na dzień bilansowy w kwocie wymagającej zapłaty uwzględniającej należne odsetki i odpisy aktualizujące ich wartość.

g) należności krótkoterminowe wycenia się w kwocie wymagającej zapłaty, z zachowaniem zasady ostrożności, pomniejszonej o dokonane w uzasadnionych przypadkach odpisy aktualizujące. Należności wyrażone w walutach obcych, wycenia się na dzień bilansowy, po obowiązującym na ten dzień średnim kursie ogłoszonym dla danej waluty przez NBP.

h) czynne rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w odniesieniu do poniesionych kosztów dotyczących przyszłych okresów sprawozdawczych. Odpisy czynnych rozliczeń międzyokresowych kosztów następują stosownie do upływu czasu. Okres i sposób rozliczenia jest uzasadniony charakterem rozliczanych kosztów, z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny.

i) rezerwy na zobowiązania wycenia się w uzasadnionej, wiarygodnie oszacowanej wartości. Wycena rezerw przeprowadzana jest nie rzadziej niż na dzień bilansowy.

j) zobowiązania długoterminowe i krótkoterminowe, z wyłączeniem zobowiązań finansowych, wycenia się w kwocie wymaganej zapłaty (tj. wraz z ewentualnie należnymi wierzycielom odsetkami za zwłokę w płatnościach). Fundusze specjalne wycenia się w wartości nominalnej. Obowiązania wyrażone w walutach obcych wycenia się po kursie średnim ustalonym dla danej waluty obcej na ten dzień przez NBP.

k) bierny rozliczenia międzyokresowe kosztów dokonywane są w wysokości prawdopodobnych zobowiązań przypadających na bieżący okres sprawozdawczy, wynikających w szczególności: ze świadczeń wykonanych na rzecz PZPN przez jego kontrahentów, w sytuacji, gdy kwotę zobowiązania można oszacować w sposób wiarygodny, z kosztów wynagrodzeń wypłaconych po zakończeniu roku oraz kosztów badań sprawozdań finansowych. Odpisy biernych rozliczeń międzyokresowych kosztów następują stosownie do upływu czasu. Czas i sposób rozliczenia jest uzasadniony charakterem rozliczanych kosztów, z zachowaniem zasady ostrożności. Rozliczenia międzyokresowe przychodów dokonywane są z zachowaniem zasady ostrożnej wyceny.

Ustalenia wyniku finansowego:

Przy ustalaniu wyniku finansowego PZPN korzysta z uproszczonej wersji rachunku zysków i strat, którego wzór określony jest w Załączniku nr 6 do Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jednolity Dz. U. z 2025 r. poz. 163 z późniejszymi zmianami) przeznaczony dla jednostek, o których mowa w art. 3 ust. 2 Ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie (tekst jednolity Dz. U. z 2025 r. poz. 1338).

Na wynik finansowy netto PZPN składają się:

- a) wynik działalności statutowej,
- b) wynik działalności gospodarczej (jeżeli była prowadzona w danym roku obrotowym lub roku poprzedzającym)

- c) wynik działalności operacyjnej,
- d) pozostałe przychody operacyjne i pozostałe koszty operacyjne,,
- e) przychody finansowe i koszty finansowe,
- f) obowiązkowe obciążenia wyniku finansowego z tytułu podatku dochodowego, którego podatnikiem jest PZPN.

Przychody i koszty są ujmowane zgodnie z zasadą memoriału, tj. w roku obrotowym, którego dotyczą, niezależnie od terminu otrzymania lub dokonania płatności.

Sporządzenia sprawozdania finansowego:

Sprawozdanie finansowe sporządzone zostało na podstawie ksiąg rachunkowych, prowadzonych w roku obrotowym, zgodnie z przyjętymi zasadami (polityką) rachunkowości ustalonej i wprowadzonej do stosowania postanowieniami uchwały nr XIV / 189 Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej z dnia 11 grudnia 2023 roku, z mocą obowiązywania od dnia 1 stycznia 2024 roku.

Sprawozdanie finansowe zostało sporządzone zgodnie z art. 45 Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jednolity Dz. U. z 2025 r. poz. 163 z późniejszymi zmianami). Wzór sprawozdania finansowego i zakres informacji, w nim zawartych zgodny jest z Załącznikiem nr 6 do Ustawy o rachunkowości przeznaczonym dla jednostek, o których mowa w art.3 ust. 2 Ustawy z dnia 24 kwietnia 2003 r. o działalności pożytku publicznego i o wolontariacie (tekst jednolity Dz. U. z 2025 r. poz. 1338). Zgodnie z powyższym sprawozdanie finansowe PZPN składa się z:

- a) bilansu,
- b) rachunku zysków i strat,
- c) informacji dodatkowej, obejmującej wprowadzenie do sprawozdania finansowego oraz dodatkowe informacje i objaśnienia.

Według kryteriów określonych w art. 64 ustawy o rachunkowości – sprawozdanie finansowe za rok badany podlega obowiązkowemu badaniu zgodnie z art. 80.3 ustawy.

Podpisanie Sprawozdania Finansowego za rok 2025.

Zgodnie z art. 4 Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości (tekst jednolity – Dz. U. z 2025 r. poz. 163 z późniejszymi zmianami) Zarząd jest zobowiązany zapewnić sporządzenie rocznego sprawozdania finansowego dającego rzetelny i jasny obraz sytuacji majątkowej i finansowej Stowarzyszenia na koniec roku obrotowego oraz wyniku finansowego za ten rok.

Pozostałe przyjęte przez jednostkę zasady rachunkowości:

Informacje o znaczących zdarzeniach dotyczących lat ubiegłych ujętych w sprawozdaniu finansowym roku obrotowego:

Do dnia sporządzenia sprawozdania finansowego za rok obrotowy, nie wystąpiły zdarzenia dotyczące lat ubiegłych, które nie zostały, a powinny być ujęte w sprawozdaniu finansowym roku obrotowego.

Zmian zasad (polityki) rachunkowości w roku obrotowym 2025 nie wprowadzono.

Porównywalność danych finansowych za rok poprzedzający z danymi sprawozdania finansowego za bieżący rok obrotowy:

Przyjęte zasady (politykę) rachunkowości stosuje się w sposób ciągły, a sprawozdanie finansowe sporządza się tak, aby za kolejne lata informacje z niego wynikające były porównywalne.

6. Średnioroczne zatrudnienie w przeliczeniu na pełne etaty

112,52

7. Sprawozdanie podlega wynikającemu z przepisów prawa obowiązkowi badania przez biegłego rewidenta

Tak

8. Dodatkowe informacje uszczegóławiające

Nie dotyczy.

BILANS

Aktywa Dane w PLN

	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy
A. Aktywa trwałe	214 704 684,08	221 307 727,87
I. Wartości niematerialne i prawne	333 472,87	566 576,47
II. Rzeczowe aktywa trwałe	30 069 802,12	960 463,40
III. Należności długoterminowe		
IV. Inwestycje długoterminowe	184 301 409,09	219 780 688,00
V. Długoterminowe rozliczenia międzyokresowe		
B. Aktywa obrotowe	109 607 464,92	140 734 962,02
I. Zapasy	5 448 679,43	5 208 568,55
II. Należności krótkoterminowe	74 984 741,37	58 344 621,03
III. Inwestycje krótkoterminowe	11 900 817,43	64 465 972,68
IV. Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	17 273 226,69	12 715 799,76
C. Należne wpłaty na fundusz statutowy		
AKTYWA RAZEM	324 312 149,00	362 042 689,89

BILANS

Pasywa Dane w PLN

	Kwota na dzień kończący bieżący rok obrotowy	Kwota na dzień kończący poprzedni rok obrotowy
A. Fundusz własny	252 741 477,01	291 039 059,95
I. Fundusz statutowy	42 014 695,83	42 014 695,83
II. Pozostałe fundusze		
III. Zysk (strata) z lat ubiegłych	249 024 364,12	217 231 119,38
IV. Zysk (strata) netto	-38 297 582,94	31 793 244,74
B. Zobowiązania i rezerwy na zobowiązania	71 570 671,99	71 003 629,94
I. Rezerwy na zobowiązania	13 266 516,59	9 761 196,88
II. Zobowiązania długoterminowe	2 337 493,49	
III. Zobowiązania krótkoterminowe	25 256 800,25	22 655 039,73
IV. Rozliczenia międzyokresowe	30 709 861,66	38 587 393,33
PASYWA RAZEM	324 312 149,00	362 042 689,89

RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

Dane w PLN

Kwota za bieżący
rok obrotowy

Kwota za poprzedni
rok obrotowy

	Kwota za bieżący rok obrotowy	Kwota za poprzedni rok obrotowy
A. Przychody z działalności statutowej	468 880 900,38	497 992 587,53
I. Przychody z nieodpłatnej działalności pożytku publicznego		
II. Przychody z odpłatnej działalności pożytku publicznego		
III. Przychody z pozostałej działalności statutowej	468 880 900,38	497 992 587,53
B. Koszty działalności statutowej	482 265 151,13	455 452 417,22
I. Koszty nieodpłatnej działalności pożytku publicznego		
II. Koszty odpłatnej działalności pożytku publicznego		
III. Koszty pozostałej działalności statutowej	482 265 151,13	455 452 417,22
C. Zysk (strata) z działalności statutowej (A – B)	-13 384 250,75	42 540 170,31
D. Przychody z działalności gospodarczej	11 230 199,96	
E. Koszty działalności gospodarczej	6 623 067,30	
F. Zysk (strata) z działalności gospodarczej (D – E)	4 607 132,66	
G. Koszty ogólnego zarządu	23 481 404,84	23 077 053,83
H. Zysk (strata) z działalności operacyjnej (C + F – G)	-32 258 522,93	19 463 116,48
I. Pozostałe przychody operacyjne	1 688 435,10	2 446 521,62
J. Pozostałe koszty operacyjne	6 970 294,80	10 954 345,80
K. Przychody finansowe	10 821 002,69	21 514 195,05
L. Koszty finansowe	242 209,00	507 355,61
M. Zysk (strata) brutto (H + I – J + K – L)	-26 961 588,94	31 962 131,74
N. Podatek dochodowy	11 335 994,00	168 887,00
O. Zysk (strata) netto (M – N)	-38 297 582,94	31 793 244,74

KALKULACJA PODATKU DOCHODOWEGO

Dane w PLN

Kwota za bieżący
rok obrotowy

Kwota za poprzedni
rok obrotowy

	Kwota za bieżący rok obrotowy	Kwota za poprzedni rok obrotowy
A. Zysk (strata) brutto za dany rok	-26 961 588,94	31 962 131,74
B. Przychody zwolnione z opodatkowania (trwałe różnice pomiędzy zyskiem/stratą dla celów rachunkowych a dochodem/stratą dla celów podatkowych), w tym:	-59 642 808,63	-95 700 247,60
- z innych źródeł przychodów	-59 642 808,63	-95 700 247,60
Pozostałe		
Dochody wolne od podatku w części przeznaczonej na cele statutowe (art. 17 ust. 1 pkt. 4)	-4 634 856,55	-42 204 330,94
- z innych źródeł przychodów	-4 634 856,55	-42 204 330,94
Dotacje otrzymane z budżetu państwa lub jednostek samorządowych (art. 17 ust. 1 pkt. 47)	-54 927 696,08	-53 415 048,66
- z innych źródeł przychodów	-54 927 696,08	-53 415 048,66
Składki członkowskie członków organizacji politycznych, społecznych i zawodowych (art. 17 ust. 1 pkt. 40)	-80 256,00	-80 868,00
- z innych źródeł przychodów	-80 256,00	-80 868,00
C. Przychody niepodlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, w tym:		
Pozostałe		
D. Przychody podlegające opodatkowaniu w roku bieżącym, ujęte w księgach rachunkowych lat ubiegłych w tym:		
Pozostałe		
E. Koszty niestanowiące kosztów uzyskania przychodów (trwałe różnice pomiędzy zyskiem/stratą dla celów rachunkowych a dochodem/stratą dla celów podatkowych), w tym:	756 775,68	888 884,81
- z innych źródeł przychodów	756 775,68	888 884,81
Pozostałe		
Koszty PFRON (art. 16 ust. 1 pkt. 36)	280 296,00	239 707,00
- z innych źródeł przychodów	280 296,00	239 707,00
Koszty niestatutowe (art. 16 ust. 1 pkt. 28)	77 845,61	120 699,86
- z innych źródeł przychodów	77 845,61	120 699,86
Odsetki podatkowe (art. 17 ust. 1 pkt. 21)	100 263,07	4 527,43
- z innych źródeł przychodów	100 263,07	4 527,43
Odsetki ustawowe (art. 17 ust. 1 pkt. 4)		165,12
- z innych źródeł przychodów		165,12
Odszkodowania, sprawy sądowe, kary, darowizny niestatutowe (art. 16 ust. 1 pkt. 18)	298 371,00	523 785,40
- z innych źródeł przychodów	298 371,00	523 785,40

F. Koszty nieuznawane za koszty uzyskania przychodów w bieżącym roku, w tym:	31 981,98	-9 434 182,33
- z innych źródeł przychodów	31 981,98	-9 434 182,33
Pozostałe		
Różnice kursowe z aktualizacji wyceny (art. 15a)	-155 039,93	-82 778,64
- z innych źródeł przychodów	-155 039,93	-82 778,64
Odpisy aktualizujące, rezerwy (art. 16 ust. 1 pkt. 26 lit. a)	187 021,91	-9 351 403,69
- z innych źródeł przychodów	187 021,91	-9 351 403,69
G. Koszty uznawane za koszty uzyskania przychodów w roku bieżącym ujęte w księgach lat ubiegłych, w tym:		
Pozostałe		
H. Strata z lat ubiegłych, w tym:		
I. Inne zmiany podstawy opodatkowania, w tym:	113 834 048,78	53 415 048,66
- z innych źródeł przychodów	113 834 048,78	53 415 048,66
Pozostałe		
Koszty sfinansowane dotacjami ze środków publicznych (art. 16 ust. 1 pkt. 58)	54 927 696,08	53 415 048,66
- z innych źródeł przychodów	54 927 696,08	53 415 048,66
Dochody statutowe z lat poprzednich wydatkowane na inne cele zakup nieruchomości (art. 25 ust. 4)	58 906 352,70	
- z innych źródeł przychodów	58 906 352,70	
J. Podstawa opodatkowania podatkiem dochodowym	59 663 128,00	888 885,00
K. Podatek dochodowy	11 335 994,00	168 887,00

INFORMACJA DODATKOWA

Dane w PLN

NOTY_DO_SPRAWOZDANIA_FINANSOWEGO_2025_E-SPRAWOZDANI.pdf

DODATKOWE INFORMACJE I OBJAŚNIENIA DO SPRAWOZDANIA FINANSOWEGO ZA ROK 2025.**1. NOTY OBJAŚNIANĄCE BILANS - AKTYWA****NOTA 1.A.1 Wartości niematerialne i prawne**

Wartości w PLN

	WNIP	WNIP w budowie	Razem WNIP
WARTOŚĆ POZATKOWA			
Bilans otwarcia	23 376 053,87	0,00	23 376 053,87
Zwiększenia, w tym:	48 971,02	0,00	48 971,02
Zakup	48 971,02	0,00	48 971,02
Inne	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia, w tym:	0,00	0,00	0,00
Likwidacja, sprzedaż, przekwalifikowanie	0,00	0,00	0,00
Inne	0,00	0,00	0,00
Bilans zamknięcia	23 425 024,89	0,00	23 425 024,89
UMORZENIE			
Bilans otwarcia	22 809 477,40	0,00	22 809 477,40
Zwiększenia, w tym:	0,00	0,00	0,00
Amortyzacja	282 074,62	0,00	282 074,62
Inne	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia	0,00	0,00	0,00
Likwidacja, sprzedaż, przekwalifikowanie	0,00	0,00	0,00
Inne	0,00	0,00	0,00
Bilans zamknięcia	23 091 552,02	0,00	23 091 552,02
Wartość netto			
Bilans otwarcia	566 576,47	0,00	566 576,47
Bilans zamknięcia	333 472,87	0,00	333 472,87

NOTA 1.A.2 Rzeczowe aktywa trwałe

Wartości w PLN

	Grunty	Budynki, lokale i obiekty inżynierii lądowej	Urządzenia techniczne i maszyny
WARTOŚĆ POZATKOWA			
Bilans otwarcia	0,00	0,00	5 931 362,47
Zwiększenia, w tym:	7 440 942,59	21 759 258,60	130 129,88
Zakup	7 440 942,59	21 759 258,60	130 129,88
Inne	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia, w tym:	0,00	0,00	2 808 025,21
Likwidacja, sprzedaż, przekwalifikowanie	0,00	0,00	2 808 025,21
Inne	0,00	0,00	0,00
Bilans zamknięcia	7 440 942,59	21 759 258,60	3 253 467,14
UMORZENIE			
Bilans otwarcia	0,00	0,00	5 358 007,35
Zwiększenia, w tym:	0,00	946 906,37	111 583,68
Amortyzacja	0,00	946 906,37	111 583,68
Inne	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia, w tym:	0,00	0,00	2 808 025,21
Likwidacja, sprzedaż, przekwalifikowanie	0,00	0,00	2 808 025,21
Inne	0,00	0,00	0,00
Bilans zamknięcia	0,00	946 906,37	2 661 565,82
Wartość netto			
Bilans otwarcia	0,00	0,00	573 355,12
Bilans zamknięcia	7 440 942,59	20 812 352,23	591 901,32

Wartości w PLN			
	Środki transportu	Inne środki trwałe	Razem rzeczowe aktywa trwałe
WARTOŚĆ POCZĄTKOWA			
Bilans otwarcia	82 910,73	3 648 933,33	9 663 206,53
Zwiększenia, w tym:	945 700,00	187 436,48	30 463 467,55
Zakup	945 700,00	187 436,48	30 463 467,55
Inne	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia, w tym:	71 756,26	1 361 278,99	4 241 060,46
Likwidacja, sprzedaż, przekwalifikowanie	71 756,26	1 361 278,99	4 241 060,46
Inne	0,00	0,00	0,00
Bilans zamknięcia	956 854,47	2 475 090,82	35 885 613,62
UMORZENIE			
Bilans otwarcia	73 647,38	3 271 088,40	8 702 743,13
Zwiększenia, w tym:	74 005,00	221 633,78	1 354 128,83
Amortyzacja	74 005,00	221 633,78	1 354 128,83
Inne	0,00	0,00	0,00
Zmniejszenia, w tym:	71 756,26	1 361 278,99	4 241 060,46
Likwidacja, sprzedaż, przekwalifikowanie	71 756,26	1 361 278,99	4 241 060,46
Inne	0,00	0,00	0,00
Bilans zamknięcia	75 896,12	2 131 443,19	5 815 811,50
Wartość netto			
Bilans otwarcia	9 263,35	377 844,93	960 463,40
Bilans zamknięcia	880 958,35	343 647,63	30 069 802,12

NOTA 1.A.3 Inwestycje długoterminowe

Wartości w PLN		
Inwestycje długoterminowe	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
1. Nieruchomości inwestycyjne	62 053 564,15	7 816 878,00
- grunt, budynki i budowle Bitwy Warszawskiej	56 872 631,15	0,00
- grunt Wilanów	5 180 933,00	7 816 878,00
2. Udziały i akcje, w tym:	72 010,00	172 010,00
- akcje Ekstraklasa SA (7,201 % udziału)	72 010,00	72 010,00
- akcje PZPN Invest SA (100 % udziału)	0,00	100 000,00
3. Obligacje, w tym:	122 175 834,94	211 741 800,00
- obligacje skarbowe czteroletnie (seria COI 1027)	0,00	60 000 000,00
- obligacje skarbowe trzyletnie (seria TOS 0427)	110 000 000,00	121 741 800,00
- obligacje skarbowe trzyletnie (seria TOS 1027)	0,00	30 000 000,00
- nienotyfikowane odsetki od obligacji skarbowych trzyletnich (seria TOS 0427)	12 175 834,94	0,00
Udzielone pożyczki długoterminowe	0,00	50 000,00
Wartość bilansowa	184 301 409,09	219 780 688,00

Wartości w PLN		
Nieruchomości inwestycyjne	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
Nieruchomości inwestycyjne	69 754 813,00	10 976 101,29
Odpisy aktualizujące wartość nieruchomości inwestycyjnych	5 795 168,29	3 159 223,29
Odpisy amortyzacyjne wartość nieruchomości inwestycyjnych	1 906 080,56	0,00
Wartość bilansowa	62 053 564,15	7 816 878,00

Wartości w PLN	
Nieruchomości inwestycyjne	Odpisy aktualizujące
Stan na dzień 31 grudnia 2024 roku	3 159 223,29
Zwiększenie odpisu aktualizującego	2 635 945,00
Zmniejszenie odpisu aktualizującego	0,00
Stan na dzień 31 grudnia 2025 roku	5 795 168,29

Wartości w PLN	
Nieruchomości inwestycyjne	Odpisy amortyzacyjne
Stan na dzień 31 grudnia 2024 roku	0,00
Zwiększenie odpisu amortyzacyjnego	1 906 080,56
Zmniejszenie odpisu amortyzacyjnego	0,00
Stan na dzień 31 grudnia 2025 roku	1 906 080,56

NOTA 1.B.1 Zapasy

Zapasy	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
Zapasy	5 448 679,43	5 208 568,55
Odpis aktualizujący zapasy	0,00	0,00
Razem Zapasy	5 448 679,43	5 208 568,55

Zapasy	Wartości w PLN	
	Odpisy aktualizujące	
Stan na dzień 31 grudnia 2024 roku	0,00	
Zwiększenia odpisu	0,00	
Zmniejszenie odpisu	0,00	
Stan na dzień 31 grudnia 2025 roku	0,00	

NOTA 1.B.2 Należności krótkoterminowe

Należności krótkoterminowe	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
1. Należności od jednostek powiązanych:	0,00	492,00
- z tytułu dostaw i usług	0,00	492,00
PZPN INVEST SA	0,00	492,00
2. Należności od pozostałych jednostek:	81 515 889,95	64 957 686,29
- z tytułu dostaw i usług, w tym:	76 563 570,85	60 633 732,78
- z tytułu podatków, dotacji, ceł, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych	3 469 138,78	2 328 716,37
- pozostałe należności	1 483 180,32	1 995 237,14
Razem	81 515 889,95	64 958 178,29
Odpis aktualizujący	6 531 148,58	6 613 557,26
Razem Należności krótkoterminowe	74 984 741,37	58 344 621,03

Należności handlowe i pozostałe	Wartości w PLN	
	Odpisy aktualizujące	
Stan na dzień 31 grudnia 2024 roku	6 613 557,26	
Zwiększenie odpisu	0,00	
- kluby	0,00	
- kary dyscyplinarne	0,00	
- inne	0,00	
Zmniejszenie odpisu	82 408,68	
- kluby	0,00	
- kary dyscyplinarne	10 200,00	
- inne	72 208,68	
Stan na dzień 31 grudnia 2025 roku	6 531 148,58	

NOTA 1.B.3 Inwestycje krótkoterminowe

Inwestycje krótkoterminowe	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
Krótkoterminowe aktywa finansowe	11 900 817,43	64 465 972,68
1. Obligacje, w tym:	0,00	50 000 000,00
- obligacje skarbowe czteroletnie (seria COI 0925)	0,00	25 000 000,00
- obligacje skarbowe czteroletnie (seria COI 1025)	0,00	25 000 000,00
2. Nienotyfikowane odsetki od obligacji	0,00	7 148 727,94
3. Udzielone pożyczki krótkoterminowe	0,00	0,00
4. Środki pieniężne w kasie i na rachunkach bankowych	11 900 817,43	7 317 244,74
Razem środki pieniężne	11 900 817,43	64 465 972,68

NOTA 1.B.4 Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe

Krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
1. Rozliczenia międzyokresowe przychodów:	15 797 940,27	12 314 069,44
- przychody zafakturowane w roku następnym dotyczące roku bieżącego (m. in.: umowy sponsorskie, zakłady bukmacherskie, produkty licencjonowane)	15 797 940,27	12 314 069,44
2. Rozliczenia międzyokresowe kosztów:	1 475 286,42	401 730,32
Razem rozliczenia międzyokresowe czynne	17 273 226,69	12 715 799,76

2. NOTY OBJAŚNIAJĄCE BILANS - PASywa

NOTA 2.A.1 Fundusz własny

Fundusz własny	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
1. Fundusz statutowy	42 014 695,83	42 014 695,83
2. Pozostałe fundusze	0,00	0,00
3. Zysk (strata) z lat ubiegłych	249 024 364,12	217 231 119,38
4. Zysk (strata) netto	-38 297 582,94	31 793 244,74
Razem Fundusz	252 741 477,01	291 039 059,95

Fundusz własny - Zysk (strata) z lat ubiegłych

Fundusz własny - Zysk (strata) z lat ubiegłych	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
Stan na początek roku	217 231 119,38	212 695 545,34
Zwiększenia Funduszu	31 793 244,74	4 535 574,04
Zmniejszenia Funduszu	0,00	0,00
Saldo na koniec roku	249 024 364,12	217 231 119,38

Przeznaczenie wyniku finansowego netto za 2025 rok.

Strata finansowa netto za rok bieżący w wysokości 38.297.582,94 PLN zostanie pokryta z nadwyżki finansowej wypracowanej w latach ubiegłych. Całość dochodu uzyskanego w roku w 2025 w ramach działalności gospodarczej w kwocie 4.634.856,55 PLN została przeznaczona na realizację celów statutowych Związku (zgodnie z art. 17 ust. 1 pkt 4 Ustawy z dnia 15 lutego 1992 r. o podatku od osób prawnych Dz. U. z 2025 r. poz. 1846).

NOTA 2.B.1 Rezerwy na zobowiązania

Rezerwy na zobowiązania	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
1. Rezerwa Miasto Stołeczne Warszawa (dodatkowa opłata roczna za lata 2020-2025)	12 939 731,36	9 625 153,32
2. Pozostałe rezerwy	326 785,23	136 043,56
Wartość bilansowa	13 266 516,59	9 761 196,88

NOTA 2.B.2 Zobowiązania długoterminowe

Należności długoterminowe	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
Kaucje najemców	2 337 493,49	0,00
Wartość bilansowa	2 337 493,49	0,00

NOTA 2.B.3 Zobowiązania krótkoterminowe

Zobowiązania krótkoterminowe	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
1. Zobowiązania wobec jednostek powiązanych:	0,00	0,00
2. Zobowiązania wobec pozostałych jednostek:	24 534 627,29	22 084 392,90
- z tytułu dostaw i usług	20 658 838,13	17 956 154,61
- z tytułu podatków, dotacji, cel, ubezpieczeń społecznych i zdrowotnych	2 494 282,76	2 465 851,40
- z tytułu wynagrodzeń	294 408,33	625 395,57
- inne	1 087 098,07	1 036 991,32
3. Fundusze specjalne	722 172,96	570 646,83
Razem	25 256 800,25	22 655 039,73

Fundusz specjalny - Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych

Środki pieniężne przeznaczone na Fundusz Socjalny są to środki o ograniczonej możliwości dysponowania.

Zakładowy Fundusz Świadczeń Socjalnych	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
Stan funduszu na początek roku	570 646,83	440 847,62
Zwiększenia Funduszu	400 526,13	323 799,21
Zmniejszenia Funduszu	249 000,00	194 000,00
Saldo na koniec roku	722 172,96	570 646,83

NOTA 2.B.4 Rozliczenia międzyokresowe

Rozliczenia międzyokresowe	Wartości w PLN	
	31 grudnia 2025 r.	31 grudnia 2024 r.
1. Rozliczenia międzyokresowe przychodów	26 509 151,34	32 944 341,70
2. Rozliczenia międzyokresowe kosztów bierne	4 200 710,32	5 643 051,63
Razem rozliczenia międzyokresowe	30 709 861,66	38 587 393,33

2.C NOTY OBJAŚNIAJĄCE - POZOSTAŁE

NOTA 2.C.1 Zobowiązania warunkowe, w tym również udzielone przez PZPN gwarancje i poręczenia, także wekslowe

Na dzień 31 grudnia 2025 r. PZPN nie posiadał zobowiązań warunkowych, w tym również udzielonych gwarancji i poręczeń, łącznie z wekslowymi.

NOTA 3.C.2 Rozrachunki z Urzędem Skarbowym i Zakładem Ubezpieczeń Społecznych

Na dzień bilansowy tj. 31 grudnia 2025 roku odnotowano następujące rozrachunki:

1. należności w kwocie:	3 469 138,78	PLN
2. zobowiązania w kwocie :	2 494 282,76	PLN

NOTA 3.C.3 Dla pozycji bilansu oraz rachunku wyników wyrażonych w walutach obcych – kursy przyjęte do ich wyceny

Lp.	Średni kurs NBP obowiązujący na ostatni dzień roku	31 grudnia 2025 roku	31 grudnia 2024 roku
		Tabela NBP nr 251/A/NBP/2025	Tabela NBP nr 252/A/NBP/2024
1.	Kurs wymiany USD na PLN	3,6016	4,1012
2.	Kurs wymiany EUR na PLN	4,2267	4,2730
3.	Kurs wymiany GBP na PLN	4,8399	5,1488
4.	Kurs wymiany CHF na PLN	4,5390	4,5371

3. NOTY OBJAŚNIAJĄCE - RACHUNEK ZYSKÓW I STRAT

NOTA 3.1 Przychody z działalności statutowej

Przychody z działalności statutowej	Wartości w PLN	
	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku
I. Przychody statutowe – składki członkowskie określone statutem	80 256,00	80 868,00
II. Przychody określone statutem:	468 800 644,38	497 911 719,53
1. Przychody ze sprzedaży biletów i hospitality	54 905 940,41	66 774 503,07
2. Przychody z tytułu umów sponsorskich, reklamowych, marketingowych i praw telewizyjnych (w tym scentralizowane prawa UEFA):	236 394 914,57	219 858 056,95
3. Przychody z dotacji otrzymanych od:	54 968 789,49	53 469 925,41
- Ministerstwa Sportu i Turystyki	54 927 696,08	53 415 048,66
- Erasmus - Fundacja Rozwoju Systemu Edukacji	41 093,41	54 876,75
4. Przychody otrzymane od zagranicznych organizacji międzynarodowych:	27 861 639,40	23 166 222,12
- FIFA	6 621 130,22	6 147 972,80
- UEFA	21 240 509,18	17 018 249,32
5. Opłaty transferowe	4 034 147,00	4 925 734,92
6. Pozostałe przychody z działalności statutowej	52 550 504,59	45 086 387,54
7. Przychody związane z:	38 084 708,92	84 630 889,52
- Mistrzostwami Europy UEFA 2024, w tym umowy sponsorskie oraz sprzedaż biletów i hospitality	0,00	56 412 362,57
- Organizacją UEFA SUPER CUP 2024, w tym umowy sponsorskie oraz sprzedaż biletów i hospitality	0,00	28 218 526,95
- Mistrzostwami Europy Kobiet UEFA 2025, w tym umowy sponsorskie oraz sprzedaż biletów i hospitality	9 020 814,54	0,00
- Organizacją FINAŁU LIGI KONFERENCJI UEFA 2025, w tym umowy sponsorskie oraz sprzedaż biletów i hospitality	23 534 957,42	0,00
- Organizacją Mistrzostw Europy Kobiet WU -19 UEFA 2025, w tym umowy sponsorskie oraz sprzedaż biletów i hospitality	5 528 936,96	0,00
Przychody statutowe ogółem (1+2)	468 880 900,38	497 992 587,53

NOTA 3.2 Koszty realizacji zadań statutowych

Wartości w PLN

Koszty realizacji zadań statutowych	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku
I. Koszty określone statutem:		
1. Koszty bieżącej działalności statutowej	391 659 802,81	348 429 308,85
2. Koszty sfinansowane dotacjami ze środków publicznych z:	54 927 696,08	53 415 048,66
- Ministerstwa Sportu i Turystyki	54 927 696,08	53 415 048,66
3. Koszty związane z:	35 677 652,24	53 608 059,71
- Mistrzostwami Europy UEFA 2024, w tym zakup biletów i hospitality	0,00	28 359 280,18
- Organizacją UEFA SUPER CUP 2024, w tym zakup biletów i hospitality	0,00	25 248 779,53
- Mistrzostwami Europy Kobiet UEFA 2025, w tym zakup biletów i hospitality	9 454 247,87	0,00
- Organizacją FINAŁU LIGI KONFERENCJI UEFA 2025, w tym zakup biletów i hospitality	20 760 050,07	0,00
- Organizacją Mistrzostw Europy Kobiet WU -19 UEFA 2025, w tym zakup biletów i hospitality	5 463 354,30	0,00
Koszty realizacji zadań statutowych ogółem	482 265 151,13	455 452 417,22

NOTA 3.3 Przychody z działalności gospodarczej

Wartości w PLN

Przychody z działalności gospodarczej	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku
Razem przychody z działalności gospodarczej	11 230 199,96	0,00

NOTA 3.4 Koszty działalności gospodarczej

Wartości w PLN

Koszty działalności gospodarczej	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku
Razem koszty działalności gospodarczej	6 623 067,30	0,00

NOTA 3.5 Koszty ogólnego zarządu w układzie rodzajowym

Wartości w PLN

Rodzaj kosztu	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku
1. Amortyzacja	1 018 542,27	94 051,67
2. Zużycie materiałów i energii	2 126 691,40	1 741 996,61
3. Usługi obce	5 820 235,31	8 503 777,44
4. Wynagrodzenia	10 148 494,42	9 436 996,07
5. Ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia na rzecz pracowników	2 537 639,82	2 298 258,24
6. Pozostałe koszty rodzajowe	1 829 801,62	1 001 973,80
Razem koszty administracyjne	23 481 404,84	23 077 053,83

NOTA 3.6 Pozostałe przychody operacyjne

Wartości w PLN

Pozostałe przychody operacyjne	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku
1. Przychody ze zbycia niefinansowych aktywów trwałych	39 882,85	3 778,47
2. Odzyskany VAT zapłacony poza granicami kraju	72 437,41	117 970,34
3. Inne pozostałe przychody operacyjne	1 565 914,84	1 838 287,39
4. Przychody z tytułu rozwiązania rezerw	0,00	472 585,40
5. Przychody z tytułu odpisów aktualizujących	10 200,00	13 900,02
Przychody operacyjne razem	1 688 435,10	2 446 521,62

NOTA 3.7 Pozostałe koszty operacyjne

Pozostałe koszty operacyjne	Wartości w PLN	
	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku
1. Kary i darowizny niestatutowe	5 428,00	523 785,40
2. Odpisy aktualizujące:	2 635 945,00	2 150 461,13
- należności	0,00	0,00
- inwestycje	2 635 945,00	0,00
- zapasy	0,00	0,00
- pozostałe	0,00	2 150 461,13
3. Koszty związane z odzyskaniem VAT zapłaconego za granicą	0,00	0,00
3. Rezerwy na zobowiązania	3 462 505,83	7 150 888,32
4. Magazyny, środki trwałe i wyposażenie	6 625,54	8 428,24
5. Pozostałe koszty	859 790,43	1 120 782,71
Koszty operacyjne razem	6 970 294,80	10 954 345,80

NOTA 3.8 Przychody finansowe

Przychody finansowe	Wartości w PLN	
	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku
1. Odsetki od lokat bankowych i obligacji skarbowych	9 759 548,42	21 043 431,90
2. Odsetki ustawowe	0,00	0,00
3. Różnice kursowe per saldo	967 539,25	470 763,21
3a. Różnice kursowe dodatnie, w tym :	967 539,25	470 763,21
1. różnice kursowe zrealizowane	812 499,32	470 763,21
2. różnice kursowe z wyceny bilansowej	155 039,93	0,00
3b. Różnice kursowe ujemne, w tym:	0,00	0,00
1. różnice kursowe zrealizowane	0,00	0,00
2. różnice kursowe z wyceny bilansowej	0,00	0,00
4. Inne	93 915,02	0,00
Przychody finansowe razem	10 821 002,69	21 514 195,11

NOTA 3.9 Koszty finansowe

Koszty finansowe	Wartości w PLN	
	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku
1. Odsetki ustawowe	5 095,76	6 060,50
2. Odsetki podatkowe i budżetowe	100 384,34	4 527,43
3. Różnice kursowe per saldo	0,00	82 778,64
3a. Różnice kursowe dodatnie, w tym :	0,00	0,00
1. różnice kursowe zrealizowane	0,00	0,00
2. różnice kursowe z wyceny bilansowej	0,00	0,00
3b. Różnice kursowe ujemne, w tym:	0,00	82 778,64
1. różnice kursowe zrealizowane	0,00	0,00
2. różnice kursowe z wyceny bilansowej	0,00	82 778,64
4. Inne	136 728,90	413 989,04
Koszty finansowe razem	242 209,00	507 355,61

NOTA 3.10 Rozliczenie głównych pozycji różniących podstawę opodatkowania podatkiem dochodowym od osób prawnych od wyniku finansowego (zysku, straty) księgowego netto

Wartości w PLN

Treść	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku
1. Przychody księgowe	492 620 538,13
2. Korekta przychodów księgowych o przychody niezaliczane do przychodów podatkowych	0,00
3. Przychody podatkowe niezaliczane do przychodów księgowych	0,00
4. Razem przychody podatkowe	492 620 538,13
5. Koszty księgowe	519 582 127,07
6. Koszty sfinansowane dotacjami:	-54 927 696,08
7. Koszty księgowe przejściowo niestanowiące kosztu uzyskania:	-5 976 024,78
8. Koszty księgowe trwale niestanowiące kosztu uzyskania:	-756 775,68
9. Koszty podatkowe, niestanowiące kosztów księgowych	0,00
10. Razem koszty uzyskania przychodów	457 921 630,53
11. Dochód do opodatkowania	34 698 907,60
12. Dochody wolne lub zwolnione z podatku wykazane w CIT-8/O:	59 642 808,63
a. Dochody wolne od podatku art. 17 ust.1 pkt 4 * w części przeznaczonej na cele statutowe - dochód z działalności gospodarczej przeznaczony na cele statutowe	4 634 856,55
b. Składki członkowskie członków organizacji politycznych, społecznych i zawodowych na podstawie art. 17 ust. 1 pkt 40 *	80 256,00
c. Dotacje otrzymane z budżetu państwa lub jednostek samorządowych - wolne od podatku na podstawie art. 17 ust.1 pkt 47 *	54 927 696,08
13. Strata podatkowa	-24 943 901,03
14. Odrębne zobowiązanie podatkowe - dochody wydatkowane na inne cele niż określone w przepisach art. 25 ust.4 *	59 663 128
a. Zakup nieruchomości w części przeznaczonej na działalność gospodarczą	58 906 352,70
b. Koszty niestatutowe	756 775,68
15. Podatek dochodowy 19% - naliczenie	11 335 994
16. Zaliczki zapłacone do Urzędu Skarbowego	12 127 462
a. Działalność gospodarcza	797 125
b. Odrębne zobowiązanie podatkowe	11 330 337
17. Podatek do zapłaty na dzień bilansowy	197 158
a. Działalność gospodarcza	191 501
b. Odrębne zobowiązanie podatkowe	5 657
17. Podatek do zwrotu na dzień bilansowy	988 626
a. Działalność gospodarcza	988 626
b. Odrębne zobowiązanie podatkowe	0
18. Podatek dochodowy wykazany w deklaracji CIT 8	11 335 994
a. Działalność gospodarcza	0
b. Odrębne zobowiązanie podatkowe	11 335 994
19. Podatek dochodowy wykazany w sprawozdaniu finansowym	11 335 994

* Ustawa z dnia 15 lutego 1992 r. o podatku od osób prawnych (Dz. U. z 2025 r. poz. 1846)

NOTA 4.1 Informacje o zatrudnieniu w przeliczeniu na osoby.

Zatrudnienie	Liczba osób	
	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2025 roku	Rok zakończony dnia 31 grudnia 2024 roku
Pracownicy etatowi	116	108

NOTA 4.2 Instrumenty finansowe

Cele i zasady zarządzania ryzykiem finansowym

PZPN narażony jest na ryzyko kredytowe związane z nieściągalnością należności oraz ryzyko rynkowe obejmujące przede wszystkim ryzyko zmiany kursów wymiany walut oraz zmiany stopy procentowej. PZPN nie posiada, ani nie emituje pochodnych instrumentów finansowych przeznaczonych do obrotu.

Ryzyko kredytowe:

PZPN zawiera transakcje z kontrahentami o dobrej zdolności kredytowej oraz lokuje środki pieniężne wyłącznie w bezpieczne instrumenty finansowe, tj. lokaty terminowe w polskich bankach oraz w obligacje Skarbu Państwa. Ponadto dzięki bieżącemu monitorowaniu stanów należności, narażeniu Związku na ryzyko nieściągalności należności jest nieznaczne. Maksymalne narażenie Związku na ryzyko kredytowe odpowiada wartości bilansowej następujących aktywów finansowych: należności handlowe, środki pieniężne, obligacje.

Ryzyko rynkowe:

Ryzyko rynkowe polega na tym, że zmiany cen rynkowych, takich jak kursy walutowe, stopy procentowe będą wpływać na wyniki PZPN lub na wartość posiadanych instrumentów finansowych. Celem zarządzania ryzykiem rynkowym jest utrzymanie i kontrolowanie stopnia narażenia PZPN na ryzyko rynkowe w granicach przyjętych parametrów.

NOTA 4.3 Wynagrodzenia podmiotów uprawnionych do badania sprawozdania finansowego za rok 2025.

Badanie rocznego sprawozdania finansowego: 85 000,00 PLN

NOTA 4.4 Informacja o stanowisku Zarządu PZPN w związku z wojną w Ukrainie.

W opinii Zarządu działania wojenne prowadzone na terenie Ukrainy, nie stanowią istotnego zagrożenia dla kontynuacji prowadzonej przez PZPN działalności.

PODPISY ZŁOŻONE POD SPRAWOZDANIEM

ANIMUCKI MARCIN dnia 2026-03-26

Ewa Bazan dnia 2026-03-26

Łukasz Tomasz Czajkowski dnia 2026-03-26

Wojciech Jacek Pertkiewicz dnia 2026-03-26

Marcin Robert Janicki dnia 2026-03-26

Łukasz Marcin Wachowski dnia 2026-03-26

Adam Janusz Kaźmierczak dnia 2026-03-26

Sławomir Kopczewski dnia 2026-03-26

Wojciech Mirosław Cygan dnia 2026-03-26

Tomasz Robert Garbowski dnia 2026-03-26

Henryk Piotr Kula dnia 2026-03-26

Radosław Michalski dnia 2026-03-26

Sławomir Pietrzyk dnia 2026-03-26

Paweł Wojtala dnia 2026-03-26

Cezary Andrzej Kulesza dnia 2026-03-26

Dariusz Mioduski dnia 2026-03-26

Seweryn Bonawentura Siemianowski dnia 2026-03-26

Tomasz Lisiński dnia 2026-03-26

Bartosz Jacek Ryt dnia 2026-03-26

KLIMCZAK KAROL dnia 2026-03-26



**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI
POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI NOŻNEJ
ZA OKRES 01.07.2025 – 31.03.2026**



Skład Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej na okres kadencji 2025 – 2029



Cezary Kulesza
Prezes



Adam Kaźmierczak
Wiceprezes
ds. organizacyjno-finansowych



Sławomir Kopczewski
Wiceprezes
ds. szkoleniowych



Dariusz Mioduski
Wiceprezes
ds. zagranicznych



Marcin Animucki
Wiceprezes
ds. piłkarstwa profesjonalnego



Tomasz Garbowski
Wiceprezes
ds. piłkarstwa amatorskiego



Łukasz Wachowski
Sekretarz Generalny



Karol Klimczak
Członek Zarządu PZPN
z ramienia klubów
Ekstraklasy



Marcin Janicki
Członek Zarządu PZPN
z ramienia klubów
1. Ligi



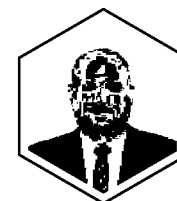
Bartosz Ryt
Członek Zarządu



Łukasz Czajkowski
Członek Zarządu



Paweł Wojtala
Członek Zarządu



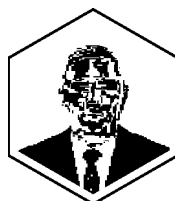
Wojciech Cygan
Członek Zarządu



Radosław Michalski
Członek Zarządu



Tomasz Lisiński
Członek Zarządu



Henryk Kula
Członek Zarządu



Wojciech Pertkiewicz
Członek Zarządu



Seweryn Siemianowski
Członek Zarządu



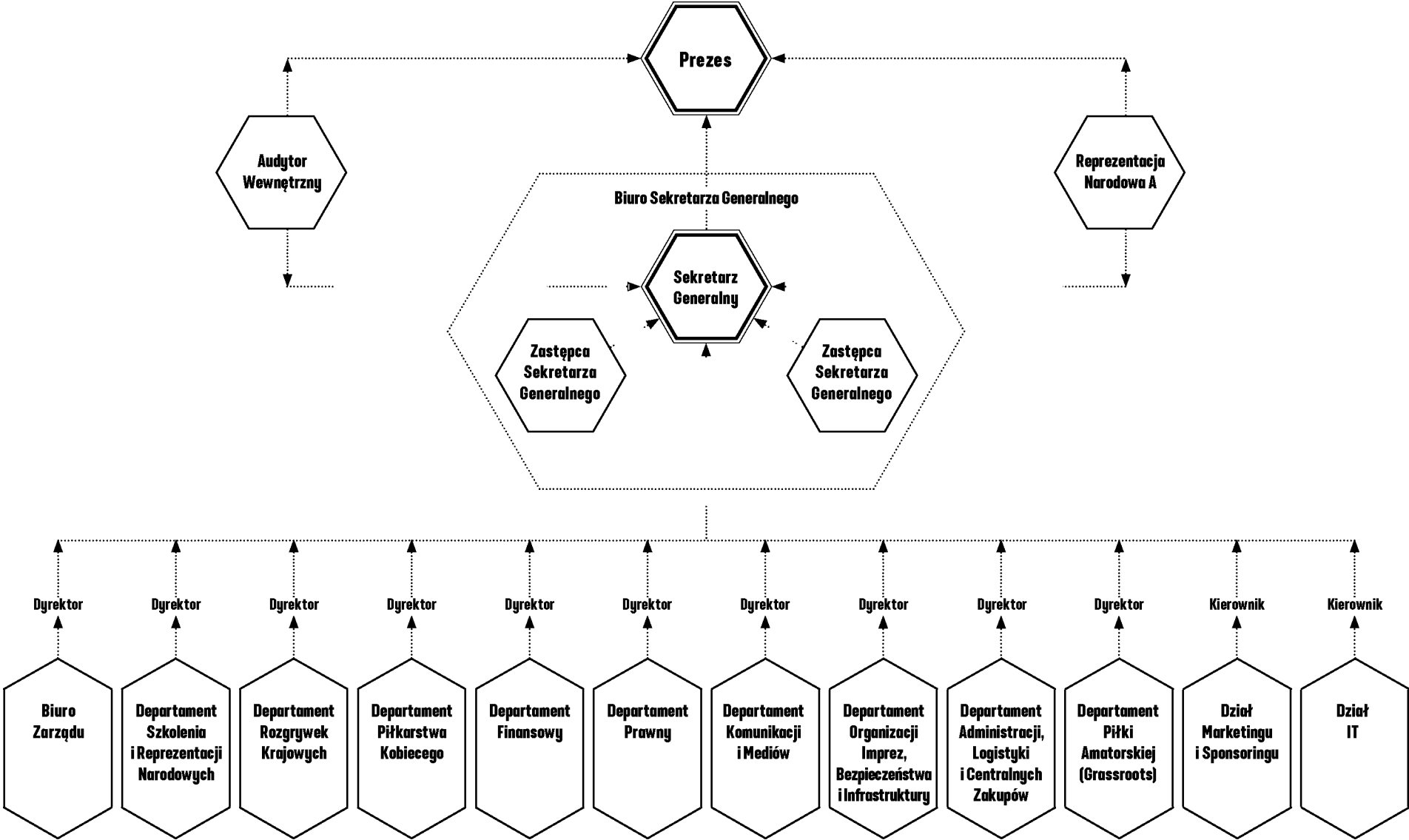
Sławomir Pietrzyk
Członek Zarządu



**SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI
POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI NOŻNEJ
ZA OKRES 01.07.2025 – 31.03.2026**



Struktura Biura PZPN





Szanowni Państwo!

Za nami kolejny rok intensywnej pracy na rzecz rozwoju polskiej piłki. To czas konkretnych decyzji, inwestycji oraz działań, które mają realny wpływ na przyszłość naszego futbolu.

Jak doskonale wiecie, pozyskaliśmy budynek Bitwy Warszawskiej Business Center w Warszawie, który dziś pełni funkcję centrum organizacyjnego federacji i wyraźnie pokazuje swój potencjał. Inwestycja ta przynosi realne korzyści i otwiera przed PZPN szerokie możliwości rozwoju. To tutaj odbywają się kluczowe spotkania i wydarzenia, a od nowego sezonu rozgrywkowego zostanie uruchomione nowoczesne Centrum VAR. Ta inwestycja znacząco wpłynie na jakość pracy sędziów oraz poziom rozgrywek. To w siedzibie federacji odbędzie się także najbliższe Walne Zgromadzenie Sprawozdawcze Delegatów PZPN – symboliczny i rzeczowy dom polskiej piłki.

Podczas Walnego Zgromadzenia planujemy zatwierdzenie „Strategii rozwoju polskiej piłki nożnej na lata 2026–2030”. Dokument ten powstawał przez wiele miesięcy na bazie szerokich konsultacji i rozmów prowadzonych z przedstawicielami całego środowiska piłkarskiego. W proces tworzenia strategii zaangażowani byli m.in. trenerzy młodzieży, rodzice dzieci uprawiających piłkę nożną, działacze lokalni, przedstawiciele akademii i klubów z całej Polski oraz osoby związane z rozwojem futbolu na różnych poziomach organizacyjnych. Naszym celem jest budowa spójnego systemu odpowiadającego na realne potrzeby i doświadczenia całego środowiska piłkarskiego.

Jednym z naszych kluczowych celów pozostaje budowa nowoczesnego centrum treningowego dla reprezentacji narodowych. Wraz z Zarządem PZPN analizujemy różne lokalizacje, kierując się jednym priorytetem – stworzeniem optymalnych warunków do treningów i przygotowań na najwyższym poziomie.

Równolegle – we współpracy z Wojewódzkimi Związkami Piłki Nożnej, Ekstraklasą oraz Pierwszą Ligą Piłkarską – pracujemy nad rozwojem rozgrywek oraz systemowym wsparciem



Podczas Walnego Zgromadzenia planujemy zatwierdzenie „Strategii rozwoju polskiej piłki nożnej na lata 2026–2030”. Dokument ten powstawał przez wiele miesięcy na bazie szerokich konsultacji i rozmów prowadzonych z przedstawicielami całego środowiska piłkarskiego.

młodych talentów. W działania te aktywnie zaangażowane jest również Ministerstwo Sportu i Turystyki, co jest dla nas bardzo ważne.

Istotnym elementem zmian jest także projekt „Double Pass”, nad którym konsekwentnie pracujemy od roku. Ma na celu podniesienie jakości szkolenia młodzieży w klubach, wsparcie kadry zarządzającej oraz wdrożenie systemu audytu i certyfikacji akademii piłkarskich. Silne akademie to bowiem nie tylko lepsze drużyny klubowe, ale także mocniejsza reprezentacja Polski w przyszłości. Dlatego ten projekt traktujemy jako część wspólnej odpowiedzialności za przyszłość polskiej piłki – od poziomu lokalnego po narodowy.

Obrany kierunek szkolenia już przynosi efekty. Młodzieżowe reprezentacje Polski regularnie awansują do turniejów mistrzowskich. Na szczególne wyróżnienie zasługuje drużyna U-17 kobiet oraz reprezentacja U-19 kobiet, która w tym roku wystąpi na mistrzostwach Europy, a później na mistrzostwach świata U-20, które odbędą się w Polsce. To wyraźny dowód zaufania i uznania dla PZPN ze strony FIFA. Bardzo się z tego cieszymy i czynimy wszelkie starania, aby był to kolejny turniej w naszym kraju zorganizowany na najwyższym poziomie.

Bardzo dobrze prezentuje się również reprezentacja Polski U-21, która świetnie spisuje się w kwalifikacjach do mistrzostw Europy. Drużyna prowadzona przez trenera Jerzego Brzęczka ma na swoim koncie komplet zwycięstw i potwierdza, że w polskiej piłce nie



brakuje utalentowanych zawodników gotowych do rywalizacji na najwyższym poziomie.

Historyczny krok wykonała pierwsza reprezentacja kobiet, która po raz pierwszy wystąpiła w mistrzostwach Europy, a obecnie walczy o awans na mistrzostwa świata. Co równie ważne – kobieca piłka w Polsce dynamicznie zyskuje na popularności. Na trybunach pojawia się coraz więcej kibiców, rośnie zainteresowanie rozgrywkami, a młode dziewczynki częściej marzą o tym, by grać w piłkę i być jak Ewa Pajor. To wyraźny sygnał, że rozwój tej części futbolu zmierza we właściwym kierunku – dokładnie takim, jaki chcemy wspólnie budować.

Reprezentacji Polski seniorów nie udało się tym razem awansować na mistrzostwa świata. Walczyliśmy do końca, lecz przegraliśmy w finale baraży na wyjeździe ze Szwecją. Taką jest piłka... Oczywiście boli nas to, że teraz nie wystąpimy na turnieju mistrzowskim. Dostrzegamy jednak wyraźny progres w grze oraz konsekwentnie realizowany plan rozwoju i przebudowy drużyny. W związku z tym podjęta została decyzja o przedłużeniu kontraktu z selekcjonerem Janem Urbanem, którego zadaniem jest przygotowanie zespołu do kolejnych wyzwań, w tym mistrzostw Europy.

Przed nami dużo pracy – tej codziennej, często niewidocznej, ale kluczowej dla przyszłości. Cel pozostaje niezmienny: konsekwentnie podnosić poziom szkolenia, wzmacniać struktury, rozwijać rozgrywki i tworzyć warunki, w których kolejne pokolenia zawodników i zawodniczek będą mogły sięgać po więcej.

Oddajemy w Państwa ręce podsumowanie naszych działań, które nie tylko pokazuje kierunek, w jakim zmierzamy, ale także potwierdza, że rozwój polskiej piłki to proces, który tworzymy razem – jako środowisko.

Cezary Kulesza
Prezes Polskiego Związku Piłki Nożnej



Spis treści:

Zarząd	
Komisja Rewizyjna	
Komisja Dyscyplinarna	
Najwyższa Komisja Odwoławcza	
Komisja ds. Rozgrywek	
Komisja ds. Licencji Klubowych	
Komisja Odwoławcza ds. Licencji Klubowych	
Piłkarski Sąd Polubowny	
Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego	
Rzecznik Dyscyplinarny	
Rzecznik Etyki	
Komisja Techniczna	
Zespół ds. Reprezentacji Narodowych	
Zespół Medyczny	
Zespół ds. Kształcenia i Licencjonowania Trenerów	
Komisja Weryfikacyjna ds. Certyfikacji Szkółek Piłkarskich	

10-33

34-39

40-43

44-47

48-51

52-57

58-61

62-65

66-69

70-75

76-79

80-83

84-89

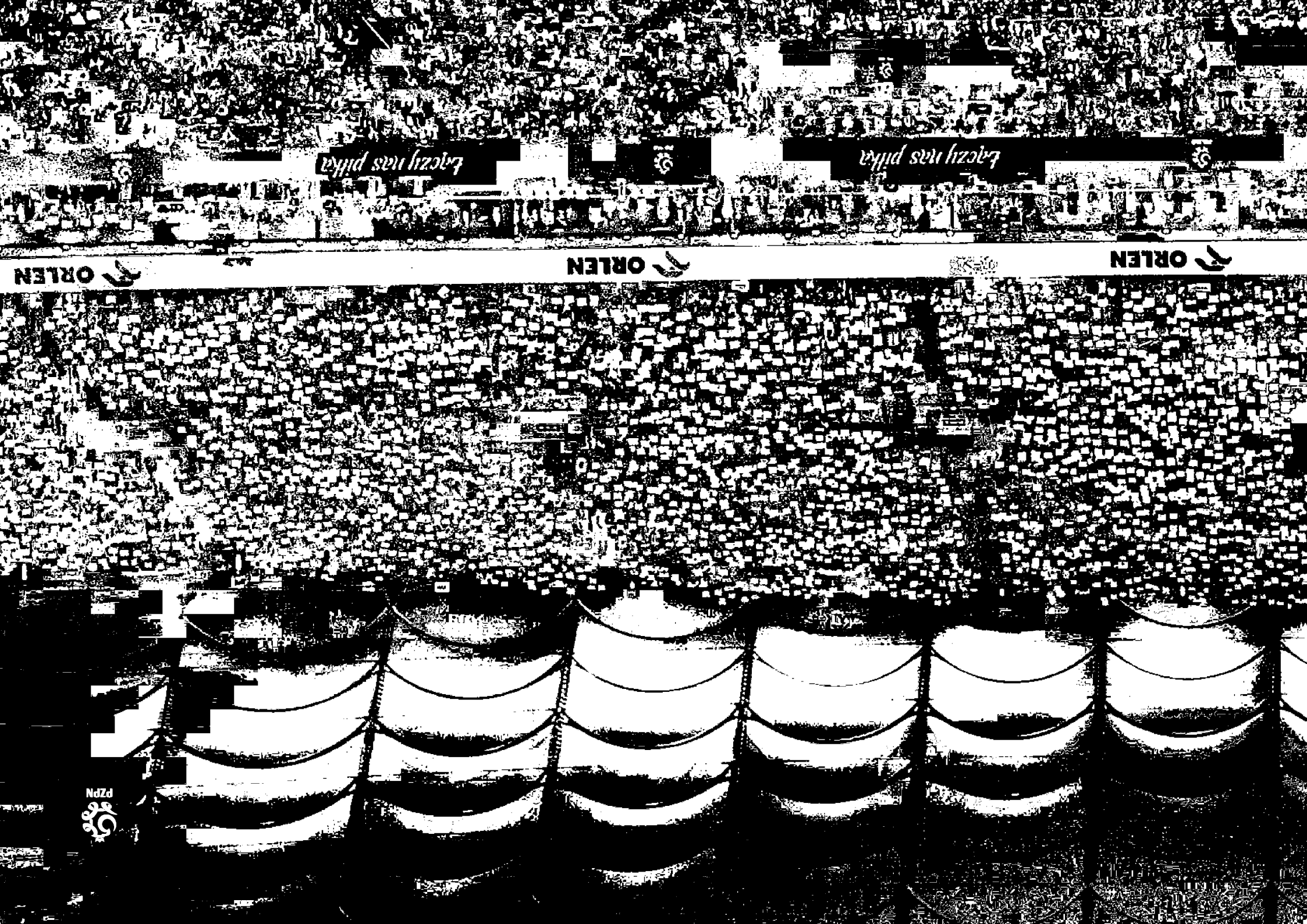
90-93

94-99

100-105

Komisja Odwoławcza ds. Certyfikacji Szkółek Piłkarskich	106-109
Komisja Piłki Profesjonalnej	110-121
Komisja Piłki Amatorskiej	122-125
Komisja Piłki Kobiecej	126-135
Komisja ds. Futsalu i Piłki Plażowej	136-141
Kolegium Sędziów	142-155
Komisja ds. Bezpieczeństwa na Obiektach Piłkarskich	156-159
Komisja Finansowa	160-163
Komisja ds. Mediów i Komunikacji	164-169
Komisja Dialogu Społecznego	170-173
Klub Seniora	174-177
Rada Funduszu Pomocy Koleżeńskiej	178-181
Komisja ds. Odznaczeń i Zasobów Archiwalnych	182-185
Klub Wybitnego Reprezentanta	186-191
Wspomnienie zmarłych	192-193
Wojewódzkie ZPN	194-195

SPRAWOZDANIE Z DZIAŁALNOŚCI ZARZĄDU POLSKIEGO ZWIĄZKU PIŁKI NOŻNEJ



Łączymy wasz sukces

Łączymy wasz sukces

ORLEN

ORLEN

ORLEN

PPF



Sprawozdanie z działalności Zarządu PZPN

Zgodnie z art. 13 § 1 pkt b) oraz art. 31 § 1 Statutu PZPN, Zarząd Polskiego Związku Piłki Nożnej jest wykonawczym organem władzy Związku, składającym się z 18 osób. Zarząd działa w okresie pomiędzy Walnymi Zgromadzeniami Delegatów, realizując kompetencje określone w art. 37 Statutu PZPN.

W odniesieniu do Członków Zarządu zastosowanie znajdują przepisy ustawy z 25 czerwca 2010 roku o sporcie oraz ustawy z 7 kwietnia 1989 roku – Prawo o stowarzyszeniach, co determinuje zarówno zakres odpowiedzialności, jak i standardy działania organu.

Wybór władz i organizacja pracy

30 czerwca 2025 roku w Warszawie odbyło się Walne Zgromadzenie Sprawozdawczo-Wyborcze Delegatów PZPN, podczas którego dokonano wyboru nowych organów władzy oraz kontroli Związku. Zarząd PZPN ukonstytuował się w składzie:

- ⊗ Prezes PZPN: **Cezary Kulesza**
- ⊗ Wiceprezes PZPN ds. organizacyjno-fnansowych: **Adam Kaźmierczak**
- ⊗ Wiceprezes ds. szkoleniowych: **Sławomir Kopczewski**
- ⊗ Wiceprezes ds. zagranicznych: **Dariusz Mioduski**
- ⊗ Wiceprezes ds. piłkarstwa profesjonalnego: **Marcin Animucki**
- ⊗ Wiceprezes ds. piłkarstwa amatorskiego: **Tomasz Garbowski**
- ⊗ Członkowie Zarządu: **Wojciech Cygan, Łukasz Czajkowski, Marcin Janicki, Karol Klimczak, Henryk Kula, Tomasz Lisiński, Radosław Michalski, Wojciech Pertkiewicz, Sławomir Pietrzyk, Bartosz Ryt, Seweryn Siemianowski, Paweł Wojtala.**

W następstwie dokonanych wyborów powołano Rzeczników PZPN, ustalono składy organów jurysdykcyjnych oraz komisji Związku, których wcześniejsza kadencja wygasła wraz





z zakończeniem kadencji poprzedniego Zarządu. Jednocześnie przyjęto regulaminy określające zasady ich funkcjonowania, kompetencje oraz tryb działania.

Na jednym z pierwszych posiedzeń Zarządu nowej kadencji 2025-2029 przyjęto Regulamin Pracy Zarządu, który uporządkował zasady procedowania, podejmowania uchwał oraz organizacji pracy tego organu. Nowo wybrany Zarząd dokonał również zmian personalnych w składzie Fundacji PZPN (dawniej Rada Fundacji Piłkarstwa Polskiego), dostosowując ich struktury do aktualnych potrzeb i kierunków działania federacji.

W okresie sprawozdawczym Zarząd systematycznie podejmował decyzje dotyczące zmian regulaminów oraz przepisów normujących funkcjonowanie piłki nożnej w Polsce. Obejmowały one zarówno kwestie organizacyjne, jak i sportowe oraz dyscyplinarne. Równolegle dokonywano zmian w składach organów jurysdykcyjnych i komisji będących organami wykonawczymi federacji.

Zarząd realizował także swoje ustawowe i statutowe uprawnienia wobec Członków Związku, wynikające zarówno ze Statutu PZPN, jak i uchwał regulujących kwestie członkostwa. W imieniu PZPN przygotowywano i przekazywano liczne odpowiedzi na wystąpienia instytucji państwowych i samorządowych, klubów sportowych, Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej, innych organizacji sportowych oraz osób fizycznych.

Posiedzenia i działalność uchwałodawcza

W okresie sprawozdawczym odbyło się 9 posiedzeń Zarządu PZPN: 30 czerwca, 11 sierpnia, 19 września, 15 października, 18 listopada i 10 grudnia 2025 roku oraz 30 stycznia, 19 lutego i 26 marca 2026 roku. Podczas tych posiedzeń Zarząd podjął łącznie 206 uchwał, obejmujących szerokie spektrum działalności Związku – od kwestii strategicznych, przez organizacyjne, po operacyjne i finansowe.

Pomiędzy posiedzeniami Zarządu działała Komisja ds. Nagłych, która podejmowała decyzje w sprawach wymagających niezwłocznego rozstrzygnięcia, zapewniając ciągłość funkcjonowania Związku i sprawność procesów decyzyjnych.

Finanse i zarządzanie budżetem

10 grudnia 2025 roku Zarząd PZPN podjął uchwałę nr VI/137 dotyczącą korekty preliminarza budżetowego na rok 2025. Na tym samym posiedzeniu, uchwałą nr VI/138, przyjęto preliminarz

POZIOM WYŻEJ WSPARCIE WZKOLENIA W KLUBACH



budżetowy PZPN na rok 2026, określający główne kierunki wydatkowania środków finansowych oraz priorytety.

W obszarze finansowym Zarząd podejmował liczne decyzje związane z alokacją środków na rozwój piłki nożnej w Polsce. Kluczowe działania obejmowały:

- ⊕ finansowanie szkolenia młodzieży w Wojewódzkich Związkach Piłki Nożnej, zarówno ze środków własnych, jak i ministerialnych;
- ⊕ dofinansowanie działalności biur WZPN;
- ⊕ ustalanie zasad wynagradzania członków sztabów szkoleniowych reprezentacji narodowych;
- ⊕ ustalenie kwoty startowego dla zawodniczek i zawodników reprezentacji Polski;
- ⊕ przekazywanie środków finansowych dla WZPN na działalność statutową na poziomie województw, powiatów i gmin;
- ⊕ wsparcie organizacji kursokonferencji trenerskich na poziomie regionalnym.

Wzorem lat ubiegłych podjęto uchwałę o przekazaniu na rzecz WZPN-ów środków finansowych na pokrycie kosztów szkolenia i działania koordynatorów Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej ds. przeciwdziałania manipulowania meczami piłkarskimi w rozgrywkach III ligi.

Podjęto też decyzję w sprawie wystąpienia do UEFA o przyznanie dofinansowania na szkolenie młodzieży w klubach Ekstraklasy objętych procedurą licencyjną. Uchwałą Zarządu przekazano także dofinansowanie na wsparcie programu mentorskiego w Kolegiach Sędziów Wojewódzkich ZPN.

Zarząd ustalił również kwoty przysługujące klubom I, II i III ligi oraz Ekstraligi i I ligi kobiet z tytułu praw marketingowych i telewizyjnych na sezon 2025/2026.





Obszar organizacyjny i zarządczy

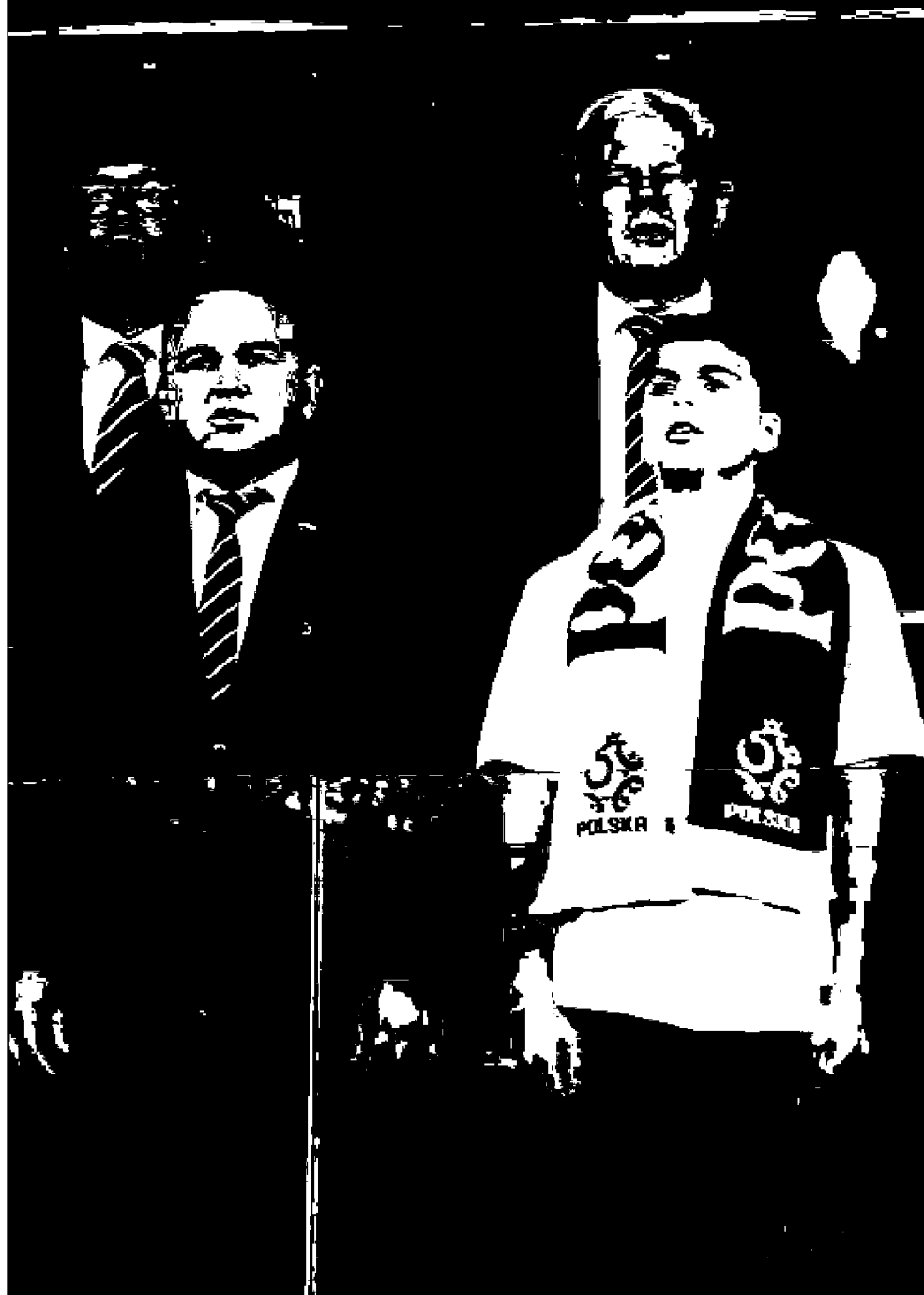
W sferze organizacyjnej Zarząd podejmował działania mające na celu zapewnienie sprawnego funkcjonowania struktur PZPN oraz jego reprezentacji w kluczowych instytucjach.

Do najważniejszych decyzji należało:

- ⊗ ustalenie zasad reprezentacji PZPN na Walnym Zgromadzeniu Ekstraklasy S.A. oraz Walnym Zeździe Polskiego Komitetu Olimpijskiego;
- ⊗ zatwierdzanie list sędziów, w tym sędziów międzynarodowych, a także obserwatorów i delegatów;
- ⊗ podejmowanie decyzji dotyczących lokalizacji meczów międzypaństwowych;
- ⊗ nadzór nad działalnością Szkoły Trenerów PZPN;
- ⊗ kontrola funkcjonowania systemu licencyjnego klubów na poziomie Ekstraklasy oraz I, II i III ligi.

Polski Związek Piłki Nożnej konsekwentnie rozwijał działania marketingowe i sponsoringowe, koncentrując się nie tylko na pozyskiwaniu nowych partnerów, ale przede wszystkim na długofalowym podtrzymywaniu i wzmacnianiu relacji z obecnymi sponsorami. Stabilna i aktywna współpraca biznesowa pozwalała na systematyczny rozwój projektów obejmujących reprezentacje męskie i żeńskie, drużyny młodzieżowe oraz rozgrywki klubowe. Wspólnie z partnerami realizowano angażujące kampanie i aktywacje, które potwierdzały atrakcyjność PZPN jako wiarygodnego i nowoczesnego partnera dla biznesu.

Działalność Departamentu Komunikacji i Mediów PZPN w tym okresie opierała się na intensywnym rozwoju oraz świadomym budowaniu relacji – zarówno z Wojewódzkimi Związkami Piłki Nożnej, klubami, jak i środowiskiem medialnym. Szczególny nacisk położono na aktywną współpracę z największymi redakcjami w Polsce, co przełożyło się na skuteczne docieranie z przekazem do szerokiego grona odbiorców.





POLSKA
WIZYJA
2025



POLSKA



Istotnym elementem działań były wydawnictwa oraz materiały promocyjne poświęcone reprezentacji Polski – zarówno mężczyzn, kobiet, jak i kadr młodzieżowych. Departament regularnie organizował również spotkania z mediami, w tym śniadania prasowe dla dziennikarzy. Przykładem było podsumowanie roku w piłce młodzieżowej (2025) z udziałem wiceprezesa Sławomira Kopczewskiego, dyrektora sportowego Marcina Dorny, trenera Jerzego Brzęczka i Sekretarza Generalnego Łukasza Wachowskiego, a także spotkanie z nowym przewodniczącym Kolegium Sędziów, Marcinem Szulcem.

Równolegle rozwijano nowoczesne narzędzia komunikacyjne oraz tworzono angażujące treści, które wzmacniały obecność PZPN w przestrzeni medialnej. Wszystkie działania realizowano z dbałością o spójność przekazu oraz jego atrakcyjną, przystępną formę, co skutecznie wspierało promocję polskiej piłki nożnej.

Programy i środki publiczne

W 2025 roku Zarząd kontynuował realizację kluczowych programów finansowanych ze środków publicznych. Program Certyfikacji Szkółek Piłkarskich był realizowany przy wsparciu Ministerstwa Sportu i Turystyki, a jego budżet wyniósł 45 mln złotych. Program ten pozostaje jednym z najważniejszych narzędzi systemowego podnoszenia jakości szkolenia dzieci i młodzieży w Polsce.

Polski Związek Piłki Nożnej, jako główny organizator i koordynator rozwoju futbolu w Polsce, konsekwentnie realizuje strategię wzmacniania tej dyscypliny na wszystkich poziomach – od piłki amatorskiej po reprezentację narodową. Fundamentem sukcesów międzynarodowych jest silna i szeroka baza krajowa, dlatego działania federacji w równym stopniu koncentrują się na szkoleniu elitarnym, jak i na rozwoju grassroots, czyli piłki powszechnej.

Kluczową rolę w tym obszarze odgrywa Departament Piłki Amatorskiej (Grassroots), który w okresie sprawozdawczym realizował wiele programów szkoleniowych, rozwojowych i turniejowych, obejmujących tysiące zawodników, trenerów oraz środowisk lokalnych. Istotnym elementem systemu szkolenia były zgrupowania Akademii Młodych Orłów (AMO), które umożliwiały selekcję oraz rozwój najbardziej utalentowanych zawodników na poziomie regionalnym. Programy takie jak Talent Pro oraz Future Pro stanowiły naturalną ścieżkę dalszego rozwoju dla wyróżniających się piłkarzy, zapewniając im dostęp do bardziej zaawansowanych metod treningowych oraz indywidualnego wsparcia szkoleniowego. Uzupełnieniem tych działań była



Mobilna AMO, dzięki której szkolenie docierało również do mniejszych ośrodków, zwiększając dostępność programu w skali całego kraju.

W analizowanym okresie szczególny nacisk położono także na projekt Rozwoju Indywidualnego Zawodników, którego celem było jeszcze lepsze dopasowanie procesu szkoleniowego do potrzeb i potencjału jednostki – zarówno pod kątem sportowym, jak i mentalnym.

Nieprzerwanie ogromnym zainteresowaniem cieszył się także Puchar Tymbark – największy turniej piłkarski dla dzieci w Europie – który od lat stanowi pierwszy krok w piłkarskiej przygodzie dla tysięcy młodych zawodników. Ważnym filarem działalności grassroots pozostają również rozgrywki i turnieje. Puchar im. Kazimierza Górskiego oraz ogólnopolskie Mistrzostwa Polski Szóstek angażowały szerokie środowisko piłki amatorskiej, budując rywalizację sportową oraz integrację lokalnych społeczności.

Na arenie międzynarodowej znaczącym sukcesem była promocja i udział w rozgrywkach UEFA Regions' Cup, w których reprezentacja Dolnego Śląska sięgnęła po tytuł wicemistrza Europy. W finałowym turnieju rozegranym w San Marino drużyna prowadzona przez Jacka Kołodziejczyka uległa 0:1 po dogrywce zespołowi Aragonia, rozgrywając niezwykle wyrównane i dramatyczne spotkanie.

Istotnym obszarem działalności była również edukacja trenerów i kadry szkoleniowej. Akademia Grassroots to cykl konferencji organizowanych we wszystkich województwach Polski, łączących część teoretyczną z praktycznymi treningami pokazowymi. Skala realizowanych działań pokazuje, że rozwój piłki amatorskiej w Polsce ma charakter systemowy i długofalowy – obejmuje zarówno szkolenie, rywalizację, jak i edukację, tworząc spójny fundament dla przyszłych sukcesów polskiego futbolu.

Realizowany był również program „Kibice Razem”, którego celem jest poprawa bezpieczeństwa i organizacji imprez sportowych poprzez rozwój dialogu ze środowiskiem kibiców – budżet programu wyniósł 3 000 000 zł.

Ministerstwo Sportu i Turystyki współfinansowało także szkolenie młodzieży w ramach kadr narodowych, przeznaczając na ten cel 5 000 000 zł.





Szkolenie i rozwój systemowy

W 2025 roku Zarząd podjął także wiele uchwał w zakresie bieżącej i przyszłej działalności Związku. Przyjęta została Konwencja Trenerska PZPN – dokument opierający się na Konwencji Trenerskiej UEFA, zawierający w swej treści wszystkie przyjmowane na przestrzeni lat regulacje związane w szczególności z kształceniem, licencjonowaniem trenerów, dotyczące ich praw i obowiązków, traktujące o kryteriach naborów na wszystkie kursy trenerskie, przedstawiający ścieżkę rozwoju dla doświadczonych zawodników, metodologię kształcenia trenerów, opis kursów specjalistycznych, zasady bezpieczeństwa i ochrony dzieci, stabilność zatrudniania i integralność rozgrywek.

Podejmowane przez Zarząd uchwały dotyczyły także kierunków rozwoju i koordynacji systemu szkolenia dzieci i młodzieży w Polsce, kontynuacji działalności Szkoły Trenerów PZPN, czy dalszego rozwoju przyjętego uprzednio Programu Szkolenia PZPN w kategoriach wiekowych U6-U13.

Polski Związek Piłki Nożnej kontynuował prowadzenie specjalistycznych kursów szkoleniowych dedykowanych środowisku piłkarskiemu. Są to w szczególności kursy dla dyrektorów i dyrektorek sportowych klubów, dyrektorów akademii, skautów, trenerów przygotowania motorycznego itp.

Wzorem lat ubiegłych przyjmowano uchwały i programy dedykowane piłkarstwu kobiecemu; jak np. program dofinansowania klubów kobiecych za udział zawodniczek w zgrupowaniach reprezentacji Polski, czy program grantowy „Kobiety w grze”, służący realizacji projektów rozwojowych w obszarze piłki nożnej kobiet.

Kontynuowano program dofinansowania klubów Ekstraklasy i ligi futsalu za udział ich drużyn w Młodzieżowych Mistrzostwach Polski Futsalu.

Inauguracja projektu Double Pass w Warszawie

18 sierpnia 2025 roku w Warszawie odbyła się konferencja inauguracyjna projektu Double Pass – jedną z najważniejszych inicjatyw ostatnich lat w obszarze szkolenia piłkarskiego w Polsce. W spotkaniu uczestniczyli przedstawiciele Polskiego Związku Piłki Nożnej, Ekstraklasy S.A., Pierwszej Ligi Piłkarskiej, firmy Double Pass oraz selekcjonerzy młodzieżowych reprezentacji narodowych, a także prezesi, dyrektorzy sportowi i szefowie akademii klubów dwóch najwyższych klas rozgrywkowych.





Głównym celem projektu, którego realizacja zaplanowana została na lata 2025-2028, jest wpływ na rozwój piłkarskich talentów w Polsce poprzez podniesienie jakości szkolenia, a także wspieranie zrównoważonego rozwoju sportowego, finansowego i społecznego wszystkich klubów oraz akademii. Dzięki rozpoczętej dziś współpracy polskie kluby otrzymają samowystarczalny system rozwoju – oparty na międzynarodowych standardach, a jednocześnie dostosowany do lokalnych realiów.

Double Pass działa na rynku od ponad 20 lat, współpracując z federacjami, konfederacjami, ligami, klubami czy instytucjami rządowymi. Oferuje rozwiązania w ramach trzech głównych usług: audytu i analizy, edukacji i mentoringu oraz wdrażania i doradztwa. Hasło firmy – „Budowanie wartości od podstaw” – trafnie oddaje istotę projektu: praca nad fundamentami piłki nożnej, czyli nad jakością akademii i procesem wprowadzania zawodników do futbolu seniorskiego. Czteroletni program ma na celu podnoszenie standardów jakości szkolenia piłki nożnej w całej Polsce oraz zapewnienie ich trwałego utrzymania.

Projekt realizowany będzie w czterech fazach. Pierwszą z nich jest kompleksowa analiza gwarantująca dogłębną ocenę w celu pełnego zrozumienia obecnego stanu polskiej piłki nożnej. Druga to ukierunkowana edukacja, polegająca na wdrażaniu nowoczesnych rozwiązań dla kierownictwa klubów oraz akademii. Trzecią jest systematyczny audyt i certyfikacja pozwalająca ocenić pracę akademii klubowych zgodnie z obowiązującymi globalnymi standardami. Czwartą natomiast będzie realizacja dostosowana do potrzeb klubu, czyli spersonalizowane, praktyczne wsparcie przekładające teoretyczną wiedzę i wyniki audytu na praktyczne, trwałe usprawnienia.

Double Pass w przeszłości współpracował już z niektórymi polskimi klubami, ale teraz program zostanie rozszerzony na całe środowisko na poziomie centralnym. W pierwszej kolejności udział we współpracy wezmą kluby Ekstraklasy, a od 2027 roku dołączą do nich także zespoły Betclic 1. Ligi. Projekt w całości jest finansowany przez PZPN oraz Ekstraklasę S.A., a uczestnictwo w nim ma charakter dobrowolny.

Regulacje i rozgrywki

Na płaszczyźnie organizacyjno-regulaminowej podejmowano decyzje w sprawie wprowadzenia regulaminów rozgrywek piłkarskich o Mistrzostwo Ekstraklasy, I, II i III ligi, o Puchar Polski, rozgrywek Centralnej Ligi Juniorów, młodzieżowych rozgrywek międzywojewódzkich,







piłki kobiecej, plażowej i futsalu. Przyjęte zostały rozwiązania dotyczące udziału piłkarzy młodzieżowych w rozgrywkach ligowych. Dokonano nowelizacji uchwał w zakresie statusu zawodników oraz zasad zmian przynależności klubowej, a także przepisów w sprawie organizacji rozgrywek w piłkę nożną.

Na wrześnieowym posiedzeniu w 2025 roku Zarząd wprowadził zaktualizowany „Regulamin aplikacji mobilnej mPZPN” rozszerzony o wiele nowych funkcjonalności, w tym m.in. statystyki z całego sezonu bieżącego oraz rozgrywek poprzednich.

Czas na Centrum VAR

Istotnym krokiem w kierunku dalszej profesjonalizacji rozgrywek piłkarskich w Polsce jest projekt utworzenia centralnego Centrum VAR PZPN. Na posiedzeniu 10 grudnia 2025 roku Zarząd wyraził zgodę na zawarcie umowy dotyczącej „Stworzenia i utrzymania Centrum VAR PZPN na lata 2026-2030”.

Inicjatywa ta stanowi odpowiedź na globalne trendy w piłce nożnej, gdzie odchodzi się od mobilnych systemów wideoweryfikacji na rzecz stałych, zaawansowanych technologicznie centrów operacyjnych. Po zakończeniu etapu ofertowego wyłoniono partnerów technologicznych należących do światowej czołówki dostawców systemów VAR, co gwarantuje najwyższy poziom jakości i bezpieczeństwa wdrożenia.

Z dużym prawdopodobieństwem system oparty będzie na technologii Hawk-Eye, wykorzystywanej przez FIFA i UEFA w najważniejszych rozgrywkach międzynarodowych, w tym w Lidze Mistrzów, mistrzostwach świata i Europy. Projekt znajduje się obecnie w zaawansowanej fazie realizacji – trwają procesy zakupu sprzętu oraz integracji stadionów z centralnym systemem poprzez nowoczesną, wysokowydajną infrastrukturę światłowodową.

Centrum VAR zostanie zlokalizowane w Warszawie, w siedzibie PZPN przy ul. Bitwy Warszawskiej, a jego uruchomienie poprzedzi faza testowa na wybranych stadionach. Docelowo planowane jest pełne wdrożenie systemu jeszcze w trakcie obecnego sezonu.

Realizacja tego projektu jest efektem wieloletnich analiz i wizyt studyjnych w czołowych ośrodkach VAR na świecie, co pozwoliło wybrać najbardziej optymalny model funkcjonowania.



Utworzenie centralnego VAR znacząco usprawni proces podejmowania decyzji sędziowskich i zwiększy transparentność rozgrywek.

„Twoja piłka, Twój głos” – nowa strategia i kierunki rozwoju

PZPN realizuje swoje działania na podstawie wielu dokumentów strategicznych, w tym:

- ⚽ Strategii Polskiego Związku Piłki Nożnej na lata 2020-2025;
- ⚽ Strategii Piłki Nożnej Kobiet w Polsce na lata 2022-2026;
- ⚽ Strategii biznesowej PZPN na lata 2023-2026;
- ⚽ Jedenastki przyszłości. Działania i perspektywy szkoleniowe Polskiego Związku Piłki Nożnej;
- ⚽ Strategii zrównoważonego rozwoju piłki nożnej w Polsce na lata 2023-2027.

Wszystkie strategie są opublikowane na stronie internetowej Polskiego Związku Piłki Nożnej w zakładce strategie: www.pzpn.pl/strategie.

10 grudnia 2025 roku, uchwałą nr VI/141, przyjęto założenia do „Strategii rozwoju polskiej piłki nożnej na lata 2026-2030”. Nowa strategia została zaprojektowana jako dokument o charakterze systemowym – nie tylko dla federacji, ale także dla całego środowiska piłkarskiego w Polsce. Obejmuje ona wszystkie jego poziomy i podmioty: Polski Związek Piłki Nożnej, Wojewódzkie Związki Piłki Nożnej, kluby, piłkę kobiecą oraz różne odmiany futbolu.

Fundamentem jej opracowania był szeroko zakrojony projekt badawczy „Twoja piłka, Twój głos”, w ramach którego przeprowadzono tysiące ankiet, wywiadów indywidualnych oraz warsztatów z udziałem trenerów, zawodników, sędziów, osoby zarządzające klubami, rodziców i przedstawicieli wielu środowisk. Proces ten, realizowany przy wsparciu profesjonalnej agencji badawczej, pozwolił na realne włączenie całej piłkarskiej społeczności w tworzenie kierunków rozwoju.

ORLEN



EUROPA



Strategia opiera się na kilku równorzędnych filarach. Jednym z nich jest budowa PZPN jako lidera nowoczesnego i efektywnego zarządzania sportem. Kluczowe znaczenie ma także powszechność futbolu – rozwój jego masowego charakteru oraz tworzenie warunków do aktywnego uczestnictwa dla wszystkich grup społecznych, ze szczególnym uwzględnieniem piłki amatorskiej, która stanowi zdecydowaną większość całego środowiska. Istotnym obszarem jest również szkolenie i edukacja, zakładające zapewnienie każdemu dziecku optymalnych warunków do rozwoju sportowego. Strategia w sposób szczególny akcentuje także konieczność budowy zrównoważonego ekosystemu dla piłki kobiecej.

Równolegle jednym z głównych kierunków pozostaje dalsza profesjonalizacja futbolu – rozwój klubów, rozgrywek oraz reprezentacji narodowych, z jasno określonym celem osiągania sukcesów sportowych na arenie międzynarodowej. W tym kontekście istotnym elementem jest współpraca z firmą Double Pass, ukierunkowana na podniesienie jakości szkolenia młodzieży, wsparcie zarządzania klubami oraz wdrożenie systemów audytu i certyfikacji akademii piłkarskich.

Nowa strategia wyróżnia się również podejściem do jej realizacji – po raz pierwszy w tak wyraźny sposób określone zostały mierzalne cele i wskaźniki efektywności. Pozwoli to na bieżące monitorowanie postępów oraz rzetelną ocenę skuteczności podejmowanych działań, m.in. w zakresie zwiększenia liczby osób aktywnie uprawiających piłkę nożną w Polsce.

REPREZENTACJE NARODOWE

W sferze sportowej realizowano szeroki zakres działań obejmujących wszystkie reprezentacje narodowe. PZPN może się pochwalić, poza kadrą A, aż 16 reprezentacjami, w tym 6 żeńskimi, którymi opiekują się sztaby szkoleniowe, w skład których wchodzi 170 osób. W okresie sprawozdawczym zorganizowano 61 akcji szkoleniowych. Ich wysiłek przekłada się na praktykę w formie 117 międzypaństwowych meczów.

Decyzją Prezesa PZPN Cezarego Kuleszy, 16 lipca 2025 roku Jan Urban został ogłoszony nowym selekcjonerem reprezentacji Polski. Zarząd podejmował również decyzje w zakresie powoływania trenerów kadr narodowych oraz członków sztabów szkoleniowych zespołów reprezentacyjnych. Selekcjonerem reprezentacji Polski do lat 21 został Jerzy Brzęczek, natomiast funkcję trenera kadry U-18 objął Radosław Sobolewski.





Christine Sinclair (9) celebrates scoring a goal for the USA women's national soccer team during a match against the Netherlands in the Women's World Cup Qualifiers.

Zarząd PZPN koordynował i realizował także działania związane z kompleksowym przygotowaniem wszystkich reprezentacji Polski juniorów i junierek do udziału w dedykowanych im międzynarodowych rozgrywkach, zapewniając odpowiednie wsparcie organizacyjne, szkoleniowe oraz logistyczne. Równoległe prowadzone są działania i rozmowy dotyczące budowy ośrodka treningowego PZPN.

Mecze reprezentacji Polski A mężczyzn w okresie sprawozdawczym

Reprezentacja Polski mężczyzn uczestniczyła w kwalifikacjach do mistrzostw świata 2026.

2025

- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw świata, 04.09.2025
Holandia – Polska 1:1 (Matty Cash)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw świata, 07.09.2025
Polska – Finlandia 3:1 (Matty Cash, Robert Lewandowski, Jakub Kamiński)
- ⚽ Mecz towarzyski, 09.10.2025
Polska – Nowa Zelandia 1:0 (Piotr Zieliński)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw świata, 12.10.2025
Litwa – Polska 0:2 (Sebastian Szymański, Robert Lewandowski)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw świata, 14.11.2025
Polska – Holandia 1:1 (Jakub Kamiński)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw świata, 17.11.2025
Malta – Polska 2:3 (Robert Lewandowski, Paweł Wszółek, Piotr Zieliński)

2026

- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw świata, 26.03.2026
Polska – Albania 2:1 (Robert Lewandowski, Piotr Zieliński)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw świata, 31.03.2026
Szwecja – Polska 3:2 (Nicola Zalewski, Karol Świdorski)



ENERGIA COPPA

Mimo bardzo ambitnej postawy na finiszu kwalifikacji i w meczach barażowych, biało-czerwoni w finale przegrali na wyjeździe ze Szwecją 2:3 i tym razem nie pojadą na mistrzostwa świata. Pracę z drużyną narodową będzie kontynuował selekcjoner Jan Urban. Reprezentację jesienią czekają mecze w Lidze Narodów, a w marcu 2027 roku start kwalifikacji do mistrzostw Europy.

Mecze reprezentacji Polski A kobiet w okresie sprawozdawczym

Historyczny awans reprezentacji Polski kobiet na mistrzostwa Europy oraz udział w turnieju finałowym UEFA Women's EURO 2025 w Szwajcarii stanowi jeden z najważniejszych momentów w historii tej dyscypliny w kraju. Choć biało-czerwone nie zdołały wyjść z fazy grupowej, zaprezentowały się z dobrej strony, pokazując zaangażowanie i potencjał do dalszego rozwoju. Ich występy spotkały się z dużym zainteresowaniem kibiców – mecze reprezentacji cieszyły się wysoką oglądalnością w telewizji, a także rosnącą frekwencją na stadionach. Widoczny wzrost zainteresowania oraz pozytywny odbiór drużyny potwierdzają, że piłka nożna kobiet w Polsce znajduje się na wyraźnej fali wznoszącej i konsekwentnie umacnia swoją pozycję zarówno sportową, jak i medialną.

- ⊕ Mistrzostwa Europy 2025, 04.07.2025
Niemcy – Polska 2:0
- ⊕ Mistrzostwa Europy 2025, 08.07.2025
Polska – Szwecja 0:3
- ⊕ Mistrzostwa Europy 2025, 12.07.2025
Polska – Dania 3:2 (Natalia Padilla-Bidas, Ewa Pajor, Martyna Wiankowska)
- ⊕ Mecz towarzyski, 24.10.2025
Polska – Holandia 0:0
- ⊕ Mecz towarzyski, 28.10.2025
Walia – Polska 2:5 (Nadia Krezyman 2, Milena Kokosz, Paulina Tomasiak, Klaudia Jedlińska)
- ⊕ Mecz towarzyski, 28.11.2025
Polska – Słowenia 1:0 (Weronika Zawistowska)





- ⊕ Mecz towarzyski, 02.12.2025
Polska – Łotwa 3:0 (Patrycja Sarapata, Paulina Tomasiak, Magdalena Sobal)
- ⊕ Kwalifikacje do mistrzostw świata 2027, 03.03.2026
Polska – Holandia 2:2 (Ewa Pajor, Paulina Tomasiak)
- ⊕ Kwalifikacje do mistrzostw świata 2027, 07.03.2026
Francja – Polska 4:1 (Ewa Pajor)

Czas na naszą historię

Rok 2025 był przełomowy dla działań marketingowych wokół reprezentacji Polski kobiet, których kulminacją był udział w UEFA Women's Euro 2025. Strategia komunikacyjna koncentrowała się na budowie rozgłosu medialnego, wzmocnieniu wizerunku drużyny oraz działaniach profrekwencyjnych, które przełożyły się na rekordowe zainteresowanie meczami i rosnące zaangażowanie kibiców. Kluczowym fundamentem działań była spójna i szeroko zakrojona komunikacja 360°, oparta na współpracy ze sponsorami, mediami oraz ambasadorami. Partnerzy aktywnie włączyli się w niestandardowe projekty – od kreatywnych realizacji, takich jak obrandowany paczkomat InPost, po prestiżowe działania wizerunkowe, jak okładka magazynu Vogue z Ewą Pajor, realizowana przez ORLEN.

Równolegle STS prowadził intensywne działania wspierające widoczność kadry, w tym niestandardowe aktywacje w przestrzeni publicznej, sondy realizowane podczas turnieju oraz inicjatywy takie jak pomnik „Piłka nożna jest kobietą”.

Istotnym elementem strategii była również rozbudowana linia merchu, zapoczątkowana koszulkami z hasłem „Czas na naszą historię”, które stały się symbolem awansu i początkiem szerokiej narracji komunikacyjnej. Działania te zostały uzupełnione o inicjatywy skierowane do młodszych odbiorców, m.in. dedykowane wydawnictwa edukacyjno-sportowe wydane we współpracy z „Przeglądem Sportowym”.

Ważną rolę odegrali ambasadorzy, Małgorzata Rozenek-Majdan oraz Radosław Majdan, którzy dzięki swoim zasięgom znacząco poszerzyli grupę odbiorców i przyczynili się do przełamania stereotypów wokół kobiecej piłki. Ich zaangażowanie wzmocniło przekaz i zwiększyło zainteresowanie reprezentacją poza środowiskiem sportowym.







Efektorem skoordynowanych działań marketingowych był m.in. rekord frekwencji podczas meczu Polska – Rumunia, który zgromadził blisko 11 000 kibiców. Sukces ten był wynikiem intensywnej kampanii obejmującej działania OOH, aktywacje miejskie, branding komunikacji miejskiej oraz wydarzenia towarzyszące, takie jak pikniki rodzinne.

Po wielu latach starań reprezentacja Polski kobiet po raz pierwszy w historii dołączyła do grona drużyn dostępnych w EA SPORTS FC. Debiut biało-czerwonych w tej kultowej serii gier stanowi potwierdzenie dynamicznego rozwoju piłki kobiecej w Polsce oraz symboliczne uhonorowanie ostatnich sukcesów reprezentacji, w tym historycznego awansu na UEFA Women's EURO 2025.

Obecność kadry w jednej z najpopularniejszych gier sportowych świata jest elementem realizacji strategicznych działań PZPN na rzecz rozwoju futbolu kobiet oraz efektem wieloletniej współpracy licencyjnej Związku z firmą Electronic Arts. Dzięki temu reprezentacja Polski kobiet jest dostępna dla milionów graczy i kibiców na całym świecie, co wzmacnia promocję biało-czerwonych barw oraz zwiększa rozpoznawalność kobiecej piłki nożnej.

Mecze reprezentacji Polski U-21 w okresie sprawozdawczym

W mistrzostwach Europy na Słowacji rywalizowała również reprezentacja Polski U-21, zdobywając cenne doświadczenie w konfrontacji z czołowymi zespołami kontynentu. Po zakończeniu turnieju drużyna rozpoczęła – już z nowym trenerem Jerzym Brzęczkiem – udział w kwalifikacjach do mistrzostw Europy 2027 i – z kompletem ośmiu zwycięstw – jest na czele w grupie E, potwierdzając swój sportowy potencjał.

- ⊗ Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2027, 05.09.2025
Polska – Macedonia Północna 3:0 (samobójcza, Marcel Reguła, Oskar Pietuszewski)
- ⊗ Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2027, 09.09.2025
Armenia – Polska 0:4 (Oskar Pietuszewski 2, Miłosz Matysik, Wiktor Bogacz)
- ⊗ Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2027, 10.10.2025
Polska – Czarnogóra 2:0 (Antoni Kozubal, Oskar Pietuszewski)



- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2027, 14.10.2025
Szwecja – Polska 0:6 (Tomasz Pieriko 3, Kacper Urbański, Antoni Kozubal, Marcel Krajewski)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2027, 14.11.2025
Polska – Włochy 2:1 (Wiktor Bogacz, Maciej Kuziemka)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2027, 18.11.2025
Macedonia Północna – Polska 0:1 (Filip Kocaba)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2027, 27.03.2026
Polska – Armenia 4:1 (Marcel Reguła, Antoni Kozubal 2, Daniel Mikołajewski)
- ⚽ Kwalifikacje do mistrzostw Europy 2027, 31.03.2026
Czarnogóra – Polska 0:1 (Marcel Krajewski)

Osiągane rezultaty idą w parze z konsekwentnie realizowanym procesem szkoleniowym, którego nadrzędnym celem jest przygotowanie zawodników do gry w pierwszej reprezentacji. Kadra U-21 odgrywa dziś kluczową rolę w systemie szkolenia PZPN – stanowi bezpośrednie zaplecze dla drużyny narodowej seniorów, umożliwiając płynne przejście najbardziej utalentowanych piłkarzy na najwyższy poziom rywalizacji międzynarodowej. Dzięki odpowiedniemu balansowi między wynikiem sportowym a rozwojem indywidualnym zawodników zespół skutecznie realizuje swoją strategiczną funkcję w strukturze reprezentacji narodowych.

W Polsce było EURO, a teraz pora na mistrzostwa świata

W dniach 15-27 czerwca 2025 roku Polska była gospodarzem Mistrzostw Europy UEFA Kobiet do lat 19. Turniej rozegrano na czterech podkarpackich stadionach: w Rzeszowie, Mielcu, Tarnobrzegu i Stalowej Woli. Była to pierwsza tak duża impreza piłki kobiecej organizowana w naszym kraju – wydarzenie o znaczeniu historycznym, sportowym i promocyjnym dla całego środowiska. Reprezentacja Polski U-19 kobiet zakończyła udział w turnieju na etapie fazy grupowej.

Zespół prowadzony przez trenera Marcina Kasprowicza w kwietniu 2026 roku wywalczył awans na kolejne EURO. Turniej zostanie rozegrany w dniach 27 czerwca – 10 lipca w Bośni i Hercegowinie.





Warto również dodać, że w dniach 5-27 września 2026 roku w Polsce odbędzie się turniej finałowy Mistrzostw Świata FIFA U-20 Kobiet. To kolejna międzynarodowa impreza piłkarska, której organizacja została powierzona PZPN. To dowód wielkiego zaufania ze strony Międzynarodowej Federacji Piłkarskiej.

Kolejny awans kadry U-17 kobiet

W mistrzostwach Europy U-17 na Wyspach Owczych wystąpiła również reprezentacja Polski kobiet do lat 17. Kadra prowadzona przez selekcjonerkę Paulinę Kawalec wywalczyła również awans na EURO w 2026 roku, które odbędzie się w Irlandii. Stanowi to potwierdzenie konsekwentnie realizowanej strategii rozwoju i szkolenia w najmłodszych kategoriach wiekowych.

Historyczny krok w futsalu

Reprezentacja Polski kobiet w futsalu po raz pierwszy w historii zagrała w mistrzostwach świata na Filipinach, wykonując istotny krok w kierunku dalszej profesjonalizacji i popularyzacji tej dyscypliny w kraju.

Reprezentacja Polski w futsalu mężczyzn wywalczyła natomiast awans na mistrzostwa Europy, które od 21 stycznia do 8 lutego 2026 r. rozgrywano na Litwie, Łotwie i w Słowenii.

Reprezentacja Polski w eFutbolu Mistrzem Świata FIFAe World Cup 2025!

W emocjonującym finale biało-czerwoni pokonali reprezentację Włoch 2:1 w dwumeczu, zdobywając pierwszy w historii złoty medal mistrzostw świata organizowanych przez FIFA. Polskę reprezentowali bracia Miłosz i Mikołaj Ziętkowie, od wielu lat należący do czołowych zawodników gry eFootball w kraju.

Był to kolejny finał mistrzostw świata FIFAe z udziałem reprezentacji Polski. W 2022 roku w Kopenhadze biało-czerwoni zajęli drugie miejsce w turnieju rozgrywanym w grze FIFA 22, przegrywając w finale z Brazylią 1:2. Tym razem, już w grze eFootball i w nowym składzie, Polacy wykorzystali swoją szansę i sięgnęli po tytuł mistrzów świata w stolicy Arabii Saudyjskiej – Rijadzie.

FIFAe World Cup to oficjalne gamingowe mistrzostwa świata organizowane przez FIFA w ramach nowej strategii docierania do młodszego pokolenia kibiców oraz promowania piłki nożnej.

SPRAWOZDANIE KOMISJI REWIZYJNEJ



PZPN



Skład:

- ⊗ **Tomasz Salski** – Przewodniczący
- ⊗ **Jarosław Bryś** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Marcin Szeliga** – Sekretarz
- ⊗ **Bartłomiej Dryl** – Członek
- ⊗ **Agnieszka Matuszewska** – Członek
- ⊗ **Mirosław Malinowski** – Członek
- ⊗ **Andrzej Padewski** – Członek

Sprawozdanie Komisji Rewizyjnej

Od 1 lipca do 31 grudnia 2025 roku odbyło się 5 posiedzeń Komisji Rewizyjnej PZPN, podczas których zostało podjętych 13 uchwał. Nadmienić przy tym należy, że okres od 1 stycznia 2025 r. do 30 czerwca 2025 r. został już wcześniej zatwierdzony przez poprzedni skład Komisji Rewizyjnej, a nadto przyjęty przez Walne Zgromadzenie Sprawozdawczo-Wyborcze Delegatów PZPN.

30 czerwca 2025 roku wybrano nowy skład Komisji Rewizyjnej na okres kadencji 2025-2029. Na pierwszym posiedzeniu dokonano wyboru przewodniczącego, wiceprzewodniczącego i sekretarza, a także reprezentanta do zawierania umów z Członkami Zarządu oraz w sporach z PZPN.

Podczas kolejnego spotkania ustalono plan kontroli, które będą realizowane do 31 grudnia 2026 roku, a także uchwalono nowy regulamin Komisji Rewizyjnej – w związku z koniecznością usystematyzowania uwarunkowań prawnych w ramach działalności komisji. Na tym samym posiedzeniu ustalono terminy kolejnych spotkań oraz ich formę.

W związku z formalnym ustaleniem przez przewodniczącego KR zespołów kontrolnych, od października 2025 roku rozpoczęto cykl sprawozdawczy z przebiegu trwających nadzorów. Na posiedzeniu w październiku 2025 r. przewodniczący przedstawił również, jak przebiega współpraca między Zarządem PZPN a Komisją Rewizyjną.

Na spotkaniu w listopadzie 2025 r. przyjęto protokół z pierwszej zakończonej kontroli – realizacji przez Zarząd PZPN oraz Biuro Sekretarza Generalnego zaleceń i wniosków z nadzorów przeprowadzonych za okres 01.01.2024 r. – 30.06.2025 r. przez Komisję Rewizyjną PZPN, a także omawiano sprawy bieżących kontroli.

Na posiedzeniu w grudniu 2025 r. zatwierdzono uchwałę wszczęcie kontroli doraźnej – umów PZPN z Publicon Sport Sp. z o.o. we Wrocławiu, a także omawiano aktualne kwestie.

W omawianym okresie przewodniczący Komisji Rewizyjnej wydał 7 zarządzeń o powołaniu zespołów kontrolnych do przeprowadzenia analiz następujących zagadnień:



działalności Departamentu Administracji Logistyki i Centralnych Zakupów;





- ⊗ działalności Departamentu Piłki Amatorskiej (Grassroots);
- ⊗ realizacji przez Zarząd PZPN i Biuro Sekretarza Generalnego zaleceń i wniosków z kontroli przeprowadzonych za okres 01.01.2024 r. – 30.06.2025 r.;
- ⊗ działalności Komisji Licencyjnych;
- ⊗ działalności Komisji ds. Piłkarstwa Amatorskiego i Młodzieżowego;
- ⊗ kontroli pod nazwą „Zagospodarowanie nieruchomości w Wilanowie, przeznaczonej pod budowę siedziby federacji wraz z kosztami ponoszonymi przez PZPN”;
- ⊗ kontroli doraźnej w związku z przypadkiem niecierpiącym zwłoki, a to doniesieniami medialnymi w związku z umową zawartą między PZPN a Publicon Services Sp. z o.o. z/s we Wrocławiu.

W okresie od 1 stycznia do 31 marca 2026 roku odbyły się 3 posiedzenia Komisji Rewizyjnej PZPN, podczas których zostało podjętych 9 uchwał (w tym posiedzenie, podczas którego rozpoznawane będzie podjęcie uchwały ewentualnie zatwierdzającej niniejsze sprawozdanie). Zestawienie zawiera uchwały podjęte 26 marca 2026 r.

W związku z trwaniem kontroli ustalonych przez przewodniczącego Komisji Rewizyjnej kontynuowano cykl sprawozdawczy z przebiegu trwających nadzorów. Na posiedzeniu w styczniu 2026 roku zatwierdzono protokół z kontroli działalności Departamentu Piłki Amatorskiej (Grassroots), a także protokół z kontroli działalności Departamentu Administracji Logistyki i Centralnych Zakupów oraz zatwierdzono protokół z kontroli umów PZPN z Publicon Sport Sp. z o.o. we Wrocławiu.

Podczas spotkania w lutym 2026 roku kontynuowano cykl sprawozdawczy z przebiegu trwających kontroli. Na posiedzeniu w marcu 2026 r. zatwierdzono uchwałą protokoły z: analizy „Zagospodarowanie nieruchomości w Wilanowie, przeznaczonej pod budowę siedziby federacji wraz z kosztami ponoszonymi przez PZPN”, a także działalności Komisji ds. Piłkarstwa Amatorskiego i Młodzieżowego.





W związku z wyznaczeniem terminu Walnego Zgromadzenia Sprawozdawczego Delegatów PZPN zapoznano się z treścią sprawozdania finansowego oraz zatwierdzono sprawozdanie z działalności Komisji Rewizyjnej za okres 1 lipca – 31 grudnia 2025 roku. Z uwagi na prośbę Zarządu PZPN o objęcie uchwałą zatwierdzającą sprawozdanie z działalności Komisji Rewizyjnej również za okres od 1 stycznia do 31 marca 2026 r., podjęto decyzję o przerwie w obradach celem sporządzenia sprawozdania po 31 marca 2026 r. oraz o ewentualnym zatwierdzeniu w pierwszych dniach kwietnia 2026 roku.

W omawianym okresie przewodniczący Komisji Rewizyjnej wydał 3 zarządzenia o powołaniu zespołów kontrolnych do przeprowadzenia nadzorów następujących zagadnień:

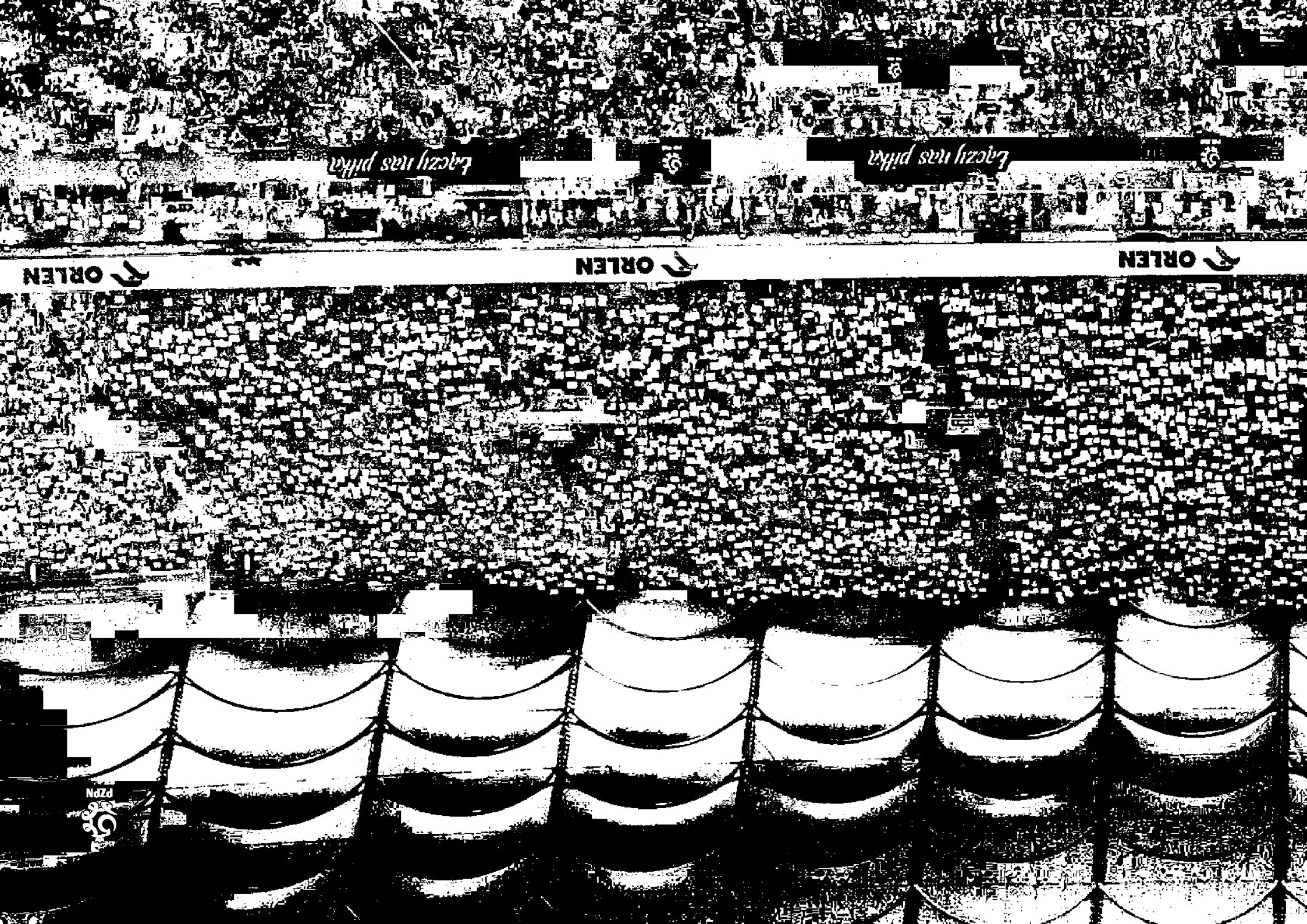
- ⊕ działalności Komisji ds. Piłkarstwa Amatorskiego i Młodzieżowego;
- ⊕ działalności Komisji Licencyjnych;
- ⊕ sprawozdania finansowego PZPN oraz sprawozdania biegłego rewidenta z badania sprawozdania finansowego PZPN za rok 2025, a także kontroli wykonania uchwał Walnego Zgromadzenia Sprawozdawczo-Wyborczego Delegatów PZPN z 30 czerwca 2025 r.

Wnioski i zalecenia ujęte w protokołach przygotowanych przez zespoły kontrolne zostały przekazane do Zarządu PZPN oraz osobom odpowiedzialnym za kontrolowane obszary działalności.

Przedstawiciel Komisji Rewizyjnej uczestniczył również każdorazowo w posiedzeniach Zarządu PZPN i relacjonował ich przebieg członkom KR.

Ustalono plan kontroli, które będą realizowane do 31 grudnia 2026 roku, a także uchwalono nowy regulamin Komisji Rewizyjnej.

SPRAWOZDANIE KOMISJI DYSCYPLINARNEJ



ORLEN

ORLEN

ORLEN

Łacznik nas piffka

Łacznik nas piffka

PaZd



Skład:

- ⊗ **Mikołaj Bednarz** – Przewodniczący
- ⊗ **Kamil Kosior** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Mariusz Modelski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Miłosz Borowiecki** – Sekretarz
- ⊗ **Łukasz Bańkowski** – Członek
- ⊗ **Jarosław Gierasimczuk** – Członek
- ⊗ **Michał Pratkowski** – Członek
- ⊗ **Dariusz Wierzchucki** – Członek
- ⊗ **Katarzyna Pado** – Członek

Sprawozdanie Komisji Dyscyplinarnej

Komisja Dyscyplinarna jest organem jurysdykcyjnym Polskiego Związku Piłki Nożnej, którego podstawowym zadaniem jest sprawowanie władztwa dyscyplinarnego w stosunku do członków PZPN: zawodników, trenerów, instruktorów, sędziów piłkarskich, członków sztabu medycznego, pośredników transakcyjnych, obserwatorów, delegatów oraz działaczy piłkarskich, a także – i o ile przepisy szczególne tak stanowią – również w stosunku do kibiców.

W zakresie rozgrywek piłkarskich władztwo Komisji Dyscyplinarnej, działającej jako organ I instancji, obejmuje delikty dyscyplinarne popełnione na szczeblu rozgrywek I, II i III ligi, Pucharu Polski, Superpucharu Polski, Ligi Makroregionalnej U-19, Centralnych Lig Juniorów U-19, U-17 i U-15, a także Pucharu Polski w futsalu, I i II ligi futsalu, Pucharu Polski w piłce nożnej kobiet, Ekstraligi kobiet, I i II ligi kobiet, Ekstraligi futsalu kobiet, I ligi futsalu kobiet, jak też Centralnej Ligi Juniorek U-16. W świetle postanowień regulaminu dyscyplinarnego, Komisja Dyscyplinarna jest również organem odwoławczym od orzeczeń klubów, uczestniczących w rozgrywkach na szczeblu I i II ligi.

Na podstawie przepisów odrębnych, Komisja Dyscyplinarna PZPN, działając na wniosek Zespołu ds. Kształcenia i Licencjonowania Trenerów, Komisji Technicznej, Rzecznika Dyscyplinarnego PZPN, bądź z urzędu uprawniona jest do zawieszania oraz pozbawiania licencji trenerskich UEFA PRO, UEFA A, UEFA Elite Youth A, UEFA Goalkeeper A, UEFA Futsal B.

W pierwszej części okresu sprawozdawczego, tj. od 1.07.2025 r. do 18.09.2025 r. – zgodnie z uchwałami Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej nr III/59 oraz nr III/60 z 9 października 2021 r. – w skład komisji wchodził: Mikołaj Bednarz (przewodniczący), Piotr Grochulski (wiceprzewodniczący), Mariusz Modelski (wiceprzewodniczący), Miłosz Borowiecki (sekretarz), a także Łukasz Bańkowski, Jarosław Gierasimczuk, Arkadiusz Karasiński, Kamil Kosior, Michał Pratkowski, Dariusz Wierzchucki (członkowie).

19 września 2025 roku, zgodnie z uchwałami Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej nr III/46 oraz III/47, powołano nowy skład Komisji Dyscyplinarnej, który liczy 9 członków. W okresie od 1.07.2025 r. do 31.03.2026 r. KD odbyła 39 posiedzeń. Frekwencja przekraczała 90 procent.

W okresie sprawozdawczym Komisja Dyscyplinarna wszczęła 481 nowych spraw.

W toku czynności orzeczniczych Komisja Dyscyplinarna na bieżąco współpracowała z Rzecznikiem Dyscyplinarnym oraz innymi Organami i Komisjami Polskiego Związku Piłki Nożnej.





Prowadzone sprawy dyscyplinarne

Podstawowym przejawem działalności Komisji Dyscyplinarnej w okresie objętym sprawozdaniem było sprawowanie orzecznictwa dyscyplinarnego, związanego z upomnieniami i wykluczeniami zawodników biorących udział w rozgrywkach piłkarskich oraz przewinień dyscyplinarnych, które nastąpiły w trakcie zawodów piłkarskich (naruszenie porządku i bezpieczeństwa).

W okresie objętym sprawozdaniem KD PZPN 5 razy orzekła karę zakazu rozgrywania meczów z udziałem publiczności na całym obiekcie lub części obiektu sportowego w miejscowości będącej siedzibą klubu. W przypadkach innych rażących naruszeń porządku i bezpieczeństwa na stadionie, Komisja Dyscyplinarna 10 razy zastosowała karę zakazu wyjazdu zorganizowanych grup kibiców na mecze piłkarskie. Jeśli chodzi o kary finansowe, orzekane, w tym zakresie, zdecydowana większość mieściła się w przedziale 2000 zł – 10 000 zł.

Istotną część aktywności Komisji Dyscyplinarnej PZPN poświęcona była odpowiedzialności dyscyplinarnej, wynikającej z niewykonywania orzeczeń Piłkarskiego Sądu Polubownego.

**W okresie objętym sprawozdaniem
KD PZPN pięć razy orzekła karę
zakazu rozgrywania meczów
z udziałem publiczności na całym
obiekcie lub części obiektu sportowego
w miejscowości, będącej siedzibą klubu.**

SPRAWOZDANIE NAJWYŻSZEJ KOMISJI ODWOŁAWCZEJ



Hisense

zondacrypto

CZESTO

RAJDOVIC

29

FORTUNA

CZESTO
CZESTO



Skład:

- ⊗ **Łukasz Wójcik** – Przewodniczący
- ⊗ **Włodzimierz Głowacki** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Paweł Przełomski** – Sekretarz
- ⊗ **Sylwia Grzybowska** – Członek
- ⊗ **Tomasz Ziarkowski** – Członek
- ⊗ **Przemysław Kaczorowski** – Członek
- ⊗ **Mateusza Gabryel** – Członek
- ⊗ **Roman Kusz** – Członek
- ⊗ **Szymon Raniszewski** – Członek
- ⊗ **Maciej Żyłka** – Członek
- ⊗ **Przemysław Witkowski** – Członek

Sprawozdanie Najwyższej Komisji Odwoławczej

Najwyższa Komisja Odwoławcza jest organem jurysdykcyjnym Polskiego Związku Piłki Nożnej powołanym do rozpoznawania następujących środków zaskarżenia:

- ⊗ odwołań od decyzji Komisji Dyscyplinarnej PZPN;
- ⊗ odwołań od decyzji organu dyscyplinarnego ligi zawodowej;
- ⊗ odwołań od decyzji Komisji ds. Rozgrywek i Piłkarstwa Profesjonalnego;
- ⊗ odwołań od decyzji Zespołu ds. Kształcenia i Licencjonowania Trenerów PZPN;
- ⊗ odwołań od decyzji dyscyplinarnych Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej prowadzących rozgrywki III ligi;
- ⊗ odwołań od decyzji dyscyplinarnych klubu sportowego;
- ⊗ odwołań od decyzji dyscyplinarnych Komisji ds. Futsalu i Piłki Plażowej PZPN;
- ⊗ skarg kasacyjnych od orzeczeń dyscyplinarnych Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej.

W okresie od 1 lipca 2025 roku do 19 września 2025 r. roku Najwyższa Komisja Odwoławcza Polskiego Związku Piłki Nożnej działała w następującym składzie: Włodzimierz Głowacki (przewodniczący), Łukasz Wójcik (wiceprzewodniczący), Paweł Przełomski (sekretarz), a także Tomasz Bocheński, Arkadiusz Domińczak, Przemysław Kaczorowski, Grzegorz Knap, Roman Kusz, Szymon Raniszewski, Maciej Żyłka (członkowie). 19 września 2025 r. powołano nowy skład.

Najwyższa Komisja Odwoławcza w omawianym okresie sprawozdawczym odbyła 15 posiedzeń (stacjonarnych i online) oraz rozpoznała 28 środków zaskarżenia. Ponadto NKO diagnozowała środki o ochronę tymczasową oraz wnioski o zwolnienie z obowiązku uiszczenia kaucji odwoławczej. Przewodniczący NKO wydawał także zarządzenia dotyczące kwestii wypadkowych.



Głównymi problemami, którymi zajmowała się komisja, były kwestie dotyczące naruszenia bezpieczeństwa i porządku na stadionach, niesportowego zachowania zawodników, w szczególności w stosunku do sędziów piłkarskich, a także wnioski o darowanie lub zawieszenie pozostałej części kary.

W omawianym okresie sprawozdawczym NKO rozpoznała 28 spraw, w tym w 12 sprawach odwołania lub skargi kasacyjne od orzeczeń organów dyscyplinarnych i jurysdykcyjnych zostały oddalone. W 7 sprawach środki odwoławcze od orzeczeń organów dyscyplinarnych i jurysdykcyjnych niższej instancji zostały uwzględnione, poprzez ich zmianę lub uchylenie i przekazanie sprawy do ponownego rozpoznania. W pozostałych przypadkach sprawy zostały rozwiązane w inny sposób, poprzez wydanie zarządzeń przez przewodniczącego NKO w największej części dotyczących zwolnienia od obowiązku wniesienia kaucji odwoławczej (6 zarządzeń), które następnie były utrzymywane w mocy przez komisję, a także przekazania spraw według właściwości odpowiednim organom czy też wezwań stron do uzupełnienia braków środka odwoławczego.

Najwyższa Komisja Odwoławcza wskazuje, że w omawianym okresie sprawozdawczym wzrosła liczba wpływających skarg kasacyjnych od orzeczeń organów jurysdykcyjnych Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej, a co za tym idzie – także liczba wniosków o zwolnienie z wniesienia kaucji odwoławczej. W szczególności dotyczyło to klubów z najniższych klas rozgrywkowych, którym wniesienie kaucji odwoławczej mogłoby zamknąć drogę do merytorycznego rozpoznania spraw.

W związku z prowadzoną polityką transparentności i powiązanymi z nią licznymi działaniami po każdym posiedzeniu NKO w sprawach o charakterze precedensowym, jak również tych, w których pojawia się istotne zagadnienie prawne, przygotowujemy jest niezwłocznie komunikat zawierający informacje o podjętych decyzjach i publikowany na stronie internetowej PZPN.

Przewodniczący odbywał także spotkanie robocze z Rzecznikiem Ochrony Prawa Związkowego, Rzecznikiem Dyscyplinarnym, Przewodniczącym Komisji Dyscyplinarnej. Przedmiotem posiedzeń była kwestia współpracy pomiędzy wymienionymi organami oraz bieżące zagadnienia orzecznicze. Planowane są kolejne spotkania w celu wyjaśniania budzących wątpliwości kwestii prawnych oraz udoskonalaniu wypracowania wspólnego modelu i sposobu postępowania w sprawach dyscyplinarnych.



SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. ROZGRYWEK



PEREZ
10

WICKER
27

LIVE PARK | LIVE



PKO Bank Polski
EKSTRAKLASA





Skład:

- ⊗ **Marek Szczerbowski** – Przewodniczący
- ⊗ **Adrian Rudawski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Piotr Bielecki** – Sekretarz
- ⊗ **Dariusz Sztylka** – Członek
- ⊗ **Marek Finkowski** – Członek
- ⊗ **Piotr Głowacki** – Członek
- ⊗ **Marek Jankowski** – Członek
- ⊗ **Dariusz Królikowski** – Członek
- ⊗ **Dariusz Marzec** – Członek (odwołany 15.10.2025 r.)
- ⊗ **Lesław Mazur** – Członek
- ⊗ **Wiesław Sopyła** – Członek
- ⊗ **Karol Jakubczyk** – Członek
- ⊗ **Dominik Drewiecki** – Członek

Sprawozdanie Komisji ds. Rozgrywek

Komisja ds. Rozgrywek i Piłkarstwa Profesjonalnego, funkcjonująca do 18 września 2025 roku, była organem doradczym Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej, powołanym do realizacji zadań w zakresie prowadzonych przez PZPN rozgrywek: 1., 2. i 3. ligi, Pucharu Polski na szczeblu centralnym, Centralnej Ligi Juniorów, piłki nożnej kobiet szczebla centralnego oraz futsalu szczebla centralnego. Sprawowała również nadzór nad rozgrywkami prowadzonymi przez Wojewódzkie Związki Piłki Nożnej, udziałem – wspólnie z innymi komórkami organizacyjnymi PZPN – w opracowaniu systemów rozgrywek piłkarskich wszystkich szczebli, przepisów dotyczących organizacji rozgrywek, statusu piłkarza oraz zmiany barw klubowych.

W skład Komisji ds. Rozgrywek i Piłkarstwa Profesjonalnego (do 18.09.2025 r.) wchodził: Sławomir Pietrzyk (przewodniczący), Wojciech Pertkiewicz (wiceprzewodniczący), Konrad Kowalski (wiceprzewodniczący) Piotr Bielecki (sekretarz) oraz Leszek Bartnicki, Bogdan Kłys, Józef Kosiorek, Konrad Krzyszkowski, Tomasz Marzec, Leszek Mazur, Łukasz Morawski, Jarosław Poturnicki, Maksymilian Rogalski, Adrian Rudawski, Wiesław Sopyła, Piotr Waśniewski, Mateusz Witkowski, Tomasz Bałdys, Waldemar Krajewski, Marek Jankowski, Piotr Sączuk (członkowie).

Na podstawie uchwały Walnego Zgromadzenia Sprawozdawczo-Wyborczego Delegatów PZPN, w okresie od dnia rozpoczęcia nowej kadencji Zarządu PZPN a powołaniem nowego składu, tj. od 1 lipca 2025 r. do 18 września 2025, komisja funkcjonowała w dotychczasowym składzie i na podstawie regulaminu uchwalonego w 2021 roku.

Zgodnie z decyzją Zarządu PZPN, w miejsce dotychczasowej Komisji ds. Rozgrywek i Piłkarstwa Profesjonalnego, została powołana Komisja ds. Rozgrywek PZPN, której skład został przyjęty przez Zarząd PZPN uchwałami z 19 września oraz 15 października 2025 roku. W swojej działalności komisja opiera się na regulaminie przyjętym przez Zarząd PZPN Uchwałą nr IV/93 z 15 października 2025 r. (z późn. zm.).

Do zadań komisji w zakresie rozgrywek prowadzonych przez PZPN należy opiniowanie i rozstrzyganie spraw z zakresu statusu i zmiany przynależności klubowej zawodników zgodnie z właściwością określoną przepisami związkowymi, uprawnienie zawodnika w przypadkach skierowanych przez Departament Rozgrywek Krajowych PZPN i Departament Piłkarstwa Kobiecego PZPN oraz weryfikacja zawodów i podejmowanie decyzji, w tym rozpatrywanie odwołań i protestów, w sprawach określonych przepisami związkowymi.



ULVESTAD

8

PORT SACRAMENTO

san diego

7 Ford Ford
KACZORY

19

KACZORY

7 Ford Ford

W okresie sprawozdawczym obie komisje podjęły łącznie 60 decyzji, w tym:

⚽	weryfikacja zawodów jako walkower	– 48;
⚽	zweryfikowanie meczu zgodnie z wynikiem uzyskanym na boisku	– 4;
⚽	wyznaczenie nowego terminu rozegrania meczu	– 3;
⚽	rozpatrzenie protestów w sprawie meczów	– 2;
⚽	rozpatrzenie odwołań jako organ II instancji	– 3;

Tak jak w ubiegłych latach większość spraw procedowanych przed Komisją ds. Rozgrywek PZPN jest również rozpatrywanych w trybie obiegowym. Z kolei nowością w nowej kadencji jest odstępianie od sporządzania uzasadnień decyzji z automatu na rzecz ich formułowania na wniosek strony danego postępowania. Z uwagi na charakter wydawanych decyzji dotyczących bieżących spraw z zakresu toczących się rozgrywek, niezmiennie pozostaje tempo prac – wydawanie orzeczeń następuje w większości przypadków w terminie nie dłuższym niż 5 dni.

Poza procedowaniem bieżących spraw aktualnie Komisja ds. Rozgrywek PZPN skupia się na opracowaniu propozycji zmian w Uchwałach PZPN dotyczących rozgrywek piłkarskich w Polsce. Wyniki prac będą w najbliższym czasie przedmiotem konsultacji z innymi organami PZPN.

SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. LICENCJI KLUBOWYCH





Skład:

- ⊗ **Tomasz Jóźwik** – Przewodniczący
- ⊗ **Marcin Zawadzki** – Wiceprzewodniczący i zarazem Przewodniczący Zespołu roboczego Ekstraklasy
- ⊗ **Dariusz Witkowski** – Wiceprzewodniczący i zarazem Przewodniczący Zespołu roboczego I i II Ligi
- ⊗ **Andrzej Paulus** – Sekretarz
- ⊗ **Rafał Feldo** – Członek
- ⊗ **Michał Gniatkowski** – Członek
- ⊗ **Tomasz Ciećwierz** – Członek
- ⊗ **Anna Tymińska-Bella** – Członek
- ⊗ **Wiesław Żmuda** – Członek
- ⊗ **Damian Żołędziewski** – Członek
- ⊗ **Bartosz Banaszak** – Członek
- ⊗ **Paweł Zaczyński** – Członek

Sprawozdanie Komisji ds. Licencji Klubowych

Komisja ds. Licencji Klubowych PZPN została powołana na czteroletnią kadencję uchwałą nr III/50 z 19 września 2025 roku Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej.

Do 18 września 2025 r. w skład komisji wchodził: Wiesław Żmuda (przewodniczący), Tomasz Józwiak (wiceprzewodniczący i zarazem przewodniczący Zespołu roboczego Ekstraklasy), Jan Popiołek (wiceprzewodniczący i zarazem przewodniczący Zespołu roboczego I Ligi), Janusz Pietrzyk (wiceprzewodniczący i zarazem Przewodniczący Zespołu roboczego II ligi), a Dariusz Witkowski (sekretarz), a także Rafał Feldo, Jacek Górnik, Anna Tymińska--Bella, Marek Świtoń, Michał Gniatkowski, Jacek Kruszewski, Bartosz Banaszak, Tomasz Cieciewicz, Marta Dubrow, Rafał Kakała, Janusz Kiełtyka, Marcin Zawadzki, Justyna Domanik (członkowie).

W okresie sprawozdawczym przeprowadzono stacjonarnie 4 sesje szkoleniowe odpowiednio dla klubów Ekstraklasy, I i II ligi oraz dla klubów występujących w Ekstralidze kobiet. Odkonano 7 posiedzeń Komisji ds. Licencji Klubowych oraz przeprowadzono 50 głosowań za pomocą środków porozumiewania się na odległość.

W trakcie swojej kadencji Komisja ds. Licencji Klubowych rozpatrzyła 73 wnioski o przyznanie licencji na rozgrywki futsalu (16 – na rozgrywki Ekstraklasy futsalu; 24 – na rozgrywki I ligi futsalu; 33 – na rozgrywki II ligi futsalu).

Poniżej przedstawione są priorytetowe zagadnienia, którymi zajmowała się komisja:

- ⊗ przeprowadzenie kontroli terminowości regulowania zobowiązań licencyjnych w trakcie sezonu 2025/2026 przez kluby Ekstraklasy, I i II ligi w ramach procesu weryfikacji kryterium F.09. Jeden (1) klub Ekstraklasy oraz 3 kluby I ligi zostały objęte środkami kontroli za naruszenie kryterium F.09, ponadto 1 klub II ligi otrzymał jeden punkt ujemny;
- ⊗ sprawowanie bieżącej kontroli nad klubami objętymi nadzorami w trakcie sezonu 2025/2026 oraz podejmowanie odpowiednich uchwał o charakterze prewencyjno-dyscyplinarnym;
- ⊗ rozpatrywanie wniosków klubów w trakcie sezonu o zdjęcie nałożonych nadzorów;



PIZZA

KS
LAWYER

ST. MICHAEL'S
27

4-22-11

By permission of

77



- ⚽ opracowanie i przekazanie do Działu Licencji PZPN sugestii zmian w Podręcznikach Licencyjnych dla klubów Ekstraklasy, I ligi, II ligi, Ekstraklasy, I i II ligi futsalu oraz Ekstraligi kobiet na sezon rozgrywkowy 2026/2027;
- ⚽ organizacja szkoleń wraz z Działem Licencji PZPN dla klubów Ekstraklasy I ligi, II ligi oraz klubów Ekstraligi kobiet – przedstawienie wprowadzonych zmian do podręczników licencyjnych oraz rozwiązywanie wątpliwości interpretacyjnych klubów w celu ułatwienia złożenia dokumentacji licencyjnej;
- ⚽ rozpatrzenie wniosków klubów Ekstraklasy, I i II ligi futsalu o przyznanie licencji uprawniającej do gry w poszczególnych klasach rozgrywkowych w sezonie 2025/2026;
- ⚽ bieżący kontakt z klubami w trakcie całego roku za pośrednictwem Działu Licencji PZPN – udzielanie pomocy w interpretacji przepisów, omawianie wątpliwości klubów, rozwiązywanie bieżących problemów.

W trakcie swojej kadencji Komisja ds. Licencji Klubowych rozpatrzyła 73 wnioski o przyznanie licencji na rozgrywki futsalu.



PZPN

SPRAWOZDANIE KOMISJI ODWOŁAWCZEJ DS. LICENCJI KLUBOWYCH

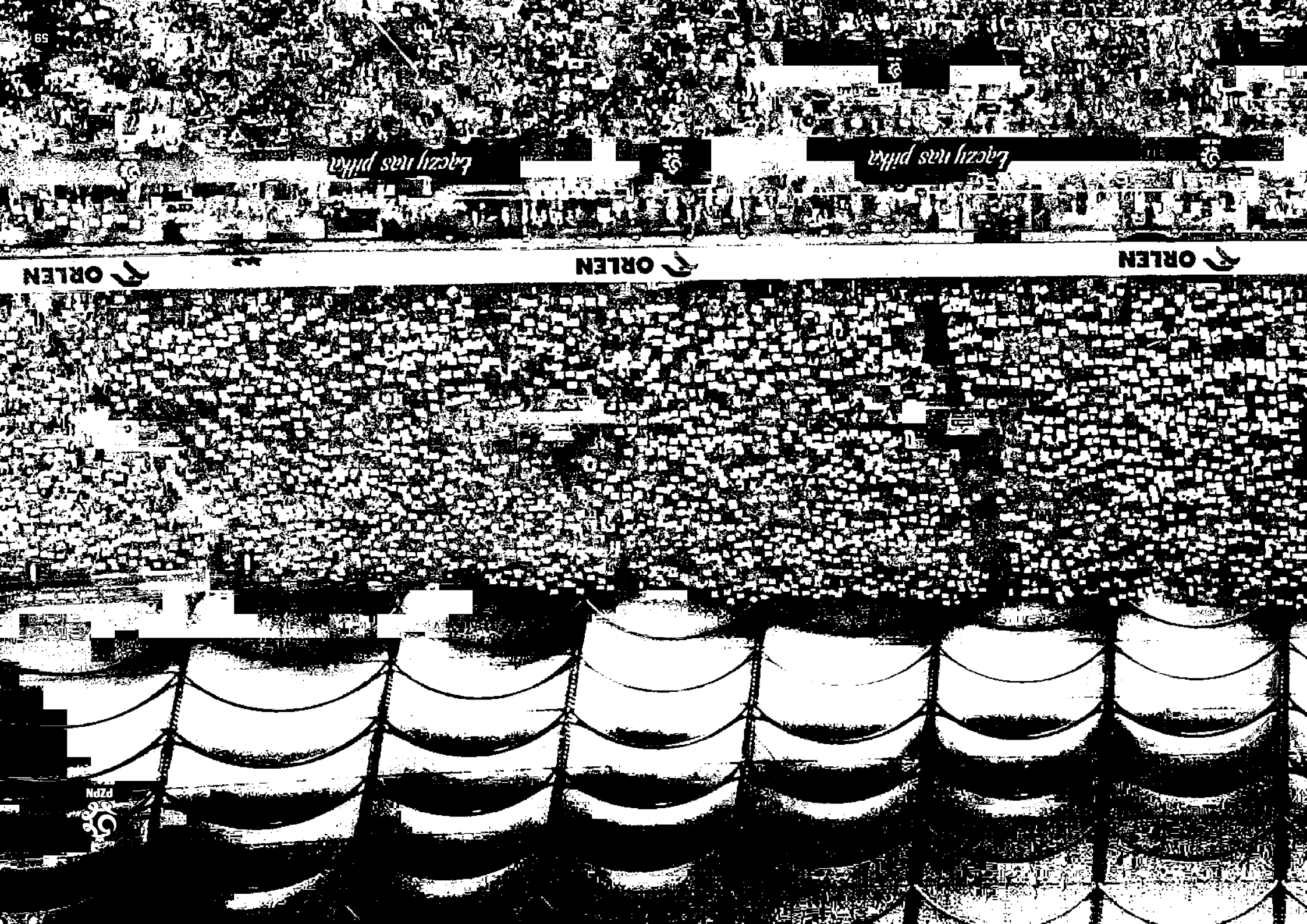
Łacznik nas piffka

Łacznik nas piffka

ORLEN

ORLEN

ORLEN





Skład:

- ⊗ **Kamil Hajduk** – Przewodniczący Komisji
oraz Zespołu roboczego Ekstraklasy
- ⊗ **Edward Szmul** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Józef Dąbrowski** – Sekretarz
- ⊗ **Dariusz Durda** – Członek
- ⊗ **Wiesław Koronowicz** – Członek
- ⊗ **Waldemar Baryło** – Członek
- ⊗ **Witold Skrzypczak** – Członek
- ⊗ **Maciej Górka** – Członek
- ⊗ **Dariusz Kępa** – Członek
- ⊗ **Bartosz Kuligowski** – Członek
- ⊗ **Justyna Domanik** – Członek

Sprawozdanie Komisji Odwoławczej ds. Licencji Klubowych

Komisja Odwoławcza ds. Licencji Klubowych PZPN została powołana na czteroletnią kadencję uchwałą nr III/51 z 19 września 2025 roku Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej.

Do 18 września 2025 r. w skład komisji wchodził: Kamil Hajduk (przewodniczący), Edward Szmul (wiceprzewodniczący), Bartosz Kuligowski (sekretarz) oraz Jarosław Charuk, Arkadiusz Dąbrowski, Józef Dąbrowski, Dariusz Durda, Joanna Ściepura, Piotr Marczuk, Grzegorz Pawlak, Grzegorz Rataj, Witold Skrzypczak, Wojciech Stefanik, Andrzej Swacha, Marcin Zawadzki, Wiesław Koronowicz (członkowie).

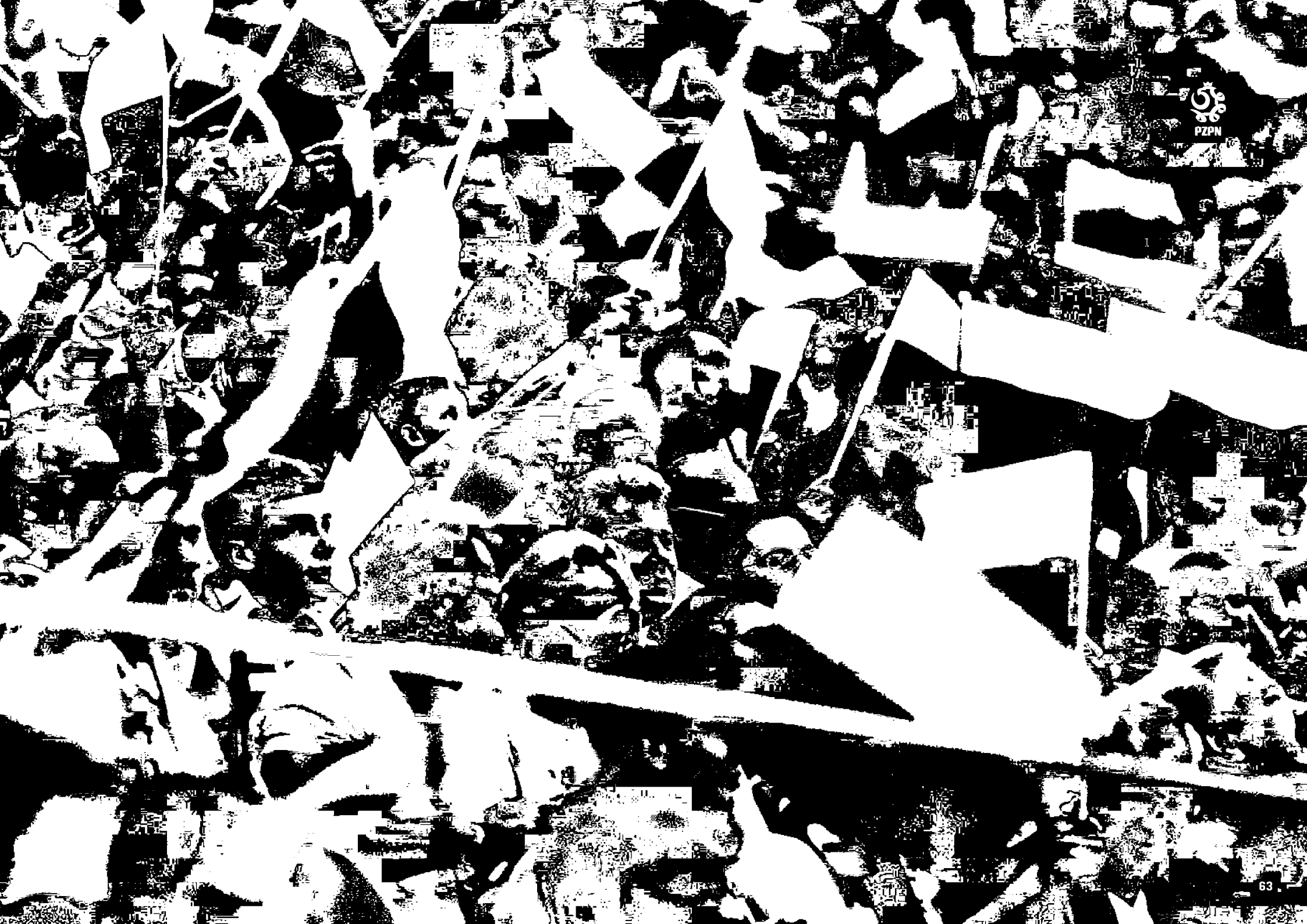
We wskazanym okresie sprawozdawczym Komisja Odwoławcza ds. Licencji Klubowych PZPN odbyła dwa posiedzenia na których rozpatrzyła:

- ⊗ jedno odwołanie klubu II ligowego – i w rezultacie utrzymała decyzję Komisji ds. Licencji Klubowych PZPN;
- ⊗ jedno odwołanie klubu Ekstraklasy futsalu – i w rezultacie zmieniła lub zmodyfikowała decyzję Komisji ds. Licencji Klubowych PZPN.





SPRAWOZDANIE PIŁKARSKIEGO SĄDU POLUBOWNEGO





Skład:

- ⊗ **Maciej Bałaziński** – Przewodniczący
- ⊗ **Konrad Składowski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Anna Klementewicz** – Sekretarz:
- ⊗ **Paweł Kokot** – Członek Prezydium PSP
z rekomendacji środowiska klubów
- ⊗ **Jarosław Bielski** – Członek Prezydium PSP
z rekomendacji środowiska piłkarzy
- ⊗ **Anna Grzegółka, Piotr Glonek, Agata Kowalska,
Krzysztof Malinowski, Krzysztof Rapała, Marek Owsiany,
Jacek Wojtyzak, Jarosław Wyrwas, Tomasz Kozak**
– Członkowie, rekomendacja Przewodniczącego
Piłkarskiego Sądu Polubownego
- ⊗ **Konrad Buczkowski, Mateusz Dróżdż, Jakub Laskowski,
Michał Rus, Artur Meissner, Piotr Miły, Bartosz Cabaj,
Filip Woźniak, Rafał Rajchel**
– Członkowie, rekomendacja środowiska klubów
- ⊗ **Stanisław Drozd, Andrzej Majewski, Przemysław Nowakowski,
Jarosław Mioduski, Kamil Pietrasik, Marcin Skulski,
Małgorzata Striżko, Przemysław Zawalski, Jarosław Zubrzycki**
– Członkowie, rekomendacja środowiska piłkarzy

Prezydium Piłkarskiego Sądu Polubownego:

- ⊗ **Maciej Bałaziński** – Przewodniczący
- ⊗ **Konrad Składowski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Anna Klementewicz** – Sekretarz
- ⊗ **Paweł Kokot** – Członek
- ⊗ **Jarosław Bielski** – Członek

Sprawozdanie Piłkarskiego Sądu Polubownego

Podstawa prawna i zakres działania PSP PZPN

Piłkarski Sąd Polubowny – zgodnie z art. 13, art. 51, art. 56 i nast. – jest organem jurysdykcyjnym powołanym do rozpoznawania wszelkich sporów majątkowych lub sporów o prawa niemajątkowe, mogących być przedmiotem ugody, w tym dotyczących stabilności kontraktowej zawodników, a także skarg na ostateczne decyzje Komisji Odwoławczej ds. Licencji Klubowych PZPN w sprawie odmowy przyznania, zawieszenia lub pozbawienia licencji – powstałych na tle uprawiania, organizacji, upowszechniania i rozwoju sportu piłki nożnej, których rozstrzygnięcie w trybie postępowania arbitrażowego przewidziane jest przez statuty lub regulaminy FIFA, UEFA i PZPN.

Zanim wybrano skład Piłkarskiego Sądu Polubownego na nową kadencję, od 1 lipca 2025 roku do 15 października 2025 r. w skład PSP wchodził: przewodniczący Tomasz Siemiątkowski, wiceprzewodniczący Michał Romanowski, sekretarz Jerzy Stelmaszuk oraz Paweł Kokot (członek Prezydium PSP z rekomendacji środowiska klubów), Jarosław Bielski (członek Prezydium PSP z rekomendacji środowiska piłkarzy), Anna Grzegółka, Robert Jędrzejczyk, Anna Klementewicz, Józef Komandzik, Michał Kraiński, Konrad Skłodowski, Andrzej Wach, Jacek Wojtyzak, Jarosław Wyrwas (wszyscy z rekomendacji Przewodniczącego Piłkarskiego Sądu Polubownego), a także Konrad Buczkowski, Mateusz Drózdź, Bartłomiej Laburda, Jakub Laskowski, Artur Meissner, Piotr Miły, Tomasz Młynarczyk, Mariusz Orliński, Rafał Rajchel (rekomendacja środowiska klubów) oraz Stanisław Drozd, Marek Janicki, Damian Kaczmarek, Jarosław Mioduski, Kamil Pietrasik, Marcin Skulski, Adam Świecki, Przemysław Zawalski, Jarosław Zubrzycki (rekomendacja środowiska piłkarzy). Do Prezydium Piłkarskiego Sądu Polubownego należeli zaś: Tomasz Siemiątkowski (przewodniczący), Michał Romanowski (wiceprzewodniczący), Jerzy Stelmaszuk (sekretarz) oraz Paweł Kokot i Jarosław Bielski

Właściwość PSP PZPN

Do kompetencji Sądu Polubownego należą w szczególności sprawy dotyczące:

- ⊗ majątkowych stosunków cywilnoprawnych, istniejących między zawodnikami, klubami, związkami sportowymi i innymi organizacjami sportowymi oraz osobami fizycznymi, w tym pochodnych do stosunków członkowskich, licencyjnych i innych związanych z kwalifikacją podmiotów do rywalizacji w sporcie piłki nożnej;
- ⊗ ustalenia wysokości ekwiwalentu za wyszkolenie lub promocję zawodnika w związku ze zmianą przynależnością klubowej (definitywną lub czasową);



- ⚽ sporów dotyczących powstania, ustalenia istnienia, ważności, wykonywania względnie rozwiązania profesjonalnych lub amatorskich kontraktów zawodników piłki nożnej;
- ⚽ umów sponsorskich, menedżerskich i dotyczących agentów piłkarskich w sporcie piłki nożnej;
- ⚽ umów między organizatorami imprez piłkarskich a ich partnerami wyspecjalizowanymi w dziedzinie sprzedaży praw telewizyjnych, reklamowych i promocyjnych;
- ⚽ wszelkich innych umów zawieranych i realizowanych w związku z organizowaniem oraz przeprowadzaniem zawodów piłkarskich;
- ⚽ umów ze sponsorami zawieranych w związku z uprawianiem piłki nożnej;
- ⚽ umów o dzieło, zlecenia lub o świadczenie usług z art. 750 k.c. zawieranych z trenerami i instruktorami piłkarskimi oraz innymi podmiotami ruchu sportowego, w tym trenerami prowadzącymi własną działalność gospodarczą;
- ⚽ ubezpieczeń w sporcie piłki nożnej; oraz
- ⚽ żądania ustalenia istnienia lub nieistnienia stosunku prawnego lub prawa.

Liczba rozpatrywanych spraw

1. W okresie sprawozdawczym do Piłkarskiego Sądu Polubownego wpłynęły 132 pozwy.
2. Podmiotami wnoszącymi pozwy do Piłkarskiego Sądu Polubownego spośród ww. okresie byli zawodnicy, trenerzy, kluby oraz agenci piłkarscy.
3. Spośród 132 pozwów, które wpłynęły do Piłkarskiego Sądu Polubownego, 16 dotyczyło spraw związanych ze stabilnością kontraktową, z kolei 116 roszczeń o charakterze majątkowym.
4. W okresie od 1 lipca 2025 roku do 31 marca 2026 r. toczyły się 52 posiedzenia niejawne, 34 rozprawy oraz 5 posiedzeń pojednawczych przed Piłkarskim Sądem Polubownym PZPN. Rozprawy odbywają się przed 1-osobowym, 3-osobowym lub 5-osobowym Zespołem Orzekającym. Należy przy tym wskazać, że w zależności od stopnia zaawansowania stanu faktycznego w ramach jednej sprawy mogło odbyć się kilka rozpraw.

W okresie sprawozdawczym prawomocnie zakończono 48 spraw.

SPRAWOZDANIE RZECZNIKA OCHRONY PRAWA ZWIĄZKOWEGO



ORLEN

ORLEN

InPost

EUROPEAN QUALIFIERS



Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego

⊕ Marcin Ilków

Sprawozdanie Rzecznika Ochrony Prawa Związkowego

Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego PZPN Marcina Ilków został powołany na obecną kadencję uchwałą nr IV/82 Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej z 15 października 2025 roku. Regulamin działania rzecznika przyjęto uchwałą nr III/56 Zarządu PZPN z 9 października 2021 r. Obowiązek przedstawienia Zarządowi PZPN informacji dotyczącej działalności Rzecznika Ochrony Prawa Związkowego wynika z § 3 pkt 10 opisanej wyżej uchwały.

W omawianym okresie sprawozdawczym rzecznik dokonywał bieżącej analizy orzeczeń Najwyższej Komisji Odwoławczej PZPN, Komisji Dyscyplinarnej PZPN oraz Komisji Ligi jako organu dyscyplinarnego ligi zawodowej (Ekstraklasa S.A.), nadto orzeczeń organów jurysdykcyjnych i dyscyplinarnych Wojewódzkich ZPN, a także – w szczególnie uzasadnionych przypadkach – orzeczeń Piłkarskiego Sądu Polubownego PZPN oraz decyzji licencyjnych. Ponadto przygotowywał i składał środki odwoławcze od pewnych decyzji i orzeczeń. Rzecznik brał udział w niektórych postępowaniach przed organami dyscyplinarnymi PZPN lub innymi organami uprawnionymi do orzekania w I lub II instancji.

W trakcie okresu sprawozdawczego Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego ściśle współpracował również z Rzecznikiem Dyscyplinarnym PZPN i Rzecznikiem Etyki PZPN.

Bieżąca analiza decyzji i orzeczeń, o której mowa w § 3 pkt 1 opisanego wyżej regulaminu

W omawianym okresie Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego PZPN dokonał analizy:

- ⊗ **23 decyzji i 6 zarządzeń Najwyższej Komisji Odwoławczej;**
- ⊗ **467 decyzji Komisji Dyscyplinarnej PZPN;**
- ⊗ **158 decyzji Komisji Ligi.**

Wznowienie postępowania

W omawianym okresie do Rzecznika Ochrony Prawa Związkowego wpłynęła jedna prośba o złożenie wniosku o wznowienie postępowania, złożona przez agenta piłkarskiego i dotyczyła postępowania prowadzonego przed Piłkarskim Sądem Polubownym PZPN. Rzecznik stwierdził, że doszło do rażącego naruszenia przepisów Polskiego Związku Piłki Nożnej przez organ podczas orzekania i złożył wniosek o wznowienie postępowania. Ten nie został jeszcze rozpoznany.

Łączy nas piłka



PZPN

Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego w jednej sprawie – dyscyplinarnej prowadzonej przed organami Wojewódzkiego ZPN – złożył z urzędu wniosek o wznowienie postępowania dyscyplinarnego. Został on uwzględniony.

Środki odwoławcze i wnioski złożone przez Rzecznika Ochrony Prawa Związkowego

W omawianym okresie rzecznik włączył się do dwóch postępowań odwoławczych i jednego kasacyjnego prowadzonych przed Najwyższą Komisją Odwoławczą PZPN oraz jednego postępowania prowadzonego w Związkowej Komisji Odwoławczej Wojewódzkiego ZPN. W jednej ze spraw rzecznik włączył się również do postępowania przed Komisją Dyscyplinarną PZPN i przed Komisją ds. Rozgrywek PZPN.

Wnioski kierowane do Rzecznika Ochrony Prawa Związkowego PZPN

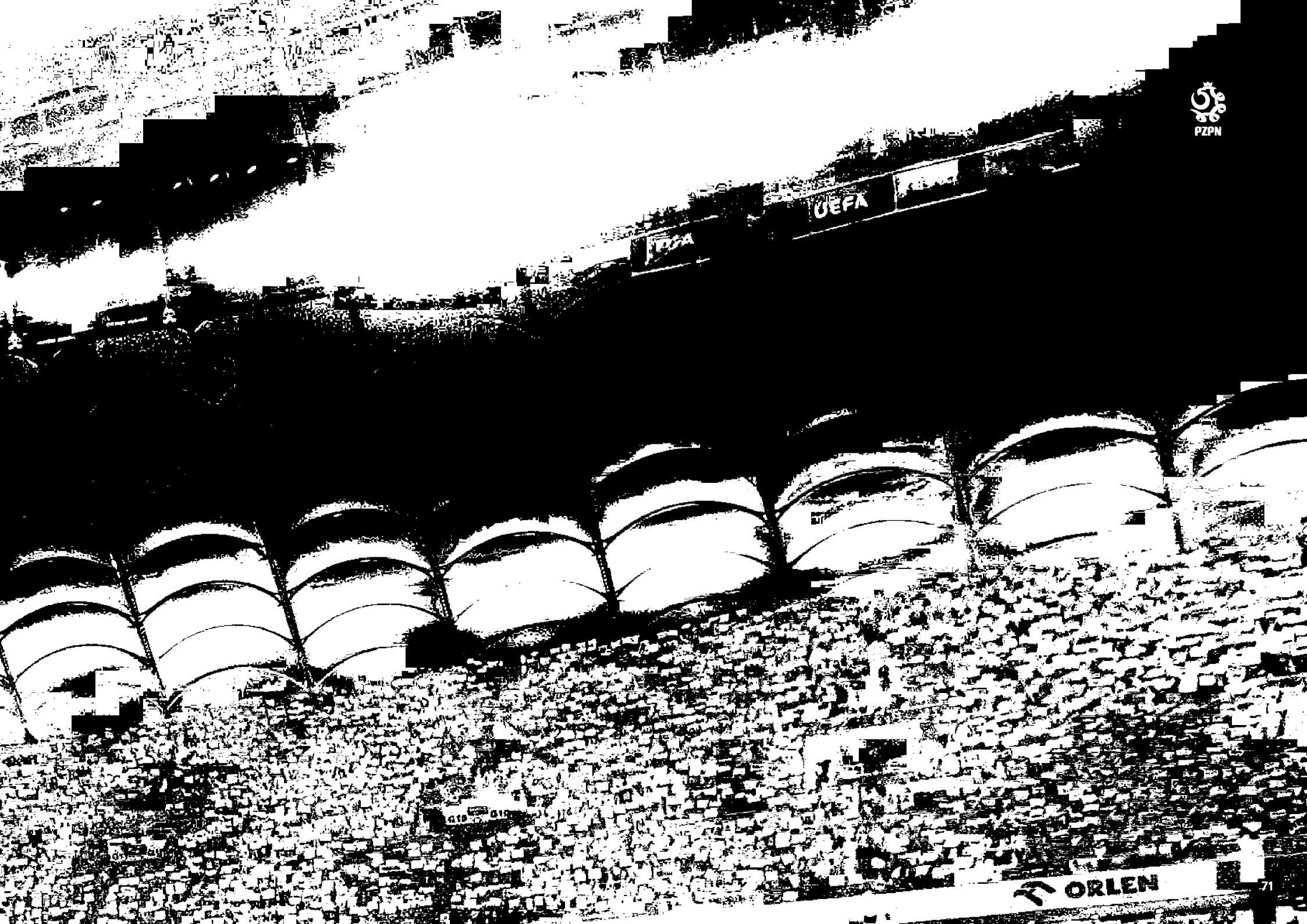
W ośmiu sprawach zwrócono się do Rzecznika z prośbą o zajęcie stanowiska, pomoc w rozwiązaniu problemu, ewentualnie o wyjaśnienie interpretacji i znaczenia przepisów związkowych. W większości tych spraw udzielono odpowiedzi, ewentualnie wskazano organ właściwy, bądź przekazano wniosek do właściwego organu związkowego, w szczególności:

- ⊛ w dwóch sprawach rzecznik zajął stanowisko i przedstawił je z uzasadnieniem wnioskodawcom;
- ⊛ w jednej ze spraw rzecznik interweniował w WZPN w przedmiocie kasacji od decyzji tzw. rozgrywkowych;
- ⊛ w czterech ze spraw rzecznik zwrócił się o doręczenie odpisu orzeczenia organu dyscyplinarnego celem ewentualnego przygotowania i złożenia odwołania – po jego analizie stwierdzono brak podstaw do zaskarżenia;
- ⊛ w jednej ze spraw rzecznik przygotował szczegółową opinię, przedstawioną jednemu z Wojewódzkich ZPN.

Inne

Rzecznik Ochrony Prawa Związkowego PZPN uchwałą nr VI/132 Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej z 10 grudnia 2025 roku został powołany do Zespołu ds. przygotowania projektu zmian Regulaminu Dyscyplinarnego PZPN.

SPRAWOZDANIE RZECZNIKA DYSCYPLINARNEGO



UEFA

UEFA

 **ORLEN**



Rzecznik Dyscyplinarny

⊕ Adam Gilarski

Sprawozdanie Rzecznika Dyscyplinarnego

Rzecznik Dyscyplinarny Polskiego Związku Piłki Nożnej Adam Gilarski został powołany uchwałą Zarządu PZPN z 11 sierpnia 2025 roku i działa na podstawie postanowień Statutu PZPN, Regulaminu Dyscyplinarnego PZPN oraz innych przepisów związkowych. Do jego zadań należy prowadzenie dyscyplinarnych postępowań wyjaśniających, dotyczących podejrzenia popełnienia przewinień dyscyplinarnych: korupcji, dopingu, match-fixingu, niedozwolonych zakładów bukmacherskich oraz rażącego przypadków rasizmu, ksenofobii i chuligaństwa w rozgrywkach prowadzonych przez PZPN, Ekstraklasę S.A. i związku piłki nożnej. Rzecznik uprawniony jest również do wyjaśniania spraw związanych z naruszeniem norm etyczno-moralnych powodujących odpowiedzialność dyscyplinarną.

Rzecznik Dyscyplinarny w okresie sprawozdawczym prowadził 72 postępowania wyjaśniające i dyscyplinarne, dotyczące wyżej wskazanych zagrożeń dla integralności rozgrywek piłkarskich w Polsce.

W okresie sprawozdawczym do Rzecznika Dyscyplinarnego wpłynęło 57 nowych spraw, które dotyczyły:

- ⊗ podejrzenia manipulowania meczami piłkarskimi, w związku z zakładami bukmacherskimi (18);
- ⊗ niedozwolonych zakładów bukmacherskich (8);
- ⊗ ksenofobii i rasizmu (7);
- ⊗ rażącego chuligaństwa (6);
- ⊗ naruszania szeroko rozumianej dyscypliny związkowej, w szczególności związanych z naruszeniem norm etyczno-moralnych (18).

W okresie sprawozdawczym odnotowano zwiększoną (18) liczbę podejrzanych meczów piłkarskich, w związku z nietypowymi zakładami bukmacherskimi na wynik lub zdarzenie boiskowe dotyczące tych spotkań. Podpisana ze szwajcarską firmą SPORTRADAR umowa dotycząca monitorowania meczów w Polsce, w szczególności w 2. i 3. Lidze, a także analizy spotkań w niższych klasach rozgrywkowych pozwoliła rzecznikowi na ocenę zagrożenia tym zjawiskiem rozgrywek w Polsce oraz na podjęcie działań wyjaśniających i przekazanie zawiadomień do organów ścigania.



RESPECT



Podjęte przez Rzecznika Dyscyplinarnego PZPN działania spowodowały postawienie zarzutów dyscyplinarnych w sprawie ustawienia wyniku w meczu 2. Ligi pomiędzy drużynami Rekord Bielsko-Biała i Sokół Kleczew, który odbył się 15 sierpnia 2025 roku. Odnośnie do tego spotkania Prokuratura Okręgowa w Bielsko-Białej wszczęła formalne śledztwo w sprawie o czyn z art. 46 ustawy z 25 czerwca 2010 roku o sporcie.

21 sierpnia 2025 roku Rzecznik Dyscyplinarny zastosował środek zapobiegawczy dotyczący bramkarza klubu Sokół Kleczew, wobec którego zostało następnie wszczęte postępowanie dyscyplinarne. 11 marca 2026 roku Komisja Dyscyplinarna PZPN wydała pierwsze orzeczenie za match-fixing i niedozwolone zakłady bukmacherskie, którym zawodnik szczelbła centralnego został ukarany łączną karą dyskwalifikacji na 5 lat (orzeczenie jest nieprawomocne).

W okresie sprawozdawczym nadal nie zakończono przed sądem karnym w Poznaniu ostatniej ze spraw dotyczących afery korupcyjnej z lat 2003-2006. W tym czasie Rzecznik Dyscyplinarny nadal pozyskiwał jednak dodatkowe informacje i materiały, dotyczące dwóch działaczy oraz obserwatora piłkarskiego. Dotychczas rozliczenia korupcji osób fizycznych w aferze sprzed 20 lat objęto w postępowaniach dyscyplinarnych łącznie 617 osób.

W zakresie przeciwdziałania manipulowaniu meczami piłkarskimi bardzo istotne było prowadzenie szkoleń antykorupcyjnych w procesie licencyjnym dla 128 klubów z czterech najwyższych klas rozgrywkowych. W szkoleniach tych, prowadzonych przez PZPN wspólnie z Ministerstwem Sportu i Turystyki, Komendą Główną Policji oraz Ekstraklasą S.A. corocznie bierze udział około 4 tysięcy zawodników. W tym roku szczególne znaczenie ma profilaktyka uzależnienia od hazardu, w tym zakładów bukmacherskich. W marcu 2026 roku PZPN przyjął – na wniosek Rzecznika Dyscyplinarnego – uchwałę w sprawie działań koordynatorów Wojewódzkich ZPN ds. przeciwdziałania manipulowania meczami piłkarskimi w rozgrywkach 3. Ligi.

Rzecznik Dyscyplinarny brał także udział w posiedzeniach Zarządu PZPN, Komisji Dyscyplinarnej, jak również analizował dokumenty i orzeczenia dotyczące jego statutowych kompetencji. W powyższym zakresie rzecznik brał udział w opracowywaniu przepisów prawa związkowego, współpracując w tym zakresie z Rzecznikiem Ochrony Prawa Związkowego, Przewodniczącym Komisji Dyscyplinarnej PZPN oraz Departamentem Prawnym PZPN. W kwestiach naruszania norm etyczno-moralnych rzecznik ściśle współpracował zaś z Rzecznikiem Etyki PZPN.



Rzecznik Dyscyplinarny realizował również obowiązki związane z działalnością prewencyjną zwalczającą zagrożenia dla integralności rozgrywek piłkarskich w ramach programów: FIFA (Single Point of Contact) oraz UEFA (Integrity Officer).

Pełnić funkcję Integrity Officer, Rzecznik Dyscyplinarny:

- ⊕ analizował informacje od UEFA, firm bukmacherskich oraz instytucji monitorujących podejrzane lub nietypowe zakłady bukmacherskie;
- ⊕ współdziałał z przedstawicielami innych federacji piłkarskich, m.in. Czech, Chorwacji oraz Finlandii w sprawach śledztw wymierzonych w zorganizowane grupy przestępcze ustawiające mecze piłkarskie;
- ⊕ kierował wnioski do Komisji Dyscyplinarnej w związku z podejrzeniem match-fixingu i niedozwolonych zakładów bukmacherskich;
- ⊕ uczestniczył w corocznych warsztatach FIFA oraz UEFA z zakresu przeciwdziałania match-fixingowi.

Rzecznik Dyscyplinarny brał też udział w pracach w ramach działań grupy roboczej Ministerstwa Sportu do zwalczania manipulowania zawodami sportowymi (Group of Copenhagen), działającej na podstawie Konwencji Rady Europy (Macolin Convention) z września 2014 roku. Rzecznik wskazywał na konieczność jak najszybszego ratyfikowania przez Polskę Konwencji z Macolin oraz dokonania w ustawie o sporcie zmian, które spowodują skuteczne przeciwdziałanie zjawisku match-fixingu.

Ponadto w okresie sprawozdawczym Rzecznik Dyscyplinarny PZPN monitorował stan spraw i prowadził postępowania w zakresie przeciwdziałania rasizmowi i ksenofobii. W ramach tych postępowań rzecznik rekomendował nakładanie na kluby piłkarskie obowiązków edukacyjnych w powyższym zakresie, w szczególności w formie kampanii informacyjnych.

W okresie sprawozdawczym rzecznik nie odnotował zaś żadnej sprawy dotyczącej dopingu w piłce nożnej.



SPRAWOZDANIE RZECZNIKA ETYKI



FRED
10

SUPERBET

IBBEKEME
12

SUPERBET

BRUJIC
29

SUPERBET

GIGER
34

SUPERBET

KUZIEMKA
57

SUPERBET

LELIEVELD
2

SUPERBET

DITAKA OFICIJ



Rzecznik Etyki:

⊕ ks. prof. dr hab. Jerzy Kostorz

Sprawozdanie Rzecznika Etyki

Do zakresu działań Rzecznika Etyki należy m.in.:

- ⊗ sprawowanie nadzoru nad przestrzeganiem Piłkarskiego Kodeksu Etycznego PZPN przez członków PZPN, zawodników, trenerów, instruktorów, pośredników transakcyjnych, licencjonowanych organizatorów imprez piłkarskich, sędziów i działaczy piłkarskich;
- ⊗ podejmowanie – we współdziałaniu ze statutowymi organami PZPN i właściwymi jednostkami organizacyjnymi biura Związku – działań zmierzających do upowszechniania etycznych zasad postępowania w piłce nożnej;
- ⊗ inspirowanie, zachęcanie i kształtowanie rozwiązań formułujących wzorce pożądanych zachowań we wszystkich środowiskach piłkarskich;
- ⊗ przyjmowanie oświadczeń i wyjaśnień od osób ze środowiska piłkarskiego, którym zależy na wyeliminowaniu patologicznych zjawisk w polskiej piłce nożnej;
- ⊗ formułowanie wniosków do Zarządu PZPN mających na celu wprowadzenie przepisów wewnątrzwiązkowych eliminujących negatywne zjawiska w polskim futbolu.

W omawianym okresie Rzecznik Etyki PZPN podejmował wiele działań mających na celu upowszechnianie wartości etycznych i zasady fair play. Czuwał również nad przestrzeganiem norm etyczno-moralnych w polskiej piłce nożnej. Działania koncentrowały się na monitorowaniu integralności sportu, ochronie grup wrażliwych oraz edukacji środowiska piłkarskiego.

W związku z próbami manipulacji wynikami meczów towarzyskich przez grupy przestępcze (styczeń i luty 2026) zostały nasilone działania prewencyjne. Rzecznik wspierał kampanię informacyjną skierowaną do różnych środowisk piłkarskich.

W marcu 2026 roku Rzecznik Etyki PZPN analizował kontekst etyczny głośnej sprawy odmowy wpuszczenia kibiców gości na mecz Śląsk Wrocław – Wisła Kraków i nałożonej na klub gospodarczy kary finansowej w wysokości 1 mln zł oraz walkowera dla gości.





W kwestiach dotyczących naruszeń etyki związanych z osobami małoletnimi rzecznik współpracował z Koordynatorem PZPN ds. bezpieczeństwa dzieci.

Po raz kolejny, tym razem 20 marca 2026 roku na Akademii Wychowania Fizycznego im. Polskich Olimpijczyków we Wrocławiu, rzecznik był organizatorem konferencji popularnonaukowej pt. „Fair Play i odpowiedzialność w piłce nożnej – perspektywa zawodnika i jego otoczenia”. Tematyka wykładów i dyskusji panelowej koncentrowała się wokół takich zagadnień, jak:

- ⊗ Fair play w sporcie, edukacji i życiu w optyce PZPN (J. Kosterz, Opole);
- ⊗ Etyczna odpowiedzialność w sporcie z perspektywy zawodnika, sztabu szkoleniowego, działacza i kibica (K. Pezdek, Wrocław);
- ⊗ Czy fair play można zaplanować? (M. Konefał, Wrocław);
- ⊗ Pełna moc osłabiania zawodnika (E. Moroch, Wrocław).

Na temat fair play i odpowiedzialności w piłce nożnej z perspektywy zawodnika i jego otoczenia w panelu dyskusyjnym głos zabierali selekcjonerzy reprezentacji Polski: Nina Patalon, Jerzy Brzęczek i Błażej Korczyński, a także prezes DZPN Łukasz Czajkowski, sędzia Aleksandra Aniśko oraz piłkarka Karolina Iwaśko. W konferencji wzięło udział ponad 200 osób – studentów, wykładowców, trenerów, edukatorów oraz nauczycieli wychowania fizycznego.

Wzorem poprzednich lat do rzecznika wpłynęło kilkadziesiąt e-maili dotyczących przeróżnych spraw z zakresu szeroko rozumianej etyki piłkarskiej, na które – przy współpracy z Rzecznikiem Dyscyplinarnym oraz Rzecznikiem Prawa Związkowego – starał się w sposób właściwy odpowiadać i reagować.

Rzecznik Etyki brał również udział w kilku posiedzeniach Zarządu PZPN oraz w spotkaniach Rady Fundacji PZPN. Ponadto w styczniu 2026 roku zorganizował spotkanie członków byłej Komisji ds. Fair Play PZPN w celu złożenia im podziękowań za czteroletnią współpracę.

Rzecznik odbył również kilka spotkań z uczniami szkół średnich w Opolu, promując zasadę fair play i wartości etyczne z perspektywy działalności PZPN.



SPRAWOZDANIE KOMISJI TECHNICZNEJ





Skład:

- ⊗ **Krzysztof Gralewski** – Przewodniczący
- ⊗ **Artur Kolator** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Krzysztof Paluszek** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Bogdan Basałaj** – Sekretarz
- ⊗ **Andrzej Konwiński** – Członek
- ⊗ **Artur Woroniecki** – Członek
- ⊗ **Tomasz Borkowski** – Członek
- ⊗ **Błażej Korczyński** – Członek
- ⊗ **Marcin Gawron** – Członek
- ⊗ **Marcin Wróbel** – Członek
- ⊗ **Maciej Szymański** – Członek
- ⊗ **Marcin Dorna** – Członek
- ⊗ **Paweł Grycmann** – Członek
- ⊗ **Robert Śmigieński** – Członek
- ⊗ **Mateusz Śliwiński** – Członek
- ⊗ **Łukasz Radziwiński** – Członek
- ⊗ **Mariusz Niedziółka** – Członek
- ⊗ **Marek Śledź** – Członek
- ⊗ **Tomasz Stefankiewicz** – Członek
- ⊗ **Damian Galeja** – Członek

Sprawozdanie

Komisji Technicznej

W okresie objętym sprawozdaniem Komisja Techniczna odbyła 3 posiedzenia w terminach: 23.10.2025, 14.11.2025, oraz 4.03.2026 roku.

Do kompetencji Komisji Technicznej należą:

- ⊕ tworzenie strategii rozwoju piłki nożnej w Polsce;
- ⊕ analiza trendów rozwoju piłki nożnej w Polsce i na świecie poprzez ocenę gry zespołów ligowych i reprezentacyjnych;
- ⊕ nadzór nad pracami Zespołów: ds. Medycznych, ds. Reprezentacji Narodowych oraz ds. Kształcenia i Licencjonowania Trenerów;
- ⊕ popularyzacja podręczników, fachowych magazynów i innych materiałów szkoleniowych z wykorzystaniem strony internetowej PZPN i Łączy Nas Piłka;
- ⊕ cykliczne uaktualnianie unifikacji procesu szkolenia w piłce nożnej;
- ⊕ monitorowanie, analiza oraz sporządzanie wniosków obserwacyjnych z mistrzostw świata i mistrzostw Europy w piłce nożnej;
- ⊕ współpraca z Departamentem Grassroots w zakresie szkolenia, ze wszystkimi komisjami PZPN, Stowarzyszeniem Trenerów Piłki Nożnej, spółką Ekstraklasa S.A. i Pierwszą Ligą Piłkarską;
- ⊕ współpraca z redakcją czasopisma „Trener” i „Asystent Trenera”;
- ⊕ analizowanie systemów gry i metod pracy wszystkich reprezentacji Polski w piłce nożnej;
- ⊕ opracowywanie i przedstawianie kierunków zmian w szkoleniu piłkarskim sprzyjającym podniesieniu poziomu polskiej piłki nożnej;
- ⊕ udział w procesie doszkalania, doboru i oceny poziomu pracy trenerów pracujących z reprezentacjami narodowymi;
- ⊕ współpraca z trenerami koordynatorami w Wojewódzkich Związkach Piłki Nożnej i ośrodkach szkolenia piłkarzy;



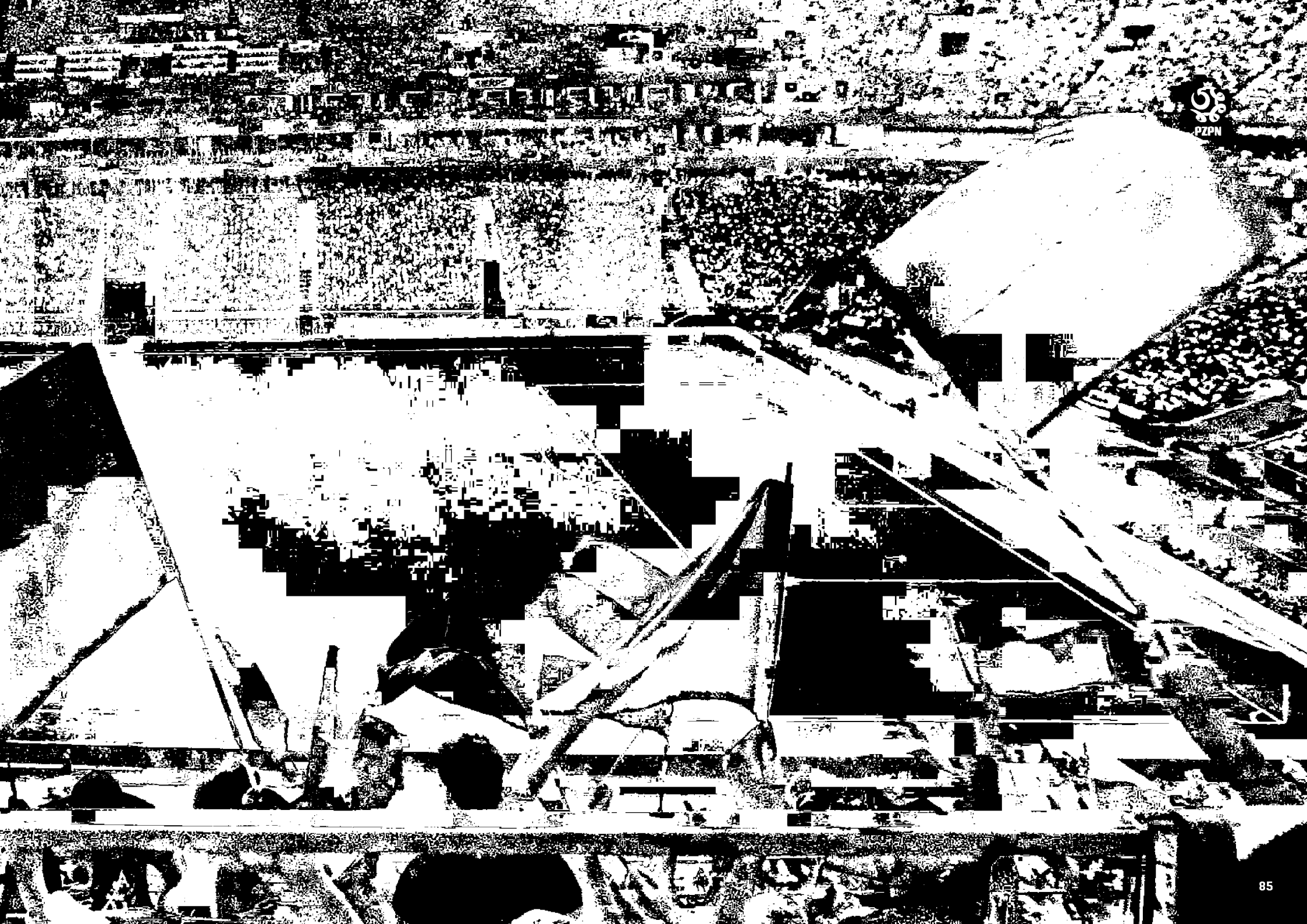
- ⚽ współpraca z Komisją Piłkarstwa Amatorskiego i Młodzieżowego w zakresie opracowywania kierunków rozwoju oraz koordynacji systemu szkolenia dzieci i młodzieży w Polsce.

Główne działania Komisji Technicznej dotyczyły:

- ⚽ podziękowania dla zespołów roboczych oraz określenia obszarów ich działania (m.in. reorganizacja współzawodnictwa);
- ⚽ analizy i opiniowania zmian w systemie licencji trenerskich (np. dopuszczenie trenerów UEFA B do IV ligi);
- ⚽ opracowywania i oceny projektów rozwojowych (np. 4MOVE 1x1 Cup, system wielopiętkowy, efektywny czas gry);
- ⚽ prac nad reorganizacją rozgrywek centralnych i młodzieżowych (CLL, Puchar Polski U-19, zmiany kategorii wiekowych);
- ⚽ analizy funkcjonowania i propozycje zmian w rozgrywkach regionalnych oraz grassroots;
- ⚽ rozwoju i standaryzacji systemów szkolenia (metodyka, przygotowanie motoryczne, psychologia, zarządzanie zespołem);
- ⚽ prac nad systemem doszkalania trenerów (organizacja szkoleń, punktacja, jakość i dostępność edukacji);
- ⚽ analizy i wdrażaniu narzędzi technologicznych (np. platforma skautingowa ISOS);
- ⚽ działań w obszarze medycyny sportowej i prewencji urazów (m.in. współpraca z grupą PZPN Science);
- ⚽ opiniowania i rozpatrywania wniosków klubów oraz spraw organizacyjnych (np. dopuszczenie obiektów do rozgrywek);
- ⚽ analizy i konsultacji projektów zewnętrznych i regionalnych (np. „Gramy bez presji”);
- ⚽ podejmowania decyzji i rekomendacji dotyczących kierunków rozwoju szkolenia i rozgrywek.



SPRAWOZDANIE ZESPOŁU DS. REPREZENTACJI NARODOWYCH





Skład:

- ⊗ **Marcin Dorna** – Przewodniczący
- ⊗ **Stefan Majewski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Edward Klejdinst** – Sekretarz
- ⊗ **Mirosław Dawidowski** – Członek
- ⊗ **Waldemar Fornalik** – Członek
- ⊗ **Adam Nawałka** – Członek
- ⊗ **Jerzy Engel** – Członek
- ⊗ **Czesław Michniewicz** – Członek

Sprawozdanie Zespołu ds. Reprezentacji Narodowych

Zespół ds. Reprezentacji Narodowych jest organem statutowym funkcjonującym w ramach Komisji Technicznej Polskiego Związku Piłki Nożnej. Do podstawowych zadań zespołu należy w szczególności:

- ⊕ prowadzenie analiz systemów gry oraz metod szkoleniowych stosowanych we wszystkich reprezentacjach Polski w piłce nożnej;
- ⊕ monitorowanie i analiza trendów rozwojowych w piłce nożnej w kraju i za granicą, na podstawie oceny funkcjonowania zespołów ligowych oraz reprezentacyjnych;
- ⊕ opracowywanie oraz doskonalenie systemu dokumentacji szkoleniowej zespołów reprezentacyjnych.

W okresie objętym sprawozdaniem, tj. od 1 lipca 2025 r. do 31 marca 2026 r., Zespół ds. Reprezentacji Narodowych odbył jedno posiedzenie, które miało miejsce 28 listopada 2025 roku.

Zakres działalności Zespołu ds. Reprezentacji Narodowych

1. Obszar szkoleniowy

W ramach realizacji zadań w obszarze szkoleniowym zespół koncentrował się na:

- ⊕ standaryzacji analitycznej oceny pracy poszczególnych reprezentacji narodowych;
- ⊕ analizie struktury bloków szkoleniowych oraz ścieżek rozwoju i przejść trenerów pomiędzy poszczególnymi zespołami;
- ⊕ przeglądzie i ocenie obowiązujących standardów pracy reprezentacji w obszarach organizacyjnym, logistycznym, merytorycznym i technologicznym (w tym wykorzystania systemów GPS, analizy wideo, ISOS, Catapult i innych narzędzi wspierających proces szkolenia);





- ⊗ ocenie realizacji programów wspierających szkolenie w juniorskich reprezentacjach narodowych, w tym Projektu Future w kategoriach wiekowych U-15 oraz U-16;
- ⊗ analizie oraz opiniowaniu planów akcji szkoleniowych na lata 2025-2027 we wszystkich kategoriach wiekowych, zarówno w pionie męskim, jak i żeńskim,
- ⊗ systematycznej analizie wyników oraz przebiegu meczów reprezentacji młodzieżowych;
- ⊗ podsumowaniu przebiegu kwalifikacji do mistrzostw Europy w kategoriach U-17, U-19, WU-17 oraz WU-19;
- ⊗ podsumowaniu udziału w turniejach finałowych mistrzostw Europy mężczyzn w futsalu oraz mistrzostw świata kobiet w futsalu;
- ⊗ analizie założeń oraz efektów realizacji programu Talent Pro, dedykowanego najbardziej utalentowanym zawodnikom w wieku 15-17 lat;
- ⊗ dalszej optymalizacji funkcjonowania systemu ISOS (Informatyczny System Obserwacji Zawodników);
- ⊗ wypracowywaniu kierunków systemowego rozwoju piłki nożnej kobiet.

2. Obszar organizacyjny

W obszarze organizacyjnym działalność zespołu obejmowała w szczególności:

- ⊗ analizę oraz ocenę struktury funkcjonowania reprezentacji narodowych (w tym zespołów męskich, kobiecych, piłki plażowej oraz





Zespół ds. Reprezentacji Narodowych koncentrował się na ocenie realizacji programów wspierających szkolenie w juniorskich reprezentacjach narodowych.

futsalu), wraz z uwzględnieniem systemu międzynarodowych rozgrywek (turnieje eliminacyjne, mecze towarzyskie, turnieje UEFA Development);

- ⚽ ocenę standardów organizacyjnych, logistycznych oraz budżetowych obowiązujących w pracy juniorskich reprezentacji Polski;
- ⚽ analizę oraz doskonalenie procedur planowania i organizacji zgrupowań, w tym harmonogramów realizacji poszczególnych etapów oraz zakresów odpowiedzialności, a także zasad ewidencji kartek i innych obowiązujących regulacji;
- ⚽ doskonalenie procesów standaryzacji działań organizacyjnych w pracy zespołów reprezentacyjnych, ze szczególnym uwzględnieniem roli trenerów analityków oraz trenerów przygotowania motorycznego;
- ⚽ monitorowanie oraz egzekwowanie przestrzegania obowiązujących standardów organizacji zgrupowań przedmeczowych;
- ⚽ analizę procedur związanych z gospodarowaniem środkami finansowymi przekazywanymi PZPN od Ministerstwa Sportu i Turystyki.



SPRAWOZDANIE ZESPOŁU MEDYCZNEGO







Skład:

- ⊗ **Robert Śmigieński** – Przewodniczący
- ⊗ **Piotr Zagórski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Zbigniew Kwiatkowski** – Sekretarz
- ⊗ **Kaja Piłatowicz** – Członek
- ⊗ **Urszula Zdanowicz** – Członek
- ⊗ **Remigiusz Rzepka** – Członek
- ⊗ **Daniel Kopko** – Członek
- ⊗ **Dominika Kuczyńska-Szulc** – Członek
- ⊗ **Andrzej Pokrywka** – Członek
- ⊗ **Maciej Treutz-Kuszyński** – Członek
- ⊗ **Michał Drwięga** – Członek
- ⊗ **Paweł Wiśniewski** – Członek
- ⊗ **Beata Ciszkowska-Łysoń** – Członek
- ⊗ **Marcin Plenzler** – Członek

Sprawozdanie Zespołu Medycznego

Głównymi założeniami pracy Zespołu Medycznego Polskiego Związku Piłki Nożnej są: prowadzenie działalności dydaktycznej w zakresie medycyny oraz praktyczne wdrażanie wiedzy medycznej i nowych rozwiązań do praktyki lekarzy i fizjoterapeutów pracujących z zawodnikami piłki nożnej.

Przewodniczący Zespołu Medycznego na nową kadencję został powołany przez Zarząd PZPN 19 września 2025 roku, a pozostali członkowie – 18 listopada 2025. W okresie objętym sprawozdaniem odbyło się jedno posiedzenie zespołu, które miało miejsce 17 grudnia 2025 r.

W okresie sprawozdawczym prace Zespołu Medycznego skierowane były m.in. na:

- ⊕ koordynowaniu spraw związanych ze zwalczaniem dopingu w sporcie;
- ⊕ przyznawaniu i przedłużaniu licencji lekarskich PZPN;
- ⊕ koordynowaniu prac lekarzy pracujących w klubach (w szczególności Ekstraklasa, 1. Liga i 2. Liga oraz w reprezentacjach narodowych);
- ⊕ monitorowaniu i dostosowywaniu wytycznych dietetycznych oraz suplementacyjnych dla poszczególnych grup reprezentacyjnych;
- ⊕ koordynowaniu i nadzorowaniu działania systemu kształcenia ustawicznego dla lekarzy licencjonowanych, w tym organizowanie szkoleń i konferencji oraz delegowanie lekarzy i fizjoterapeutów do uczestnictwa w szkoleniach i seminariach.

W okresie sprawozdawczym Zespół Medyczny zorganizował jednodniową Konferencję Medyczno-Sportową PZPN, która odbyła się 17 grudnia 2025 roku w Warszawie. Wzięli w niej udział lekarze posiadający licencję lekarską PZPN oraz lekarze ubiegający się o jej przyznanie. Dodatkowo zaproszenie na konferencję zostało skierowane do fizjoterapeutów i masażyistów pracujących w reprezentacjach narodowych, klubach męskich (Ekstraklasa, 1. Liga, 2. Liga), a także w klubach kobiecych (Ekstraliga kobiet, 1. Liga kobiet).



Uczestnicy konferencji mieli możliwość wzięcia udziału w wykładach i warsztatach prowadzonych przez licznych specjalistów w dziedzinie medycyny sportowej z całej Polski. Część warsztatów była przeznaczona dla wszystkich uczestników konferencji, natomiast pozostałe podzielono na dwa bloki tematyczne – blok skierowany do lekarzy, a drugi – do fizjoterapeutów. Jak zawsze, ważnym momentem konferencji były wykłady poświęcone tematyce antydopingu w sporcie. Szkolenia w tym zakresie zorganizowane zostały w ścisłej współpracy z Polską Agencją Antydopingową.

Zespół Medyczny, podobnie jak w poprzednich latach, korzystał z dofinansowań programu UEFA Hatrick. W lipcu 2025 roku, PZPN zaaplikował o przyznanie środków na organizację warsztatów dla lekarzy w ramach UEFA Football Doctor Education Programme. Zespół Medyczny zaplanował organizację warsztatów w czerwcu 2026 roku dla zdwojonej liczby uczestników. Celem kursów jest podniesienie standardów medycznych w klubach i reprezentacjach narodowych

699

**TYLKO OSÓB W RAMACH PROGRAMU UEFA HATRICK
Z ZAKRESU ZAGADNIEŃ ANTYDOPINGU PRZESZKOLIŁ PZPN
W OKRESIE OD 1 LIPCA 2025 ROKU DO 31 MARCA 2026 R.**



oraz przekazanie lekarzom wiedzy i umiejętności, dzięki którym będą mogli zapewnić profesjonalną ochronę zawodnikom piłki nożnej.

Kursy w federacjach narodowych nadzorowane są przez lekarzy, którzy wcześniej brali udział w ogólnoeuropejskich kursach UEFA Football Doctor Education Programme organizowanych bezpośrednio przez UEFA. Zespół Medyczny, dostrzegając korzyści płynące z ustawicznej edukacji lekarzy na międzynarodowych kursach i konferencjach medycznych, wspierał udział swoich przedstawicieli w takich wydarzeniach, rekomendując ich wyjazdy podczas omawianego okresu sprawozdawczego.

W ramach programu UEFA Hattrick, korzystając ze środków celowych na edukację antydopingową w piłce nożnej, Zespół Medyczny w ścisłej współpracy z Polską Agencją Antydopingową przeprowadził szkolenia antydopingowe. W okresie od 1 lipca 2025 roku do 31 marca 2026 r. PZPN przeszkolił:

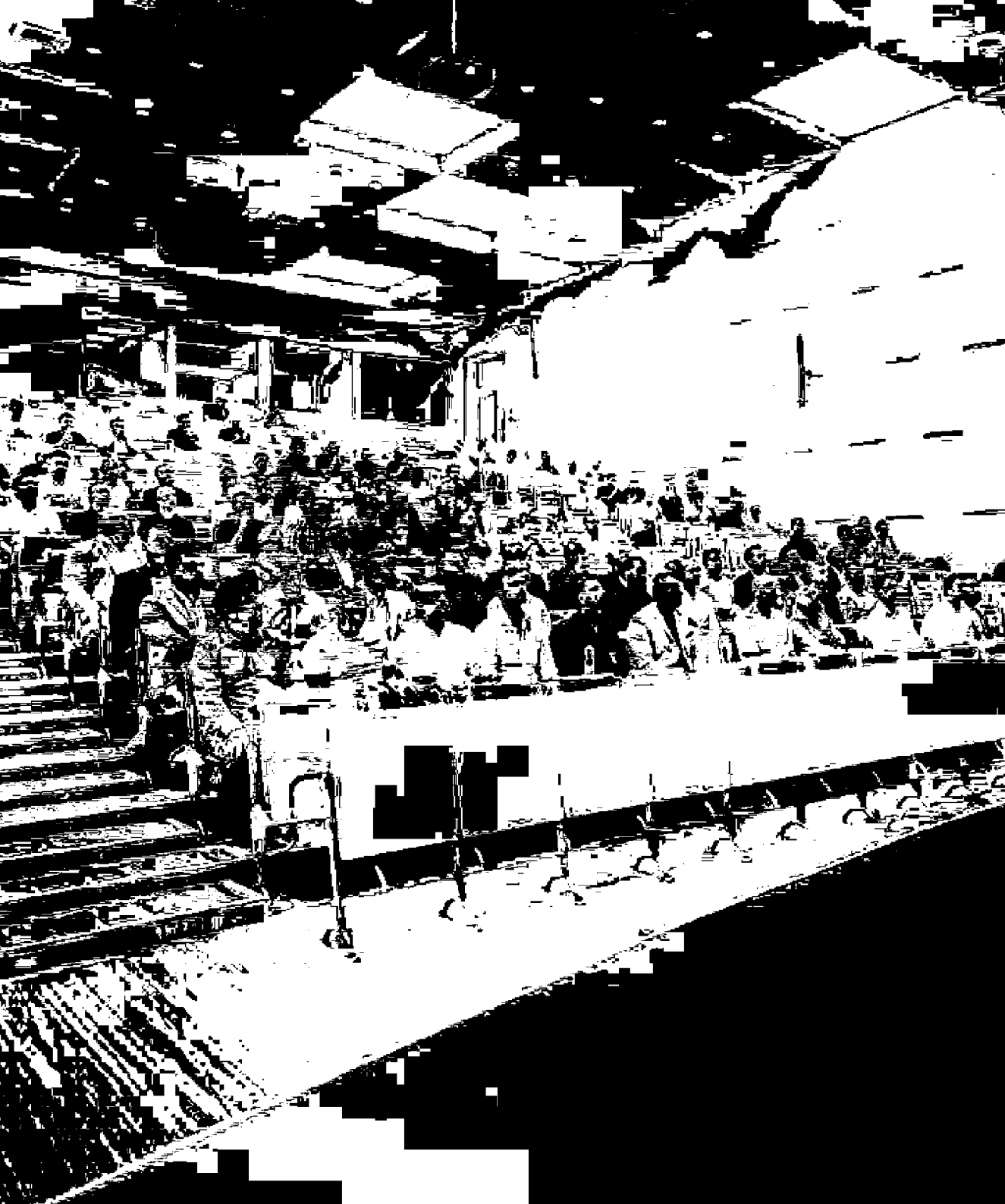
- ⊗ 228 zawodników i członków sztabu reprezentacji narodowych;
- ⊗ 301 zawodników i członków sztabu klubów;
- ⊗ 170 lekarzy i fizjoterapeutów podczas wcześniej wspomnianej Konferencji Medyczno-Sportowej PZPN 2025.

Łącznie przeszkolonych zostało 699 osób.

Warto nadmienić, że od 2021 roku w ramach Polskiego Związku Piłki Nożnej działa również Koordynator ds. Antydopingu PZPN Andrzej Pokrywka.

We wspomnianym wyżej okresie sprawozdawczym prace Zespołu Medycznego koncentrowały się również na przyznawaniu licencji lekarskich PZPN. Począwszy od 1 czerwca 2016 roku proces przyznawania tychże licencji odbywa się przez system internetowy PZPN24. Na dzień 31 marca 2026 roku aktywne licencje lekarskie PZPN ma 173 lekarzy.

SPRAWOZDANIE ZESPOŁU DS. KSZTAŁCENIA I LICENCJONOWANIA TRENERÓW



PZPN

SZKOŁA
TRENERÓW

109 PŁOCCZAKÓW 214 011



Skład:

- ⊗ **Paweł Grycmann** – Przewodniczący
- ⊗ **Tomasz Buraczewski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Piotr Grzelak** – Sekretarz (od 15 października 2025 r.)
- ⊗ **Damian Gamus** – Członek
- ⊗ **Marcin Przybyliński** – Członek
- ⊗ **Bogusław Nos** – Członek
- ⊗ **Michał Gębura** – Członek
- ⊗ **Maciej Bielski** – Członek
- ⊗ **Dariusz Grzegorzówka** – Członek
- ⊗ **Paweł Podgórski** – Członek
- ⊗ **Henryk Rożek** – Członek
- ⊗ **Łukasz Chmielewski** – Członek
- ⊗ **Krzysztof Job** – Członek
- ⊗ **Wojciech Drożdż** – Członek
- ⊗ **Marcin Drajer** – Członek
- ⊗ **Karol Wasielewski** – Członek
- ⊗ **Andrzej Wyroba** – Członek
- ⊗ **Michał Żurowski** – Członek
- ⊗ **Dariusz Siekliński** – Członek
- ⊗ **Emanuel Józefacki** – Członek

Sprawozdanie Zespołu ds. Kształcenia i Licencjonowania Trenerów

Cele Zespołu ds. Kształcenia i Licencjonowania Trenerów:

- ⊕ podniesienie poziomu kształcenia trenerów w Polsce;
- ⊕ standaryzacja kryteriów naboru i kształcenia trenerów;
- ⊕ weryfikacja i ewaluacja procesu kształcenia trenerów.

Zadania zespołu (ujęte w uchwale Zarządu PZPN):

- ⊕ programowanie procesu kształcenia oraz dokształcania trenerów;
- ⊕ w ramach upoważnienia udzielonego stosowną uchwałą przez Zarząd PZPN: realizowanie systemu licencjonowania trenerów na terenie kraju;
- ⊕ analiza i ocena poziomu wykształcenia trenerów w ligach zawodowych i amatorskich;
- ⊕ delegowanie trenerów do udziału w konferencjach i kongresach UEFA i FIFA oraz innych federacji sportowych;
- ⊕ organizowanie Ogólnopolskiej Konferencji Trenerów UEFA PRO i UEFA A oraz konferencji doszkalających dla trenerów stosownie do wymogów Konwencji Trenerskiej UEFA;
- ⊕ przygotowywanie projektów uchwał określających wymogi licencyjne dla trenerów w poszczególnych klasach rozgrywkowych;

W okresie sprawozdawczym Zespół ds. Kształcenia i Licencjonowania Trenerów zorganizował 2 posiedzenia. Pierwsze w terminie 17 października 2025 roku, a kolejne 9 stycznia 2026 r. Podczas pierwszego z nich poruszono następujące kwestie:

- ⊕ omówiono poprawki do Konwencji Trenerskiej PZPN (dokument został przyjęty uchwałą nr V/64 Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej z 19 maja 2025 i obowiązuje od 1 lipca 2025 r.). Zmiana dotyczy uprawnień dla trenerów UEFA B (umożliwienie prowadzenia drużyn w IV lidze).



- ⊕ przedstawiono 26 dobrych praktyk ze Szkoły Trenerów PZPN oraz zapowiedziano utworzenie wspólnego folderu do wymiany doświadczeń między WZPN. Powołano także dwie grupy robocze (UEFA C i UEFA B), które przygotowują propozycje standaryzacji egzaminów trenerskich.
- ⊕ zaproponowano przeprowadzanie ankiet podczas konferencji organizowanych przez WZPN z wykorzystaniem kodów QR, co ma poprawić zbieranie opinii i weryfikację obecności uczestników.

Obecny na posiedzeniu prezes Stowarzyszenia Trenerów Piłki Nożnej zaprezentował koncepcję rozwoju stowarzyszenia. Zgłoszono wolę współpracy między STPN a wojewódzkimi ZPN i Szkołą Trenerów PZPN. Członkowie ZKILT zostali zaproszeni do wstąpienia do stowarzyszenia.

Podczas drugiego posiedzenia zespołu poruszono następujące kwestie:

- ⊕ przedstawiono statystyki dotyczące procesu przedłużania licencji trenerskich. Łącznie przyjęto 1703 wnioski o przedłużenie licencji. Omówiono również przypadki wniosków odrzuconych oraz skierowanych do poprawy, których główną przyczyną były braki w wymaganej liczbie punktów szkoleniowych lub brak zaświadczenia o niekaralności z KRK. Zespół podkreślił, że komisja nie pełni funkcji organu orzekającego i nie posiada uprawnień do zawieszania trenerów-edukatorów. Może jedynie wydawać opinie, natomiast decyzje należą do Komisji Dyscyplinarnej PZPN.
- ⊕ zwrócono uwagę na przypadki publicznego podważania działań środowiska przez niektórych trenerów-edukatorów, co zostało uznane za nieetyczne. W związku z tym zaproponowano opracowanie „Kodeksu Etyki Trenera” jako narzędzia regulującego standardy postępowania.
- ⊕ zaproponowano: organizację mniejszych, specjalistycznych konferencji branżowych, zwiększenie liczby punktów za warsztaty tematyczne jako bardziej efektywną formę nauki, przyznawanie jednolitej liczby 1 punktu za szkolenia online (webinary) w celu promowania zajęć stacjonarnych.



SZKOŁA TRENERÓW
im. Kazimierza Górskiego



ZAWODNIK W CENTRUM PROCESU



- ⊕ jednogłośnie przyjęto wnioski o warunkowym dopuszczeniu edukatorów do prowadzenia zajęć w trybie nadzwyczajnym, pod warunkiem uzupełnienia brakujących punktów do końca pierwszego półrocza 2026 roku.
- ⊕ przeanalizowano wyniki ankiet z konferencji WZPN przeprowadzonych w 13 województwach – średnia ocena wyniosła 8,63. Najwyższą ocenę uzyskał Łódzki ZPN (9,2). Pozytywnie oceniono formę warsztatową wydarzeń.
- ⊕ przeprowadzono ogólnopolskie badanie trenerów – work-life balance. Przedstawiono wyniki badania, w którym udział wzięło 6169 trenerów (ok. 20% populacji w systemie Extranet 24).
- ⊕ zaplanowano uruchomienie trzech kursów UEFA A liczących po 24 uczestników. Wszyscy zakwalifikowani kandydaci potwierdzili udział. Przewidziano podział uczestników na trzy grupy, z przypisaniem dwóch koordynatorów do każdej z nich. Określono harmonogram oraz zadania dla uczestników kursu, w tym przygotowanie prezentacji, jak też prowadzenie zajęć w macierzystych ZPN wraz z ich nagrywaniem. Wprowadzono także działania mające na celu podniesienie jakości szkolenia, m.in. wzmocnienie tematyki techniki poprzez dodatkowe moduły i materiały szkoleniowe.
- ⊕ przedstawiono wnioski z prac grup roboczych dotyczące podniesienia jakości kursów. Zapowiedziano kolejne spotkania oraz przygotowanie szczegółowego harmonogramu, który zostanie zaprezentowany na kolejnym posiedzeniu.

W okresie sprawozdawczym Zespół ds. Kształcenia i Licencjonowania Trenerów koncentrował się na usprawnieniu procesów licencyjnych, podniesieniu jakości kształcenia trenerów oraz wzmocnieniu standardów etycznych w środowisku. Podjęto decyzje mające na celu zwiększenie efektywności systemu edukacji trenerów oraz jego lepsze dostosowanie do przyszłych wyzwań.



SPRAWOZDANIE KOMISJI WERYFIKACYJNEJ DS. CERTYFIKACJI SZKÓŁEK PIŁKARSKICH





Skład:

- ⊗ **Bogdan Basała**j – Przewodniczący
- ⊗ **Tomasz Zahorski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Bartłomiej Zalewski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Dariusz Gęsior** – Członek
- ⊗ **Paweł Sikora** – Członek
- ⊗ **Łukasz Chmielewski** – Członek
- ⊗ **Paulina Kawalec** – Członek
- ⊗ **Dariusz Siekliński** – Członek
- ⊗ **Piotr Kobierecki** – Członek
- ⊗ **Leszek Cicirko** – Członek
- ⊗ **Mirosław Kalita** – Członek
- ⊗ **Jakub Dębiec** – Członek
- ⊗ **Piotr Wrześniak** – Członek
- ⊗ **Wojciech Fabianowski** – Członek (od 18.11.2025)
- ⊗ **Tomasz Kowalski** – Członek (od 18.11.2025)
- ⊗ **Michał Jaszczyk** – Członek (od 18.11.2025)
- ⊗ **Artur Gadzicki** – Członek
- ⊗ **Damian Skiba** – Członek
- ⊗ **Tomasz Kucharski** – Członek (Dolnośląski ZPN)
- ⊗ **Damian Stodolny** – Członek (Kujawsko-Pomorski ZPN)
- ⊗ **Jerzy Bojko** – Członek (Lubelski ZPN)
- ⊗ **Mirosław Kędziora** – Członek (Lubuski ZPN)
- ⊗ **Rafał Poznański** – Członek (Łódzki ZPN)
- ⊗ **Urszula Sadurska** – Członek (Małopolski ZPN)
- ⊗ **Damian Politański** – Członek (Mazowiecki ZPN)
- ⊗ **Natalia Różańska** – Członek (Opolski ZPN)
- ⊗ **Krzysztof Buba** – Członek (Podkarpacki ZPN)
- ⊗ **Artur Woroniecki** – Członek (Podlaski ZPN)
- ⊗ **Tomasz Bocheński** – Członek (Pomorski ZPN)
- ⊗ **Michał Dudek** – Członek (Śląski ZPN)
- ⊗ **Mariusz Stabiak** – Członek (Świętokrzyski ZPN)
- ⊗ **Marcin Przybyliński** – Członek (Warmińsko-Mazurski ZPN)
- ⊗ **Paweł Kutynia** – Członek (Wielkopolski ZPN)
- ⊗ **Łukasz Stański** – Członek (Zachodniopomorski ZPN)

Sprawozdanie Komisji Weryfikacyjnej ds. Certyfikacji Szkółek Piłkarskich

Program Certyfikacji PZPN dla szkółek piłkarskich to projekt mający za zadanie podniesienie jakości szkolenia w szkołkach piłkarskich na terenie całej Polski. W jego siódmej edycji do Polskiego Związku Piłki Nożnej wpłynęło 1779 formularzy zgłoszeniowych. Ostatecznie wszystkie wymagania formalno-prawne spełniło 1603 podmioty i to właśnie im – na mocy decyzji Komisji Weryfikacyjnej oraz Komisji Odwoławczej ds. Certyfikacji PZPN dla szkółek piłkarskich – zostały przyznane Certyfikaty PZPN, które obowiązują do 31 grudnia 2026 roku.

Ideą programu jest wyznaczanie standardów pracy z młodymi zawodnikami, pomoc w ich szkoleniu oraz weryfikacja szkółek. Jednym z najważniejszych celów jest rozszerzenie dostępu do nowoczesnego treningu, dotarcie do jak najmłodszych kategorii wiekowych z profesjonalnym szkoleniem. Takim, w którym już w tym wieku będą stosowane właściwe metody, nawyki piłkarskie oraz budowane cechy przyszłego profesjonalnego piłkarza.

Przyznanie danemu podmiotowi Certyfikatu PZPN na jednym z czterech poziomów (złotym, srebrnym, brązowym lub zielonym) jest równoznaczne ze spełnieniem przez niego wielu kryteriów i gwarancją odpowiedniej jakości szkolenia. Jednostki wyróżnione w ten sposób przez Polski Związek Piłki Nożnej dołączają do elitarnego grona szkółek będących dla dzieci najlepszym miejscem do rozwijania swoich piłkarskich umiejętności.

Fundamentalnym założeniem Programu Certyfikacji PZPN dla szkółek piłkarskich jest podniesienie i ujednolicenie poziomu szkoleniowego w szkołkach piłkarskich. Dzięki Programowi Certyfikacji PZPN, rodzice i dzieci grające w piłkę nożną uzyskują pewność, że certyfikowana szkołka piłkarska spełnia standardy szkoleniowe, jest bezpieczna, a jej kadra ma kwalifikacje niezbędne do tego, aby szkolić zawodników.

W ramach Programu Certyfikacji PZPN szkoły otrzymują od Polskiego Związku Piłki Nożnej możliwość bezpłatnego korzystania z systemów informatycznych do zarządzania procesami szkoleniowymi oraz administracją szkoły. Wysokie standardy przyjęte w programie gwarantują, iż szkołka piłkarska, która otrzyma certyfikat, uzyska przewagę rynkową poprzez unikalne wyróżnienie współpracy z PZPN.

Niezwykle ważną rolę w procesach związanych z realizacją Programu Certyfikacji Polskiego Związku Piłki Nożnej odgrywają Organy PZPN ds. Certyfikacji PZPN dla Szkółek Piłkarskich, czyli: Komisja Weryfikacyjna ds. Certyfikacji PZPN dla Szkółek Piłkarskich (organ I instancji) oraz Komisja Odwoławcza ds. Certyfikacji PZPN dla Szkółek Piłkarskich (organ odwoławczy). Zostały one powołane przez Zarząd PZPN uchwałą z 15 czerwca 2019 roku. Również przewodniczący oraz członkowie organów ds. Certyfikacji są powoływani i odwoływani przez Zarząd PZPN.



Decyzje podejmowane przez organy ds. Certyfikacji odnoszą się do:

- ⊗ Nadawania certyfikatów podmiotom, które ubiegają się o nie na kolejny rok.
- ⊗ Odbierania certyfikatów podmiotom, które nie respektowały regulaminu, kryteriów Programu lub też ich praca szkoleniowa oceniona została negatywnie.
- ⊗ Obniżenia poziomu certyfikatów podmiotom, które nie respektowały regulaminu, kryteriów Programu lub też wysłały dobrowolnie pismo o obniżenie certyfikatu.

Zakres zadań Komisji Weryfikacyjnej:

Komisja Weryfikacyjna podejmuje decyzje na podstawie materiałów zgromadzonych podczas: wizyt wstępnych, wizyt monitorujących, audytów oraz analizy danych w Systemie Zarządzania Szkołką Piłkarską przeprowadzanej przez Koordynatora Makroregionu. Komisja bierze również pod uwagę wyjaśnienia złożone przez podmiot w toku postępowania.

Komisja Weryfikacyjna może:

- ⊗ Nadać Certyfikat PZPN zgodnie z wnioskiem szkoły, jeżeli wszystkie kryteria formalne i szkoleniowe na wnioskowany poziom zostały przez szkołę spełnione.
- ⊗ Nadać Certyfikat PZPN na poziom inny niż wnioskowany, jeżeli kryteria formalne i/lub szkoleniowe na wnioskowany poziom nie zostały przez szkołę spełnione, ale spełnia ona kryteria na niższy poziom.
- ⊗ Odmówić nadania Certyfikatu PZPN, jeżeli uzna, że nie spełnia ona kryteriów formalnych i/lub szkoleniowych na żaden z poziomów programu.
- ⊗ Wstrzymać procedurę odbierania Certyfikatu PZPN na określony czas nie dłuższy niż 30 dni (procedura naprawcza), jeżeli uzna wyjaśnienia szkoły za wiarygodne oraz działania zmierzające do zaprzestania naruszeń regulaminu za wykonane w wyznaczonym czasie.



- ⊗ Cofnąć decyzję o rozpoczęciu procedury odbierania Certyfikatu PZPN (umorzenie sprawy), jeżeli stwierdzi, że do naruszeń regulaminu nie doszło.
- ⊗ Odebrać Certyfikat PZPN, jeżeli wyjaśnienia szkółki uzna za niewystarczające lub nieprzekonujące lub działania zmierzające do zaprzestania naruszeń regulaminu za niewykonalne w wyznaczonym terminie.
- ⊗ Obniżyć poziom Certyfikatu PZPN, jeżeli szkółka nie respektowała regulaminu, kryteriów programu bądź też wysłała dobrowolnie pismo o obniżenie certyfikatu.

W okresie od 1 lipca 2025 roku do 31 marca 2026 roku Komisja Weryfikacyjna rozstrzygnęła 1773 spraw. Z tego:

- ⊗ 1768 dotyczyło nadania/odmowy certyfikatów (1573 z nich zostało zarekomendowanych pozytywnie, 195 otrzymało ocenę negatywną);
- ⊗ 3 dotyczyło odebrania certyfikatów, spośród których ostatecznie Komisja Weryfikacyjna podjęła decyzję o odebraniu certyfikatu 3 podmiotom,
- ⊗ 1 dotyczyła prawomocnego obniżenia certyfikatu,
- ⊗ 1 dotyczyła prawomocnego wygaśnięcia certyfikatu.

Głównymi przyczynami odebrania certyfikatu PZPN przez Komisję Weryfikacyjną były:

- ⊗ niespełnianie któregokolwiek z kryteriów Programu Certyfikacji stwierdzone w czasie wizyt kontrolnych lub wynikające z analizy danych w Systemie Zarządzania Szkółką Piłkarską przeprowadzonej przez Koordynatora Makroregionu, w tym (najczęstsze przyczyny): brak harmonogramu oraz manipulowanie terminami wydarzeń w harmonogramie w celu uniemożliwienia organizacji wizyty monitorującej;
- ⊗ brak aktualnych umów w systemie zarządzania szkołką piłkarską.



SPRAWOZDANIE KOMISJI ODWOŁAWCZEJ DS. CERTYFIKACJI SZKÓŁEK PIŁKARSKICH





Skład:

- ⊗ **Marcin Dorna** – Przewodniczący
- ⊗ **Michał Libich** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Rafał Lasocki** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Robert Śliwowski** – Członek
- ⊗ **Bartosz Dolański** – Członek
- ⊗ **Łukasz Sosin** – Członek
- ⊗ **Arkadiusz Miedza** – Członek
- ⊗ **Kamil Syroka** – Członek
- ⊗ **Katarzyna Barlewicz** – Członek
- ⊗ **Robert Bednarek** – Członek
- ⊗ **Grzegorz Żytkiewicz** – Członek
- ⊗ **Paweł Wypij** – Członek
- ⊗ **Miłosz Stępiński** – Członek
- ⊗ **Tomasz Buraczewski** – Członek
- ⊗ **Michał Bartosz** – Członek
- ⊗ **Maciej Serafiński** – Członek
- ⊗ **Grzegorz Bobiński** – Członek (Dolnośląski ZPN)
- ⊗ **Rafał Lewandowski** – Członek (Kujawsko-Pomorski ZPN)
- ⊗ **Krzysztof Sobieszczuk** – Członek (Lubelski ZPN)
- ⊗ **Stanisław Gąsior** – Członek (Lubuski ZPN)
- ⊗ **Damian Gamus** – Członek (Łódzki ZPN)
- ⊗ **Krzysztof Turecki** – Członek (Małopolski ZPN)
- ⊗ **Mateusz Telakowicz** – Członek (Mazowiecki ZPN)
- ⊗ **Filip Sikorski** – Członek (Opolski ZPN)
- ⊗ **Marek Dyląg** – Członek (Podkarpacki ZPN)
- ⊗ **Michał Tochwin** – Członek (Podlaski ZPN)
- ⊗ **Grzegorz Mółka** – Członek (Pomorski ZPN)
- ⊗ **Damian Galeja** – Członek (Śląski ZPN)
- ⊗ **Andrzej Plucner** – Członek (Świętokrzyski ZPN)
- ⊗ **Mariusz Niedziółka** – Członek (Warmińsko-Mazurski ZPN)
- ⊗ **Maciej Chłodnicki** – Członek (Wielkopolski ZPN)
- ⊗ **Jacek Siebert** – Członek (Zachodniopomorski ZPN)

Sprawozdanie Komisji Odwoławczej ds. Certyfikacji Szkółek Piłkarskich

Zakres zadań Komisji Odwoławczej

Komisja Odwoławcza podejmuje decyzję na podstawie materiału zgromadzonego w aktach sprawy, w szczególności uwzględniając decyzję Komisji Weryfikacyjnej oraz wnioski złożone przez szkołkę piłkarską w ramach odwołania.

Po rozpatrzeniu odwołania od decyzji Komisja Odwoławcza może:

- 1) Utrzymać w mocy zaskarżoną decyzję Komisji Weryfikacyjnej dotyczącą odmowy nadania Certyfikatu PZPN lub odebrania Certyfikatu PZPN.
- 2) Zmienić zaskarżoną decyzję Komisji Weryfikacyjnej dotyczącą odmowy nadania Certyfikatu PZPN lub odebrania Certyfikatu PZPN.
- 3) Uchylić zaskarżoną decyzję Komisji Weryfikacyjnej dotyczącą odmowy nadania Certyfikatu PZPN lub odebrania Certyfikatu PZPN i przekazać sprawę Komisji Weryfikacyjnej do ponownego rozpoznania – tylko w razie stwierdzenia naruszenia przez Komisję Weryfikacyjną przepisów postępowania, jeśli takie uchybienie mogło mieć istotny wpływ na wynik sprawy.

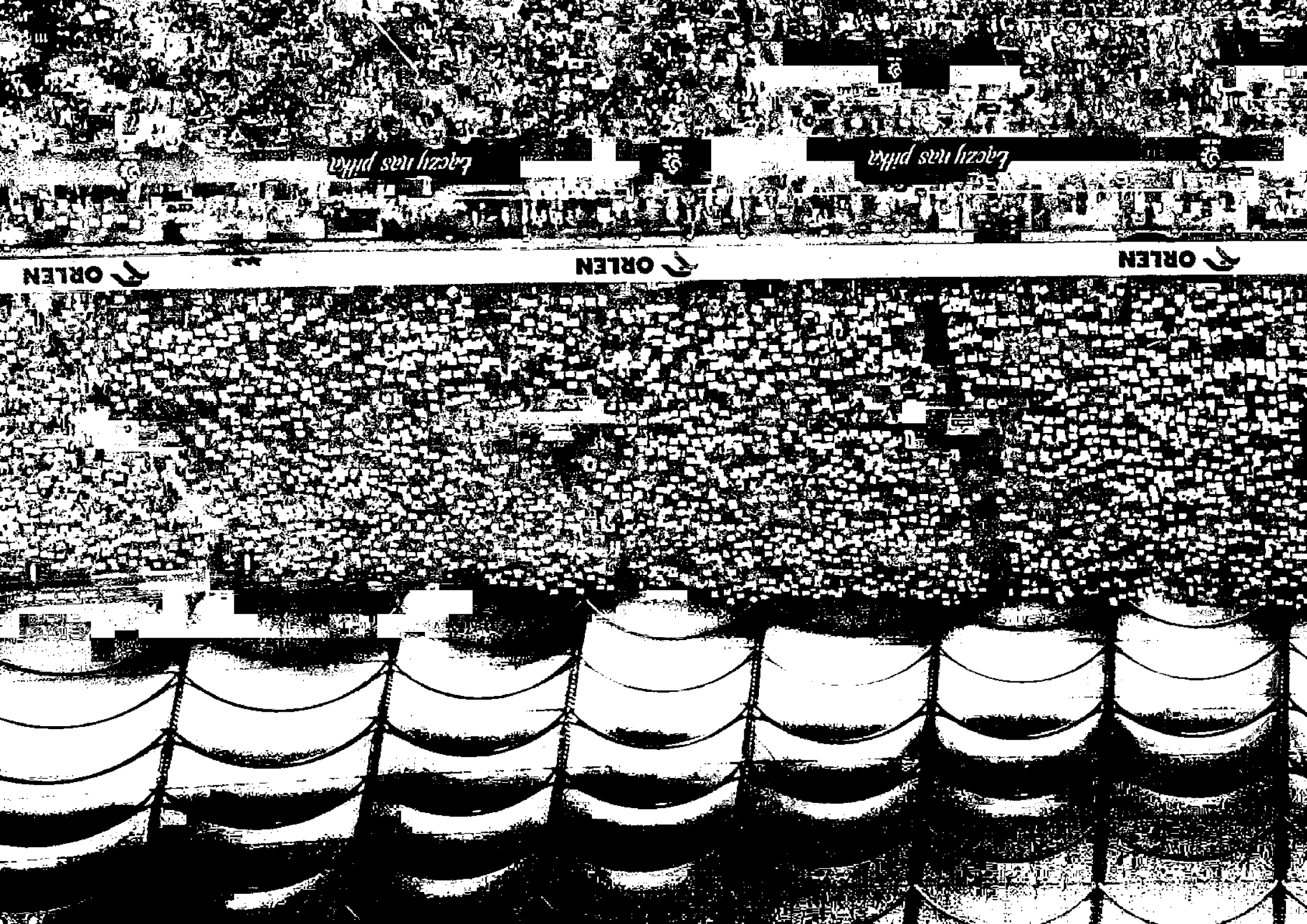
W okresie od 1 lipca 2025 roku do 31 marca 2026 r. Komisja Odwoławcza rozstrzygnęła 59 spraw. Z tego:

- ⊕ 53 odnosiły się do odwołania od decyzji Komisji Weryfikacyjnej dotyczącej odmowy/nadania certyfikatów (37 z nich zostało rozpatrzonych pozytywnie, 16 uzyskało rekomendację negatywną);
- ⊕ 6 dotyczyło odebrania certyfikatów (4 z nich zakończyły się umorzeniem sprawy, 2 odebraniem certyfikatu).





SPRAWOZDANIE KOMISJI PIŁKI PROFESJONALNEJ



ORLEN

ORLEN

ORLEN

Łacznik nas piffka

Łacznik nas piffka



Skład:

- ⊗ **Agnieszka Syczewska** – Przewodnicząca
- ⊗ **Marcin Badura** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Tomasz Buczkowski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Marcin Stefański** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Karol Klimczak** – Członek (z urzędu zgodnie z regulaminem, jako Członek Zarządu PZPN)
- ⊗ **Marcin Janicki** – Członek (z urzędu zgodnie z regulaminem, jako Członek Zarządu PZPN)
- ⊗ **Wojciech Cygan** – Członek (z urzędu zgodnie z regulaminem, jako Członek Zarządu PZPN)
- ⊗ **Tomasz Lisiński** – Członek (z urzędu zgodnie z regulaminem, jako Członek Zarządu PZPN)
- ⊗ **Wojciech Pertkiewicz** – Członek (z urzędu zgodnie z regulaminem, jako Członek Zarządu PZPN)
- ⊗ **Seweryn Siemianowski** – Członek (z urzędu zgodnie z regulaminem, jako Członek Zarządu PZPN)
- ⊗ **Sławomir Stempniewski** – Członek
- ⊗ **Michał Rydz** – Członek
- ⊗ **Piotr Sadczuk** – Członek
- ⊗ **Tan Kesler** – Członek
- ⊗ **Marek Bartoszek** – Członek
- ⊗ **Tomasz Brusilo** – Członek
- ⊗ **Tomasz Marzec** – Członek
- ⊗ **Florentyna Kulig** – Członek
- ⊗ **Krzysztof Sałajczyk** – Członek
- ⊗ **Bartosz Wiśniewski** – Członek

Zespół Ekspertów Prawnych działający w ramach komisji:

- ⊗ **Tomasz Brzozowski, Paweł Kokot, Bartłomiej Laburda, Jakub Laskowski**

Sprawozdanie Komisji Piłki Profesjonalnej

Komisja Piłki Profesjonalnej została powołana jako organ doradczy i opiniodawczy Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej w zakresie piłkarstwa profesjonalnego. Obecna kadencja stanowi pierwszy okres jej funkcjonowania. Powołanie komisji jest wyrazem potrzeby stworzenia stałej platformy dialogu oraz wypracowywania rozwiązań odpowiadających na dynamicznie zmieniające się uwarunkowania piłki profesjonalnej, zarówno na poziomie krajowym, jak i międzynarodowym.

Celem komisji jest wspieranie rozwoju profesjonalnej piłki nożnej w Polsce, w szczególności poprzez analizę systemów rozgrywek, inicjowanie działań rozwojowych, wymianę wiedzy, przygotowywanie inicjatyw legislacyjnych i rekomendacji oraz aktywne wspieranie Zarządu PZPN w realizacji strategii i celów w obszarze piłki profesjonalnej.

Komisja realizuje swoją działalność według zasady partnerskiej współpracy, dialogu oraz poszanowania interesów wszystkich uczestników środowiska piłki nożnej. Szczególny nacisk kładziony jest na budowanie przestrzeni współpracy pomiędzy klubami, ligami, zawodnikami oraz strukturami PZPN.

Zgodnie z celami statutowymi PZPN, Komisja Piłki Profesjonalnej dostrzega znaczenie wzajemnych powiązań pomiędzy piłką nożną amatorską i profesjonalną, które wspólnie tworzą spójny, piramidalny system futbolowy w Polsce. W tym kontekście komisja wspiera inicjatywy sprzyjające płynnemu przechodzeniu zawodników, trenerów i klubów pomiędzy poszczególnymi poziomami rozgrywkowymi oraz współdziała z innymi organami i środowiskami w realizacji przedsięwzięć służących rozwojowi piłki nożnej w kraju – zarówno w wymiarze sportowym, organizacyjnym, edukacyjnym, jak i społecznym.

Działalność Komisji Piłki Profesjonalnej opiera się na jasno określonych celach strategicznych, do których należą w szczególności:

- ⊗ wzmocnienie konkurencyjności i atrakcyjności rozgrywek klubowych w Polsce;
- ⊗ przygotowywanie inicjatyw legislacyjnych i dostosowywanie regulacji do realiów rynku piłkarskiego;
- ⊗ harmonizacja przepisów krajowych z regulacjami FIFA i UEFA oraz prawem Unii Europejskiej;



stade de france
polsat plus arena
GRANDE



- ⊗ rozwój dialogu i współpracy pomiędzy kluczowymi interesariuszami rynku piłkarskiego;
- ⊗ adaptacja najlepszych praktyk międzynarodowych;
- ⊗ wspieranie edukacji i profesjonalizacji kadr zarządzających w klubach;
- ⊗ inicjowanie projektów rozwojowych;
- ⊗ wzmacnianie synergii pomiędzy piłką amatorską i profesjonalną;
- ⊗ wspieranie stabilności i zrównoważonego rozwoju finansowego klubów.

W ramach swoich kompetencji Komisja Piłki Profesjonalnej odgrywa rolę forum wymiany wiedzy i doświadczeń, a także aktywnie uczestniczy w procesie opracowywania i opiniowania zmian regulacyjnych, systemowych, jak też z organizacyjnych, mających wpływ na funkcjonowanie piłki profesjonalnej w Polsce.

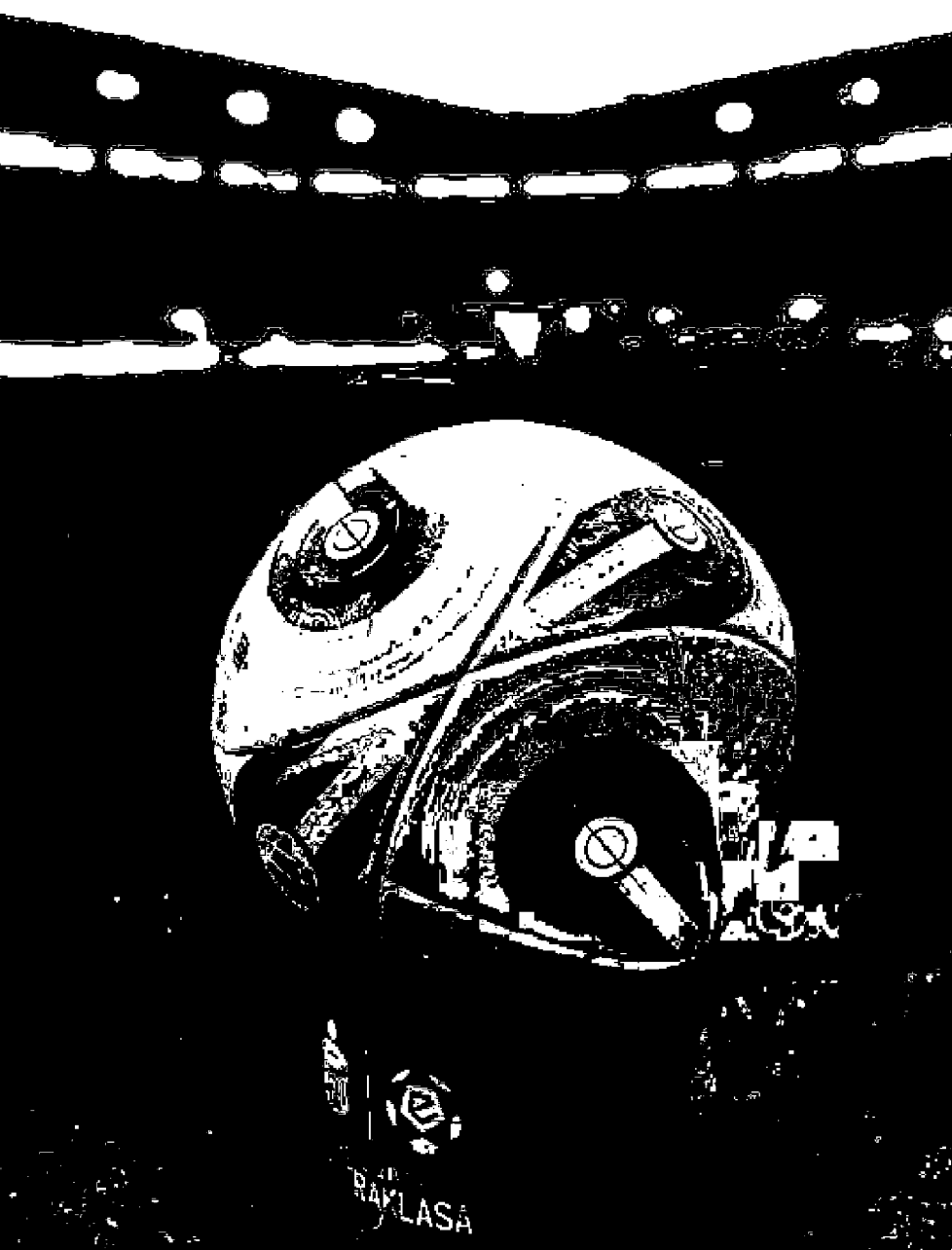
Działalność Komisji Piłki Profesjonalnej w okresie sprawozdawczym

W pierwszym okresie funkcjonowania komisji skoncentrowano się na identyfikacji kluczowych obszarów wymagających zmian lub rozwoju. W wyniku prac organizacyjnych oraz dyskusji prowadzonych na posiedzeniach wyłoniono zestaw priorytetowych inicjatyw, które zostały przyjęte jako obszary działania w pierwszym etapie działalności komisji.

W okresie sprawozdawczym odbyły się 3 posiedzenia Komisji Piłki Profesjonalnej. Wybrane inicjatywy obejmują najważniejsze aspekty funkcjonowania piłki profesjonalnej w Polsce – zarówno na poziomie systemowym, regulacyjnym, jak i operacyjnym oraz edukacyjnym. Ich dobór stanowi odpowiedź na potrzeby środowiska klubowego, zmiany zachodzące na poziomie międzynarodowym (FIFA, UEFA) oraz konieczność dalszej profesjonalizacji struktur i procesów.

Do kluczowych inicjatyw należą:

- ⊗ analiza rozgrywek STS Pucharu Polski i Superpucharu;
- ⊗ opracowanie i wdrożenie kursu „Zarządzanie w sporcie”;



BEAN
BAKLASA



- ⊗ zmiany w procesach i regulacjach transferowych;
- ⊗ przegląd i aktualizacja systemu licencyjnego;
- ⊗ analiza obowiązujących przepisów ustawy o bezpieczeństwie imprez masowych oraz uwarunkowań ich stosowania w praktyce organizacji wydarzeń sportowych;
- ⊗ usprawnienie funkcjonowania Piłkarskiego Sądu Polubownego PZPN;
- ⊗ program wsparcia klubów uczestniczących w rozgrywkach UEFA;
- ⊗ rozwój systemu edukacji zawodników w zakresie regulacji piłkarskich.

Zakres inicjatyw wskazuje na kompleksowe podejście Komisji Piłki Profesjonalnej, obejmujące równoległe kwestie sportowe, organizacyjne, regulacyjne i edukacyjne. Jednocześnie należy podkreślić, że wskazane inicjatywy stanowią punkt wyjścia do dalszych prac komisji, a nie zamknięty katalog działań. Komisja od początku przyjęła model funkcjonowania oparty na elastyczności i reagowaniu na bieżące wyzwania.

W perspektywie całej kadencji planowane jest:

- ⊗ stopniowe rozszerzanie zakresu inicjatyw;
- ⊗ rozwój współpracy ze środowiskiem klubowym i partnerami zewnętrznymi;
- ⊗ zwiększenie liczby spotkań roboczych i warsztatowych;
- ⊗ powoływanie zespołów projektowych;
- ⊗ bieżące podejmowanie nowych tematów wynikających z potrzeb środowiska klubowego.

Wszystkie działania Komisji Piłki Profesjonalnej pozostają w bezpośrednim związku z celami określonymi w jej regulaminie, w szczególności w zakresie wspierania rozwoju piłki profesjonalnej, przygotowywania inicjatyw regulacyjnych, harmonizacji regulacji z przepisami FIFA i UEFA oraz wzmacniania współpracy pomiędzy interesariuszami rynku piłkarskiego.

1. Analiza rozgrywek STS Pucharu Polski i Superpucharu

W ramach prac komisji zainicjowano proces konsultacyjny obejmujący środowisko klubowe oraz WZPN w zakresie funkcjonowania rozgrywek Pucharu Polski. Analiza objęła zarówno aspekty sportowe, jak i organizacyjne, w tym strukturę rozgrywek.

Celem prowadzonych działań było wypracowanie rozwiązań zwiększających atrakcyjność rozgrywek, ich rangę sportową oraz efektywność organizacyjną. Wyniki przeprowadzonych analiz i konsultacji zostaną przedstawione w formie rekomendacji dla Zarządu PZPN.

2. Kurs „Zarządzanie w sporcie”

Komisja prowadzi zaawansowane prace nad opracowaniem i wdrożeniem kursu edukacyjnego „Zarządzanie w sporcie”, dedykowanego kadry zarządzającej klubów piłkarskich.

Projekt oparty jest na doświadczeniach Szkoły Trenerów PZPN w zakresie realizacji kursów dyrektora sportowego oraz dyrektora akademii. Zakłada stworzenie kompleksowego programu edukacyjnego obejmującego kluczowe obszary zarządzania klubem sportowym, w tym strategię, finanse, organizację, marketing, komunikację, komercjalizację oraz leadership.

Obecnie trwają prace nad finalizacją współpracy z jednostką akademicką, co umożliwi realizację programu we współpracy z uczelnią wyższą. Celem inicjatywy jest podnoszenie kompetencji zarządczych w klubach, co komisja identyfikuje jako jeden z kluczowych elementów dalszego rozwoju piłki profesjonalnej w Polsce.

3. Zmiany w procesach i regulacjach transferowych

Komisja aktywnie monitoruje i uczestniczy w międzynarodowych procesach związanych z planowanymi zmianami w przepisach transferowych FIFA, które pozostają w dynamicznej fazie negocjacji między interesariuszami rynku piłkarskiego.

Przedstawiciele komisji biorą udział w pracach grup roboczych oraz konsultacjach międzynarodowych, analizując potencjalny wpływ zmian na funkcjonowanie krajowego systemu transferowego. Szczególne znaczenie mają planowane zmiany wynikające z bieżących procesów regulacyjnych na poziomie FIFA. Komisja zakłada bieżące dostosowywanie krajowych regulacji do przyjmowanych rozwiązań międzynarodowych, w celu zapewnienia spójności systemu oraz bezpieczeństwa prawnego klubów i zawodników.



4. Przegląd i aktualizacja systemu licencyjnego

Komisja prowadziła intensywne prace w obszarze systemu licencyjnego, koncentrując się zarówno na działaniach krótkoterminowych, jak i długofalowych. W ramach prac komisja przekazała szeroki zestaw uwag do projektu Podręcznika Licencyjnego PZPN na sezon 2026/2027.

W wyniku ścisłej współpracy z Komisją ds. Licencji Klubowych PZPN przeprowadzono kompleksową analizę obowiązującego systemu licencyjnego dla klubów profesjonalnych.

W ramach prac:

- ⊗ dokonano przeglądu obowiązujących przepisów;
- ⊗ usunięto nieaktualne i nadmiernie sformalizowane regulacje;
- ⊗ uproszczono wybrane procedury licencyjne;
- ⊗ zwiększono przejrzystość procesu dla klubów.

Podjęte działania miały na celu usprawnienie funkcjonowania systemu licencyjnego oraz jego lepsze dostosowanie do realiów organizacyjnych klubów. W kolejnych etapach planowane jest pogłębienie analizy oraz rekomendowanie dalszych zmian sprzyjających rozwojowi klubów we wszystkich kategoriach licencyjnych.

5. Analiza przepisów ustawy o bezpieczeństwie imprez masowych

Komisja prowadzi działania analityczne w zakresie obowiązujących przepisów ustawy o bezpieczeństwie imprez masowych, koncentrując się na analizie funkcjonujących rozwiązań oraz identyfikacji potencjalnych obszarów wymagających zmian lub doprecyzowania.

6. Usprawnienie funkcjonowania Piłkarskiego Sądu Polubownego PZPN

Komisja podjęła działania w zakresie analizy funkcjonowania Piłkarskiego Sądu Polubownego PZPN. W ramach prac odbyło się m.in. spotkanie z Przewodniczącym PSP, podczas którego przedstawiono aktualną sytuację oraz zidentyfikowano kluczowe wyzwania w zakresie funkcjonowania systemu rozstrzygania sporów powstających w związku z uprawianiem w Polsce sportu piłki nożnej.





Działania komisji obejmują analizę krajowych i międzynarodowych uwarunkowań, w tym zmian i kierunków rozwoju regulacji FIFA, w celu wypracowania rozwiązań zwiększających efektywność, przejrzystość i funkcjonalność wyżej wymienionego systemu rozstrzygania sporów.

7. Program wsparcia klubów uczestniczących w rozgrywkach UEFA

Jednym z kluczowych projektów realizowanych przez komisję jest program wsparcia klubów uczestniczących w rozgrywkach UEFA, obejmujący cykl warsztatów dla klubów – potencjalnych uczestników rozgrywek europejskich.

Inicjatywa zakłada realizację około sześciu tematycznych spotkań, w których uczestniczy grupa 14 klubów Ekstraklasy, reprezentowanych łącznie przez około 20 przedstawicieli. Projekt ma charakter praktyczny i koncentruje się na przekazywaniu wiedzy operacyjnej oraz doświadczeń związanych z udziałem w rozgrywkach międzynarodowych.

Dotychczas zrealizowano dwa warsztaty obejmujące:

- ⊗ spotkania z przedstawicielami PZPN i UEFA;
- ⊗ udział ekspertów pełniących funkcje delegatów meczowych, oficerów bezpieczeństwa oraz osób odpowiedzialnych za organizację meczów UEFA;
- ⊗ warsztaty z udziałem klubów mających doświadczenie w rozgrywkach europejskich, które dzieliły się praktycznym know-how dotyczącym organizacji meczów, przygotowania operacyjnego oraz rozwiązywania problemów pojawiających się w trakcie udziału w rozgrywkach UEFA.

W kolejnych etapach programu zaplanowano warsztaty obejmujące min.:

- ⊗ media operations i współpracę z nadawcami;
- ⊗ obszar sponsorów i komercjalizacji;
- ⊗ organizację meczów wyjazdowych;



- ⚽ kwestie formalno-prawne i dyscyplinarne;
- ⚽ zagadnienia finansowe, w tym dedykowane spotkania dla dyrektorów finansowych klubów.

Do udziału w projekcie zaproszeni zostali również przedstawiciele UEFA, organizatorów rozgrywek oraz eksperci z obszaru dyscyplinarnego, co pozwala na zapewnienie wysokiego poziomu merytorycznego i praktycznego wsparcia.

Celem inicjatywy jest przygotowanie klubów do udziału w rozgrywkach międzynarodowych, w szczególności tych, które nie posiadają wcześniejszego doświadczenia w tym zakresie. Program odpowiada na realne potrzeby środowiska, zwłaszcza w kontekście zwiększenia liczby polskich klubów uczestniczących w rozgrywkach UEFA do pięciu.

Komisja zakłada kontynuację programu w formule cyklicznej, w tym organizację spotkań w trakcie trwania rozgrywek europejskich oraz zapewnienie klubom bieżącego wsparcia operacyjnego.

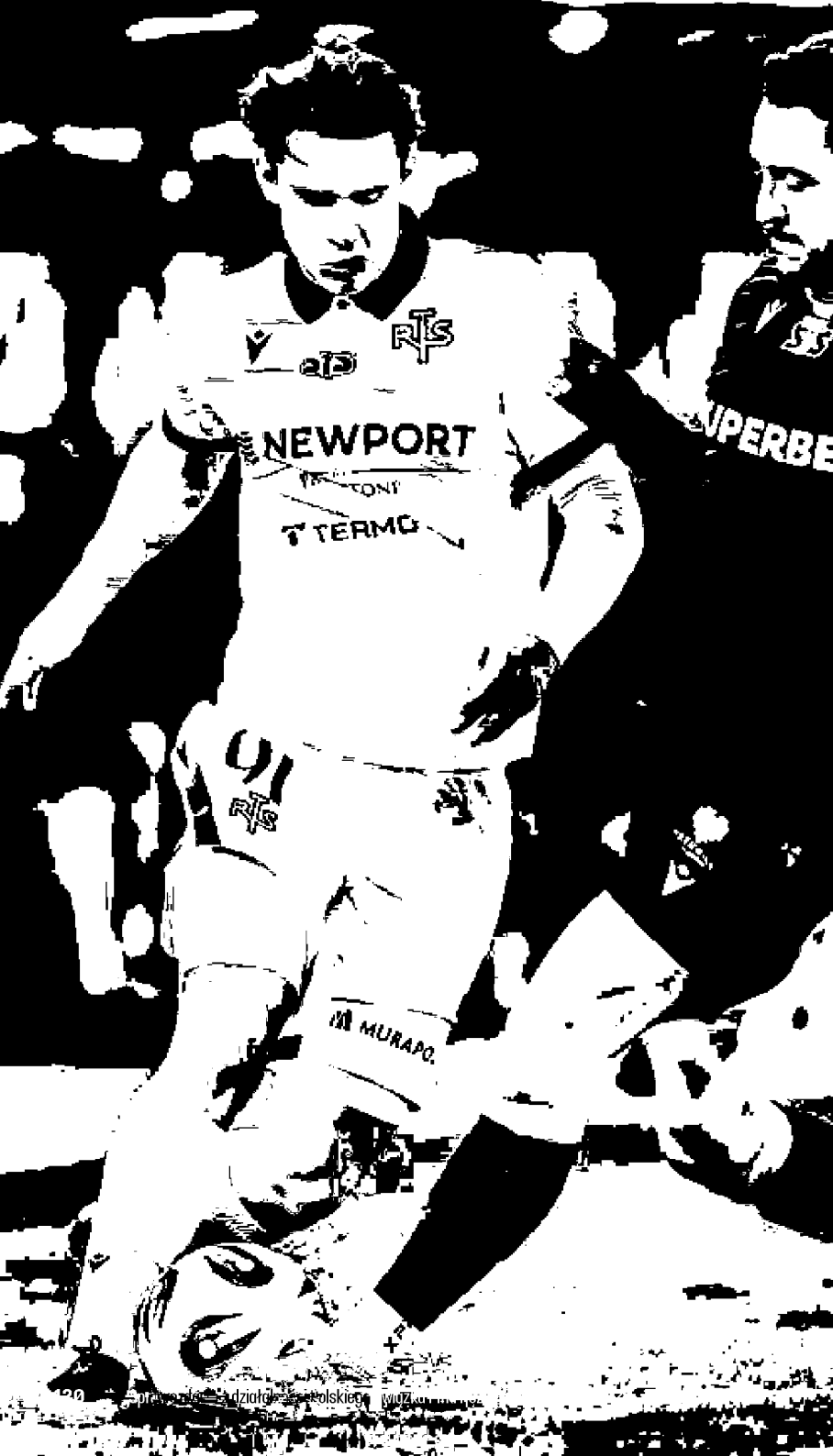
8. Edukacja zawodników w zakresie regulacji piłkarskich

Komisja prowadzi prace nad przygotowaniem projektu edukacyjnego skierowanego bezpośrednio do zawodniczek i zawodników, obejmujący stworzenie interaktywnego kursu dotyczącego regulacji piłkarskich.

Program ma charakter praktyczny, jego celem jest wyposażenie zawodniczek i zawodników w wiedzę dotyczącą ich praw i obowiązków, zasad funkcjonowania systemu transferowego oraz podstawowych regulacji piłkarskich. Inicjatywa ta ma na celu zwiększenie świadomości prawnej zawodniczek i zawodników, ograniczenie liczby sporów oraz wzmocnienie ich pozycji w systemie piłkarskim.

9. Wsparcie klubów w zakresie FIFA Clearing House

W toku prac Komisji zidentyfikowano również istotne trudności klubów związane z funkcjonowaniem systemu FIFA Clearing House, w szczególności w zakresie jego obsługi i procesów operacyjnych. W odpowiedzi na zgłaszane problemy komisja zaplanowała działania wspierające,



obejmujące organizację dedykowanego webinaru szkoleniowego dla klubów, który zostanie przeprowadzony w kwietniu 2026 roku. Celem inicjatywy jest zwiększenie efektywności korzystania z wyżej wymienionego systemu oraz ograniczenie ryzyk operacyjnych po stronie klubów.

Podsumowanie i perspektywy

Komisja, realizując swoje zadania, funkcjonuje w sposób dynamiczny, na bieżąco reagując na potrzeby zgłaszane przez członków komisji oraz środowisko klubowe. Obejmuje to zarówno inicjowanie nowych projektów, jak i dostosowywanie prowadzonych działań do zmieniających się uwarunkowań regulacyjnych i rynkowych.

Pierwszy okres działalności KPP należy ocenić jako intensywny i efektywny. W krótkim czasie udało się:

- ⊕ zdefiniować kluczowe obszary działania;
- ⊕ uruchomić wiele inicjatyw o charakterze systemowym i operacyjnym;
- ⊕ zaangażować środowisko klubowe w proces konsultacyjny;
- ⊕ rozpocząć realizację projektów o bezpośrednim wpływie na funkcjonowanie klubów.

Na szczególne podkreślenie zasługuje równoległe prowadzenie działań regulacyjnych, analitycznych oraz edukacyjnych, co pozwala na kompleksowe oddziaływanie na system piłki profesjonalnej.

W kolejnych etapach działalności komisja będzie kontynuować rozpoczęte projekty, rozwijać nowe inicjatywy oraz reagować na zmieniające się uwarunkowania regulacyjne i rynkowe, dążąc do dalszej profesjonalizacji i zwiększenia konkurencyjności polskiej piłki klubowej.

Komisja w swojej obecnej formule stanowi istotne narzędzie koordynacji działań rozwojowych oraz platformę współpracy pomiędzy PZPN a środowiskiem klubowym, a jej dalsza działalność będzie miała kluczowe znaczenie dla rozwoju piłki profesjonalnej w Polsce.

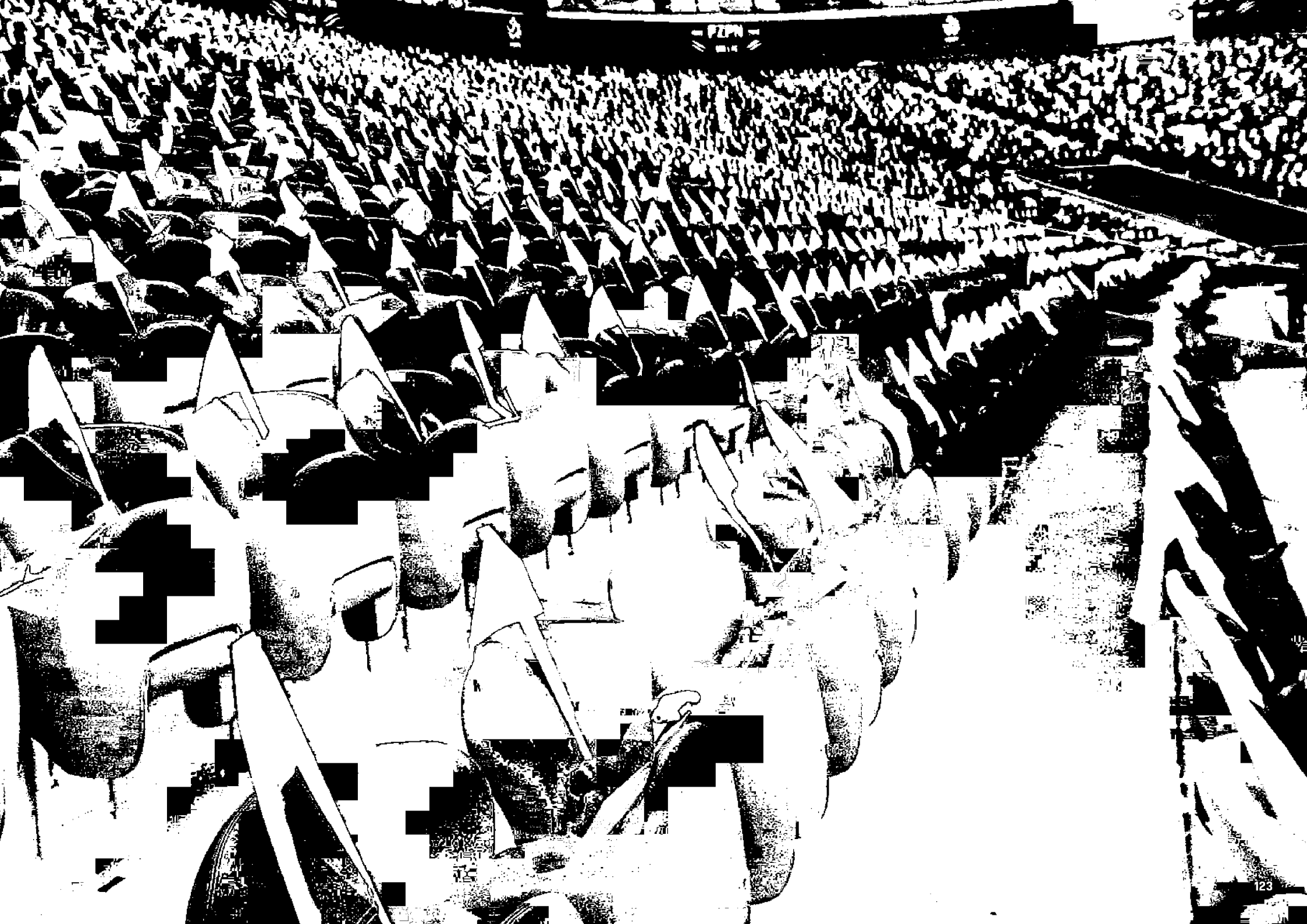
BENIC



1 LIGA



SPRAWOZDANIE KOMISJI PIŁKI AMATORSKIEJ





Skład:

- ⊗ **Eugeniusz Nowak** – Przewodniczący
- ⊗ **Mirosław Malinowski** – Wiceprzewodniczący (do 19.02.2026)
- ⊗ **Wiesław Wilczyński** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Michał Paweł Żurowski** – Sekretarz
- ⊗ **Tomasz Bondyra** – Członek (Lubelski ZPN)
- ⊗ **Jarosław Burzak** – Członek (Zachodniopomorski ZPN)
- ⊗ **Paweł Bzdęga** – Członek (Opolski ZPN)
- ⊗ **Maciej Chłodnicki** – Członek (Wielkopolski ZPN)
- ⊗ **Leszek Kopiczyński** – Członek (Warmińsko-Mazurski ZPN)
- ⊗ **Paweł Kryształowicz** – Członek (Pomorski ZPN)
- ⊗ **Cezary Kulesza** – Członek (Podlaski ZPN)
- ⊗ **Dariusz Matyśkiewicz** – Członek (Łódzki ZPN)
- ⊗ **Adam Michalik** – Członek (Dolnośląski ZPN – do 26.03.2026)
- ⊗ **Radosław Pogorzelec** – Członek (Lubuski ZPN)
- ⊗ **Artur Szymczyk** – Członek (Śląski ZPN)
- ⊗ **Kazimierz Śliwiński** – Członek (Małopolski ZPN – do 19.02.2026)
- ⊗ **Karol Wołoszyn** – Członek (Podkarpacki ZPN)
- ⊗ **Oliwer Bzowski** – Członek (Małopolski ZPN – od 19.02.2026)
- ⊗ **Arkadiusz Krala** – Członek (Świętokrzyski ZPN – od 19.02.2026)
- ⊗ **Kamil Wieliczko** – Członek (Dolnośląski ZPN – od 26.03.2026)

Sprawozdanie Komisji Piłki Amatorskiej

Pracami komisji kieruje prezydium w składzie: Eugeniusz Nowak (przewodniczący), Wiesław Wilczyński (wiceprzewodniczący), Dariusz Matyśkiewicz (wiceprzewodniczący – od 19 lutego 2026 r.), Michał Żurowski (sekretarz). Członkami komisji są przedstawiciele wszystkich szesnastu Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej, dzięki czemu reprezentowane są wszystkie regiony naszego kraju. Komisja ściśle współpracuje z Tomaszem Garbowskim, Wiceprezesem PZPN ds. piłkarstwa amatorskiego.

W okresie sprawozdawczym Komisja Piłki Amatorskiej odbyła dwa posiedzenia plenarne. Podczas pierwszego z nich, które odbyło się 22 października 2025 roku w Warszawie, komisja zdecydowała – w związku z bardzo szerokim zakresem spraw znajdujących się w obszarze zainteresowania – o utworzeniu grup roboczych (zespołów). W okresie między posiedzeniami miałyby one prowadzić bieżący monitoring najważniejszych zagadnień i problemów dotyczących piłkarstwa amatorskiego oraz przygotowywać projekty ich rozwiązania.

Powołano następujące zespoły: ds. piłki seniorskiej, ds. systemu Extranet, ds. rozgrywek i turniejów amatorskich, a także ds. piłki młodzieżowej. Dyskutowano również kwestię harmonogramu rozgrywek eliminacyjnych Regions Cup (edycja 2025-27), rekomendując ostatecznie rozegranie ich na jesieni 2025 roku.

Kolejne posiedzenie odbyło się w dn. 18-19 marca 2026 roku w Kielcach. Najważniejszym omawianym zagadnieniem była kwestia zmian w uchwale z 23 maja 2018 roku w sprawie określenia zasad ustalania ekwiwalentu za wyszkolenie zawodników. Komisja wypracowała stanowisko w tej sprawie, które zostanie przekazane Zarządowi PZPN, po uprzedniej konsultacji z Komisją Techniczną oraz Komisją Piłki Profesjonalnej. Innymi tematami poruszonymi podczas posiedzenia były: zasady uczestnictwa obcokrajowców spoza Unii Europejskiej w rozgrywkach niższych lig, status zawodnika wolnego, problem łączenia występów w rozgrywkach futsalu i piłki 11-osobowej, perspektywy funkcjonowania Mobilnej Akademii Młodych Orłów, perspektywy turniejów 1x1, MP Oldbojów (+42), MP Kobiet (+35)

W okresie sprawozdawczym odbyły się również dwa posiedzenia Prezydium Komisji. Pierwsze miało miejsce w Warszawie 4 grudnia 2025 roku. Podczas posiedzenia omówione zostały obszary opracowywane przez grupy robocze danych zespołów: ds. piłki seniorskiej, ds. systemu Extranet, ds. rozgrywek i turniejów amatorskich, ds. piłki młodzieżowej. Drugie posiedzenie prezydium odbyło się 22 stycznia 2025 roku. Omówiono na nim szczegółowo propozycje zespołu ds. piłki seniorskiej dotyczące zmian w zasadach wyliczania ekwiwalentu za wyszkolenie zawodnika. Podjęto również decyzję o organizacji finału krajowego UEFA Regions Cup 2025-27 przez Dolnośląski Związek Piłki Nożnej.

Spotkania zespołów roboczych odbywały się w trybie zdalnym (online), a ich efektem były propozycje zmian w przepisach i regulaminach PZPN, które były dyskutowane podczas posiedzeń komisji oraz jej prezydium.





SPRAWOZDANIE KOMISJI PIŁKI KOBIECEJ



Logo of the Ministry of Education, Malaysia (Kementerian Pendidikan Malaysia) and the Ministry of Higher Education, Malaysia (Kementerian Pendidikan Tinggi). The text includes 'Kementerian Pendidikan Malaysia' and 'Kementerian Pendidikan Tinggi'.

AKA
PILK
LET
KACH



Skład:

- ⊕ **Sławomir Pietrzyk** – Przewodniczący
- ⊕ **Agnieszka Syczewska** – Wiceprzewodnicząca
- ⊕ **Łukasz Kaczmarek** – Wiceprzewodniczący
- ⊕ **Adrian Ochalik** – Członek
- ⊕ **Małgorzata Mierzejewska** – Członek
- ⊕ **Mariusz Mieczkowski** – Członek
- ⊕ **Amanda Moura-Pietrzak** – Członek
- ⊕ **Dariusz Widelak** – Członek
- ⊕ **Patrycja Balcerzak** – Członek
- ⊕ **Michał Gałyga** – Członek
- ⊕ **Daria Kasperska** – Członek
- ⊕ **Magdalena Gorzelany-Dziadkowiec** – Członek
- ⊕ **Agnieszka Rezler** – Członek
- ⊕ **Adam Ciupiński** – Członek
- ⊕ **Angelika Głuszek** – Członek
- ⊕ **Radosław Niwiński** – Członek
- ⊕ **Maciej Buryta** – Członek
- ⊕ **Mariusz Ochenduska** – Członek
- ⊕ **Tomasz Borkowski** – Członek

Sprawozdanie Komisji Piłki Kobiecej

Komisja Piłki Kobiecej została powołana jako organ doradczy i opiniodawczy Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej w zakresie rozwoju piłki kobiecej. Nominowanie komisji jest wyrazem potrzeby stworzenia stałej platformy dialogu oraz wypracowywania rozwiązań odpowiadających na dynamiczny rozwój piłki nożnej kobiet w Polsce, zarówno w wymiarze sportowym, jak i organizacyjnym, edukacyjnym oraz społecznym.

Celem komisji jest wspieranie rozwoju piłkarstwa kobiecego w Polsce, w szczególności poprzez analizę systemów rozgrywek, inicjowanie działań rozwojowych, promowanie wartości sportowych i społecznych, przygotowywanie rekomendacji i projektów strategicznych oraz aktywne wspieranie Zarządu PZPN w realizacji „Strategii Piłki Nożnej Kobiet w Polsce na lata 2022 – 2026”.

Komisja działa według zasad dialogu, otwartości i współpracy, uwzględniając interesy zawodniczek, trenerek, klubów, lig oraz partnerów instytucjonalnych i biznesowych. Szczególny nacisk kładziony jest na budowanie przestrzeni współpracy pomiędzy wszystkimi uczestnikami środowiska piłki kobiecej.

W zgodzie z celami statutowymi PZPN oraz „Strategią Piłki Nożnej Kobiet w Polsce”, komisja dostrzega szczególne znaczenie piłkarstwa kobiecego jako integralnej części polskiego systemu futbolowego. Piłka nożna kobiet pełni istotną funkcję nie tylko w wymiarze sportowym, ale również organizacyjnym, edukacyjnym i społecznym, przyczyniając się do zwiększenia dostępności sportu oraz aktywizacji nowych grup uczestniczek.

Działalność Komisji Piłki Kobiecej opiera się na jasno określonych celach strategicznych, do których należą w szczególności:

- ⊕ wzmocnienie pozycji i wizerunku piłki nożnej kobiet w Polsce;
- ⊕ opracowywanie i wspieranie realizacji strategii rozwoju piłkarstwa kobiecego w PZPN;
- ⊕ rozwijanie programów szkoleniowych dla zawodniczek, trenerek, sędzi i liderek;
- ⊕ zwiększanie dostępności i uczestnictwa dziewcząt w piłce nożnej na każdym poziomie;



- ⊗ wspieranie profesjonalizacji klubów kobiecych i struktur rozgrywkowych;
- ⊗ promowanie dobrych praktyk w obszarze infrastruktury, edukacji, zarządzania i marketingu;
- ⊗ inspirowanie i motywowanie środowiska piłki kobiecej do aktywności i rozwoju.

W ramach swoich kompetencji Komisja Piłki Kobiecej inicjuje projekty rozwojowe, przygotowuje rekomendacje dotyczące systemu rozgrywek i regulacji, współpracuje z partnerami krajowymi i międzynarodowymi oraz prowadzi działania edukacyjne i promocyjne. Pełni również funkcję forum wymiany doświadczeń i dobrych praktyk, wspierając rozwój piłki nożnej kobiet na wszystkich poziomach organizacyjnych.

Działalność komisji w okresie sprawozdawczym

W pierwszym okresie funkcjonowania Komisji Piłki Kobiecej skoncentrowano się na identyfikacji kluczowych obszarów wymagających zmian, wzmocnienia lub dalszego rozwoju. W wyniku prac organizacyjnych oraz dyskusji prowadzonych na posiedzeniach komisji wypracowano szeroki katalog inicjatyw obejmujący łącznie 25 propozycji działań.

W proces identyfikacji i priorytetyzacji inicjatyw zaangażowani byli wszyscy członkowie komisji, a prace prowadzone były zarówno na posiedzeniach, jak i w formule roboczej w ramach podzespołów.

Na podstawie przeprowadzonej analizy oraz priorytetyzacji wybrano sześć kluczowych inicjatyw, które zostały przyjęte jako obszary działań na pierwsze półrocze 2026 roku. Prace nad ich realizacją zostały podzielone pomiędzy trzy powołane podzespoły:

- ⊗ **ds. profesjonalizacji produktu;**
- ⊗ **ds. systemu rozgrywek;**
- ⊗ **ds. rozwoju i wsparcia organizacyjnego.**

W okresie sprawozdawczym odbyły się 3 posiedzenia komisji, natomiast prace merytoryczne były kontynuowane w ramach spotkań podzespołów oraz bieżącej współpracy roboczej. Wybrane



inicjatywy obejmują najważniejsze aspekty funkcjonowania piłki nożnej kobiet w Polsce – zarówno w wymiarze sportowym, organizacyjnym, medialnym, jak i systemowym. Ich dobór stanowi odpowiedź na potrzeby środowiska klubowego, dynamiczny rozwój piłki nożnej kobiet na poziomie międzynarodowym (FIFA, UEFA) oraz konieczność dalszej profesjonalizacji rozgrywek i struktur zarządczych.

Do kluczowych inicjatyw realizowanych w pierwszym półroczu należą:

- ⊗ opracowanie terminarza rozgrywek;
- ⊗ organizacja Gali Ekstraligi Kobiet;
- ⊗ wsparcie organizacji i promocji finału Pucharu Polski kobiet;
- ⊗ przygotowanie i wdrożenie projektu medialnego Ekstraligi kobiet;
- ⊗ analiza systemu rozgrywek (w tym rekomendacje dotyczące systemu barażowego);
- ⊗ opracowanie programu staży trenerskich.

Zakres wybranych inicjatyw wskazuje na kompleksowe podejście komisji, obejmujące równoległe rozwój produktu sportowego, działania wizerunkowe i medialne, kwestie systemowe oraz wsparcie środowiska szkoleniowego. Inicjatywy są realizowane we współpracy z Departamentem Piłkarstwa Kobiecego PZPN.

Jednocześnie należy podkreślić, że wskazane inicjatywy stanowią pierwszy etap realizacji szerszego planu działań, a nie zamknięty katalog prac komisji. Od początku przyjęto model funkcjonowania oparty na elastyczności, współpracy oraz reagowaniu na bieżące potrzeby środowiska piłki kobiecej.

W perspektywie całej kadencji planowane jest:

- ⊗ stopniowe wdrażanie kolejnych inicjatyw z katalogu 25 zidentyfikowanych działań;



Łączy nas piłka



- ⊗ rozwój współpracy z klubami, trenerami oraz partnerami zewnętrznymi;
- ⊗ wzmocnianie roli podzespołów jako narzędzia pracy projektowej;
- ⊗ zwiększenie liczby spotkań roboczych i konsultacyjnych;
- ⊗ podejmowanie nowych tematów wynikających z rozwoju rozgrywek i zmian systemowych.

Wszystkie działania komisji pozostają w bezpośrednim związku z celami określonymi w jej regulaminie, w szczególności w zakresie wspierania rozwoju piłki nożnej kobiet, profesjonalizacji rozgrywek, budowania wartości produktu Ekstraligi kobiet, wzmocniania kompetencji środowiska oraz dostosowywania systemu do standardów międzynarodowych.

1. Opracowanie terminarza rozgrywek

W ramach prac nad uporządkowaniem i optymalizacją kalendarza rozgrywek piłki kobiecej przygotowany został terminarz na rundę jesienną sezonu 2026/2027, który został już zaprezentowany środowisku. Obecnie trwają prace nad terminarzem rundy wiosennej, którego publikacja planowana jest w najbliższym czasie.

Działania w tym zakresie mają na celu zwiększenie przejrzystości i przewidywalności rozgrywek, lepsze dostosowanie kalendarza do potrzeb klubów oraz stworzenie stabilnych warunków do rozwoju sportowego i organizacyjnego.

2. Organizacja Gali Ekstraligi Kobiet

1 czerwca 2026 roku zaplanowano organizację pierwszej w historii Gali Ekstraligi Kobiet. Wydarzenie to będzie miało charakter nie tylko podsumowujący sezon, ale również wizerunkowy i promocyjny. Podczas gali uhonorowane zostaną zawodniczki, trenerki oraz środowisko piłki kobiecej w 11 kategoriach. Wydarzenie będzie transmitowane na antenie TVP Sport, co znacząco zwiększy jego zasięg i oddziaływanie medialne. Gala stanowi istotny krok w kierunku budowania rozpoznawalności rozgrywek Orlen Ekstraligi kobiet, wzmocniania ich wartości marketingowej oraz przyciągania zainteresowania kibiców, partnerów i potencjalnych sponsorów.



3. Organizacja i promocja finału Pucharu Polski kobiet

Komisja aktywnie wspiera działania związane z organizacją oraz promocją finału Pucharu Polski kobiet, zaplanowanego na 16 maja 2026 roku. Celem podejmowanych działań jest podniesienie rangi wydarzenia, zwiększenie jego atrakcyjności dla kibiców oraz zapewnienie odpowiedniej oprawy medialnej i organizacyjnej. Finał Pucharu Polski stanowi jeden z kluczowych momentów sezonu i ważny element budowania prestiżu rozgrywek kobiecych w Polsce.

4. Projekt medialny Ekstraligi kobiet

W ramach podzespołu ds. profesjonalizacji produktu opracowany został kompleksowy projekt medialny dotyczący rozwoju obecności Ekstraligi kobiet w kanałach cyfrowych. Zakłada on uruchomienie dedykowanych kanałów Ekstraligi kobiet w mediach społecznościowych prowadzonych przez PZPN, określenie strategii contentowej, a także zidentyfikowanie potrzeb sprzętowych i szkoleniowych klubów.

Istotnym elementem projektu jest również budowanie efektywnego modelu współpracy pomiędzy PZPN a klubami w zakresie tworzenia i dystrybucji treści. Działania te mają na celu zwiększenie widoczności rozgrywek, ich profesjonalizację oraz stworzenie podstaw do dalszej komercjalizacji produktu.

Projekt jest obecnie w fazie wdrożeniowej, przy wsparciu Departamentu Komunikacji i Mediów PZPN. Trwa proces analizy możliwości i potrzeb klubów, a uruchomienie kanałów planowane jest w pierwszym półroczu 2026 roku.

5. Analiza systemu rozgrywek

Zespół pod przewodnictwem Koordynatora ds. piłki kobiecej w PZPN, Tomasza Borkowskiego, rozpoczął kompleksową analizę rozgrywek młodzieżowych dziewcząt i kobiet, w tym analizę liczebności zawodniczek w poszczególnych kategoriach wiekowych oraz funkcjonowania obecnych modeli rozgrywkowych. Celem jest wypracowanie rzetelnych podstaw do podejmowania decyzji dotyczących przyszłego kształtu systemu.

Jednocześnie, w toku prac komisji, zarekomendowano Zarządowi PZPN rozważenie wprowadzenia systemu barażu pomiędzy 3., 2., 1. Ligą i Ekstraligą, wzorowanego na rozwiązaniach funkcjonujących w rozgrywkach męskich. Proponowane rozwiązanie ma na celu zwiększenie atrakcyjności rywalizacji oraz liczby spotkań o wysokiej stawce.



6. Program staży trenerskich

Podzespół ds. rozwoju i wsparcia organizacyjnego opracował koncepcję programu staży trenerskich skierowanego do szkoleniowców Ekstraligi oraz I. Ligi, a także trenerów pracujących na niższych poziomach rozgrywkowych, w kadrach wojewódzkich i projektach młodzieżowych.

Celem programu jest podnoszenie kompetencji szkoleniowych, wymiana doświadczeń oraz budowanie spójnego środowiska trenerskiego w piłce kobiecej. Projekt zakłada stworzenie ustrukturyzowanego systemu staży, umożliwiającego rozwój zawodowy trenerów oraz transfer wiedzy pomiędzy klubami.

Forum Rozwoju Piłki Kobiecej w Regionach

Integralnym elementem działalności komisji jest funkcjonowanie Forum Rozwoju Piłki Nożnej Kobiet w Regionach, które stanowi platformę współpracy osób odpowiedzialnych za piłkę kobiecą w Wojewódzkich Związkach Piłki Nożnej.

Forum pełni funkcję operacyjną i konsultacyjną, umożliwiając:

- ⊕ wymianę doświadczeń pomiędzy regionami;
- ⊕ identyfikowanie problemów i potrzeb środowiska;
- ⊕ inicjowanie działań na poziomie lokalnym;
- ⊕ zapewnienie spójności systemu rozgrywek i szkolenia w skali kraju.

W ramach forum zgłaszane i analizowane są inicjatywy o charakterze oddolnym, dotyczące m.in.:

- ⊕ ujednoczenia regulaminów rozgrywek wojewódzkich;
- ⊕ zmian w systemie rozgrywek młodzieżowych;
- ⊕ dostosowania kategorii wiekowych i zasad udziału zawodniczek;





- ⚽ rozwoju kadr wojewódzkich, w tym w futsalu;
- ⚽ zwiększenia prestiżu i widoczności rozgrywek regionalnych;
- ⚽ umożliwienia łączenia gry w zespołach kobiecych i chłopięcych w dwóch różnych klubach.

Działalność forum pozwala na bieżące monitorowanie sytuacji w regionach oraz stanowi ważne źródło informacji dla komisji przy formułowaniu rekomendacji systemowych. Na spotkaniach prezentowane są także działania związane z promocją i organizacją piłki nożnej kobiet w poszczególnych Wojewódzkich Związkach Piłki Nożnej, które stanowią doskonałą inspirację dla pozostałych.

W okresie sprawozdawczym odbyły się dwa spotkania w ramach Forum Rozwoju Piłki Nożnej Kobiet w regionach.

Podsumowanie i perspektywy

Pierwszy okres działalności Komisji Piłki Kobiecej należy ocenić jako etap intensywnej pracy koncepcyjnej i inicjatywnej, w którym:

- ⚽ zdefiniowano kluczowe kierunki rozwoju;
- ⚽ zainicjowano projekty o charakterze systemowym i operacyjnym;
- ⚽ zbudowano model współpracy z regionami poprzez forum;
- ⚽ rozpoczęto działania w obszarach strategicznych, takich jak media, rozgrywki i profesjonalizacja lig.

W perspektywie całej kadencji planowane jest:

- ⚽ dalsze rozwijanie rozpoczętych projektów;
- ⚽ rozszerzanie zakresu inicjatyw;





- ⊕ intensyfikacja współpracy ze środowiskiem klubowym i regionalnym;
- ⊕ zwiększenie liczby działań operacyjnych i edukacyjnych;
- ⊕ bieżące reagowanie na zmieniające się potrzeby systemu piłki kobiecej.

Działalność komisji pozostaje w pełnej zgodności z jej celami statutowymi, w szczególności w zakresie wzmocnienia pozycji piłki kobiecej, profesjonalizacji struktur oraz zwiększania uczestnictwa i dostępności dla dziewcząt i kobiet.

Komisja Piłki Kobiecej, wspierana przez Forum Rozwoju Piłki Nożnej Kobiet w Regionach oraz współpracująca z Departamentem Piłki Kobiecej PZPN, stanowi obecnie istotne narzędzie koordynacji działań rozwojowych oraz platformę współpracy całego środowiska piłki nożnej kobiet w Polsce.

Pierwszy okres działalności komisji potwierdził zasadność jej powołania oraz potrzebę dalszego rozwijania tej formuły współpracy jako stałego elementu systemu zarządzania i rozwoju piłki nożnej kobiet w Polsce.

SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. FUTSALU I PIŁKI PLAŻOWEJ



s pit

tällä

pitkä

y nä.



Skład:

- ⊗ **Grzegorz Morkis** – Przewodniczący
- ⊗ **Michał Szymański** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Łukasz Krawczyk** – Sekretarz
- ⊗ **Bogdan Duraj** – Członek
- ⊗ **Rafał Franz** – Członek
- ⊗ **Rafał Gnybek** – Członek
- ⊗ **Maciej Karczyński** – Członek
- ⊗ **Dawid Mederski** – Członek
- ⊗ **Paweł Mrozkowiak** – Członek
- ⊗ **Jerzy Siemieniecki** – Członek

Sprawozdanie Komisji ds. Futsalu i Piłki Piłkowej

Komisja ds. Futsalu i Piłki Piłkowej działa na podstawie regulaminu, jak też uchwały Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej, zajmując się rozgrywkami futsalu i piłki piłkowej.

W okresie pomiędzy rozpoczęciem nowej kadencji Zarządu PZPN a powołaniem nowego składu komisji, tj. od 30 czerwca do 19 września 2025 roku, funkcjonowała ona na dotychczasowych zasadach w składzie: Grzegorz Morkis (przewodniczący), Michał Szymański (wiceprzewodniczący), Piotr Zawodny (sekretarz), a także Tomasz Aftański, Rafał Czaja, Bogdan Duraj, Rafał Franz, Rafał Gnybek, Arkadiusz Grzywaczewski, Maciej Karczyński, Łukasz Krawczyk, Dawid Mederski, Jerzy Siemieniecki, Piotr Szymura (członkowie).

W wyżej omawianym okresie sprawozdawczym komisja odbyła 1 posiedzenie stacjonarne, jak też kilka spotkań online. Członkowie komisji regularnie spotykają się również z przewodniczącymi Komisji Futsalu w Wojewódzkich Związkach Piłki Nożnej.

Futsal

Komisja, wspólnie z Departamentem Rozgrywek Krajowych PZPN, zajmuje się prowadzeniem następujących rozgrywek:

- ⚽ I liga męska rozgrywana w dwóch grupach (północ-południe);
- ⚽ II liga męska rozgrywana w czterech grupach makroregionalnych;
- ⚽ Ekstraliga futsalu kobiet;
- ⚽ I liga futsalu kobiet rozgrywana w czterech grupach makroregionalnych;
- ⚽ Centralna Liga Juniorów U-19 w futsalu rozgrywana w czterech grupach makroregionalnych;
- ⚽ Puchar Polski mężczyzn w futsalu;
- ⚽ Puchar Polski kobiet w futsalu;



- ⊗ Superpuchar Polski kobiet w futsalu;
- ⊗ Superpuchar Polski mężczyzn w futsalu;
- ⊗ Młodzieżowe Mistrzostwa Polski w futsalu w 7 kategoriach wiekowych tj.: U-19, U-17, U-15, U-13 mężczyzn, jak i U-19, U-17, U-15 kobiet.

Rozgrywki o Młodzieżowe Mistrzostwo Polski to największe imprezy futsalowe w Polsce. W każdym z siedmiu turniejów finałowych uczestniczy 16 klubów, które walczą o tytuł mistrza Polski w danej kategorii. Należy podkreślić, że wszystkie turnieje finałowe są transmitowane na kanałach YouTube, w tym także na „Łączmy nas piłka” i osiągają oglądalność na poziomie 80 tysięcy odsłon.

Komisja ds. Futsalu i Piłki Piłkowej wraz z Komisją ds. Kształcenia i Licencjonowania Trenerów PZPN w dalszym ciągu współpracuje w zakresie nowych edycji kursów trenerskich i punktowanych kursokonferencji dla trenerów futsalu. Komisja kooperuje także z komórką sędziowską futsalu i piłki plażowej w sprawie szkoleń z przepisów gry dla klubów.

Komisja regularnie, dwa razy do roku, organizuje spotkania z przewodniczącymi Komisji Futsalu i Piłki Piłkowej w Wojewódzkich Związkach Piłki Nożnej, na których omawiane są trendy i kierunki w futsalu i piłce plażowej na poziomie województw.

Na przestrzeni ostatniego roku należy też odnotować występy reprezentacji Polski w futsalu:

- ⊗ pierwsza reprezentacja mężczyzn na początku 2026 roku uczestniczyła w turnieju finałowym mistrzostw Europy w Ljublanie, gdzie swój udział zakończyła na fazie grupowej.
- ⊗ kobieca reprezentacja Polski w futsalu w swoim pierwszym występie w turnieju finałowym mistrzostw świata, rozegranym na Filipinach, zakończyła udział na fazie grupowej, choć walczyła o awans do ostatniego meczu.



Piłka plażowa

Komisja, wraz z Departamentem Rozgrywek Krajowych PZPN, prowadzi następujące rozgrywki:

- ⊕ Ekstraklasa piłki nożnej plażowej kobiet;
- ⊕ Zimowy Puchar Polski dla kobiet i mężczyzn.
- ⊕ Ekstraklasa piłki nożnej plażowej mężczyzn;
- ⊕ 1. Liga piłki nożnej plażowej mężczyzn;
- ⊕ Puchar Polski mężczyzn w piłce nożnej plażowej;
- ⊕ Puchar Polski kobiet w piłce nożnej plażowej;
- ⊕ Mistrzostwa Polski mężczyzn w piłce nożnej plażowej;
- ⊕ Mistrzostwa Polski kobiet w piłce nożnej plażowej;
- ⊕ Mistrzostwa Polski mężczyzn U-21 w piłce nożnej plażowej.

Przed sezonem 2026, w rankingach BSWW reprezentacja Polski kobiet zajmuje 4. miejsce, natomiast reprezentacja Polski mężczyzn jest na 27. miejscu. Podopieczni selekcjonera Andrzeja Sztaoy zaliczają stały progres w swoich wynikach i byli blisko awansu na mistrzostwa świata – wówczas na cztery awansujące drużyny zajęliśmy piąte miejsce.

Komisja ds. Futsalu i Piłki Plażowej PZPN może pochwalić się dobrą współpracą z kilkoma Departamentami w Polskim Związku Piłki Nożnej, a w szczególności z Departamentem Rozgrywek Krajowych PZPN.



NdZd







SPRAWOZDANIE KOLEGIUM SĘDZIÓW



Skład:

- ⊗ **Marcin Szulc** – Przewodniczący
- ⊗ **Maciej Wierzbowski** – Wiceprzewodniczący ds. szkolenia
- ⊗ **Tomasz Radkiewicz** – Wiceprzewodniczący ds. organizacyjnych
- ⊗ **Krzysztof Myrmus** – Sekretarz
- ⊗ **Robert Małek, Radosław Siejka** – Członkowie

We właściwym, bieżącym funkcjonowaniu Prezydium KS działały, następujące komisje/zespoły robocze:

Centralna Komisja Szkoleniowa Prezydium KS PZPN

- ⊗ **Maciej Wierzbowski** – Przewodniczący
- ⊗ **Damian Picz** – Sekretarz
- ⊗ **Grzegorz Krzosek** – Członek, trener przygotowania fizycznego
- ⊗ **Paweł Gil, Tomasz Płoski, Tomasz Rusek, Konrad Sapela, Jacek Walczyński, Katarzyna Wierzbowska** – Członkowie

Zespół ds. arbitrażu kobiet

- ⊗ **Robert Małek** – Przewodniczący
- ⊗ **Monika Mulaczyk** – Wiceprzewodnicząca
- ⊗ **Piotr Przybyłowski, Katarzyna Wierzbowska** – Członkowie

Zespół ds. futsalu:

- ⊗ **Sebastian Stawicki** – Przewodniczący
- ⊗ **Mirosław Górecki** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Janusz Leyk, Rafał Przytuła, Andrzej Witkowski** – Członkowie

Zespół ds. piłki nożnej plażowej (stanowiący także komisję szkoleniową)

- ⊗ **Janusz Leyk** – Przewodniczący
- ⊗ **Dariusz Bohonos** – Członek (Przewodniczący ds. szkolenia)
- ⊗ **Jerzy Broński** – Członek

Kapituła ds. nadawania Odznaczeń Tytułu Sędziego Zasłużonego, Honorowego I Diamentowego

- ⊗ **Michał Listkiewicz** – Przewodniczący
- ⊗ **Tadeusz Stachura** – Sekretarz
- ⊗ **Piotr Brodecki (od 01.01.2026), Eugeniusz Kolator, Andrzej Ogorzewski (do 31.12.2025), Julian Pasek, Andrzej Sękowski** – Członkowie

Zespół redakcyjny ds. Przepisów Gry

- ⊗ **Tomasz Mikulski, Damian Picz, Zbigniew Przesmycki, Piotr Tenczyński** – Członkowie

Sprawozdanie Kolegium Sędziów

Podstawowe kierunki działań Kolegium Sędziów to:

KWESTIE ORGANIZACYJNE:

1. Prezydium Kolegium Sędziów odbywało regularne posiedzenia stacjonarne oraz online. Ich częstotliwość związana była z bieżącymi potrzebami. Zgodnie z Konwencją Sędziowską PZPN odbyło się spotkanie Prezydium KS PZPN z Przewodniczącymi wojewódzkich KS. Omówiono bieżące problemy środowiska sędziowskiego na poziomie regionalnym, które są ważne dla funkcjonowania organizacji sędziowskiej.
2. Dokonywano obsad sędziów i obserwatorów na wszystkich seniorskich poziomach rozgrywek szczebla centralnego (Ekstraklasa, a także I, II, III liga), w rozgrywkach młodzieżowych (CLJU-19, CLJU-17), kadr, turniejów strefowych. Powołane zespoły i komisje robocze dokonywały obsad zgodnie z posiadaną jurysdykcją.

I. ARENA MIĘDZYNARODOWA

1. Sędziowie międzynarodowi, w tym grupa sędziów VAR, byli regularnie powoływani na wszystkie rozgrywki rozgrywane pod egidą FIFA i UEFA.
2. Liga Mistrzów. Na najwyższym szczeblu klubowym Polskę regularnie reprezentowali Szymon Marciniak oraz Damian Sylwestrzak. Drugi z wymienionych zadebiutował w fazie grupowej, gdzie poprowadził spotkanie Sporting Lizbona – Kajrat Ałmaty. W tych samych rozgrywkach sędziował również Paweł Raczkowski – etap 1/8 finału.
3. Liga Europy i Liga Konferencji UEFA. Polscy sędziowie byli regularnie delegowani do sędziowania na tym poziomie rozgrywek. Wart uwagi jest debiut Damiana Kosa w fazie ligowej Ligi Konferencji UEFA, mecz Crystal Palace – AEK Larnaka.
4. Nasi sędziowie wyznaczani byli również do sędziowania meczów kwalifikacji do mistrzostw świata 2026.



FIFA
REFEREE
2025

zina

II. PRACA SZKOLENIOWA

1. Realizacja programu szkoleniowego CORE Polska dla sędziów (Centre of Refereeing Excellence). W sezonie 2025/2026 odbywa się dwunasta edycja programu, a uczestnikami byli perspektywni sędziowie z każdego wojewódzkiego KS ZPN. Sprawdzona formuła z ubiegłych edycji nie uległa zmianie, m.in. każdy z sędziów, podczas dwóch 5-dniowych warsztatów, miał możliwość pokazania swoich umiejętności na boisku.
2. W okresie sprawozdawczym realizowano program szkoleniowy CORE AR PL, dedykowany kandydatom na sędziów asystentów szczebla centralnego, który stanowi kluczowe zaplecze rekrutacyjne. Zdecydowano się na kontynuację sprawdzonej formuły z poprzednich edycji. Proces szkoleniowo-rekrutacyjny oparto na dwóch trzydniowych sesjach warsztatowych, podczas których uczestnicy podlegali kompleksowej ocenie pod kątem wiedzy teoretycznej oraz umiejętności praktycznych.
3. Kontynuowany jest program mentorski KS PZPN, przeznaczony dla perspektywnych sędziów szczebla centralnego, nad którego przebiegiem kontrolę sprawuje Centralna Komisja Szkoleniowa KS PZPN. Liczba współpracujących par uzależniona jest od bieżących potrzeb.
4. Nadzór nad działalnością szkoleniową sędziów szczebla centralnego sprawowała Centralna Komisja Szkoleniowa, której celami były m.in.:
 - a. rozwinięcie u uczestników umiejętności trafnego, rzetelnego i obiektywnego oceniania sytuacji boiskowych przy zastosowaniu ustalonych, jednakowych w całym kraju kryteriów oceniania i schematów analizy;
 - b. egzekwowanie wiedzy z zakresu najnowszych interpretacji Przepisów Gry;
 - c. kształtowanie współodpowiedzialności za zawody piłkarskie;
 - d. przygotowanie i rozpowszechnienie jednolitych materiałów szkoleniowych jako podstawa programowa kursów dla kandydatów na sędziów w wojewódzkich KS ZPN.



Głównymi zadaniami CKSz były:

- a. aktualizacja i przygotowanie materiałów szkoleniowych,
- b. organizacja zgrupowania szkoleniowo-egzaminacyjnego połączonego z kursem FIFA (instruktor FIFA: Kyros Vassaras) w Turcji, Antalya – styczeń 2026;
- c. przygotowanie i organizacja zimowych oraz letnich kursów szkoleniowo-egzaminacyjnych dla sędziów i sędzi szczebla centralnego (zgodnie z programem szkolenia).

Równolegle cyklicznie prowadzone były szkolenia techniczne online obejmujące sytuacje z zawodów Ekstraklasy, 1. ligi, 2. ligi, oraz STS Pucharu Polski.

5. Selekcja i szkolenie w systemie obiektywizacji ocen pracy sędziów na szczeblu centralnym. KS PZPN poprzez ten system na bieżąco nadzorowało pracę sędziów we wszystkich rozgrywkach szczebla centralnego (od Ekstraklasy do III ligi). W ramach funkcjonowania tego systemu sędziowie i obserwatorzy otrzymują informacje od Prezydium KS PZPN na temat prowadzonych przez siebie zawodów i prezentowanej formy.
6. Program Instruktorów/Edukatorów KS PZPN.

Program współpracy z regionalnymi KS PZPN. W ramach tego przedsięwzięcia wyznaczono sędziów zawodowych odpowiedzialnych za poszczególne KS ZPN (koordynatorzy). Cykl prowadzenia szkoleń jest realizowany samodzielnie przez poszczególne KS ZPN, jednak zakres szkoleń, zawartość, harmonogramy są wspierane przez koordynatorów (sędziów zawodowych), którzy stanowią w tym zakresie wartość dodaną.

7. Program „uczeń – mistrz”.

Kontynuowano program KS PZPN, parujący sędzię 4. Ligi z każdego ZPN z sędzią zawodowym. Współpraca opiera się na wzajemnych obserwacjach meczowych (w tym udziale w meczach





szczebla centralnego), analizie materiałów wideo oraz bieżącym coachingu. Program ten stanowi unikalne połączenie szkolenia praktycznego z osobistym wsparciem merytorycznym dla perspektywicznych arbitrów.

8. Baza danych o sędziach KS ZPN.

W związku ze współpracą z Przewodniczącymi KS ZPN, komisja posiada szczegółową bazę danych dla całego kraju i prowadzi stosowne statystyki, które umożliwiają wiedzę w zakresie: ogólnej liczby sędziów i obserwatorów (z podziałem na sędziów i sędzie), liczebności i średniej wieku sędziów w 4. Lidze (jest ona ważna, gdyż ten poziom rozgrywkowy stanowi bezpośrednie zaplecze S.C.), struktury programów mentorskich. Są to najważniejsze obszary dla działania poszczególnych KS-ów i stanowią zarazem ogromną bazę wiedzy, jak wygląda rozwój poszczególnych regionów na mapie ogólnokrajowej.

9. Kursy sędziowskie – wsparcie.

Przygotowano prezentacje szkoleniowe na kursy dla nowych sędziów. Dzięki wymianie danych, informacji i doświadczeń w poszczególnych regionach stworzono „Katalog dobrych praktyk”, który został rozesłany do wszystkich KS ZPN. Podobny katalog stworzono podczas kolejnego spotkania, które dotyczyło procesu utrzymywania młodych sędziów po kursach sędziowskich.

III. System VAR

1. Pod nadzorem Prezydium KS PZPN koordynacją systemu VAR dla celów szkoleniowych zajmują się:

- ⊗ **Maciej Wierzbowski** – Koordynator i Instruktor ds. Szkolenia Sędziów VAR,
- ⊗ **Marcin Borkowski** – wsparcie instruktora VAR/sędziów, wykonywanie czynności wspierających działanie systemu VAR Light,
- ⊗ **Bartosz Frankowski** – wsparcie instruktora VAR,





- ⊗ **Tomasz Kwiatkowski** – wsparcie instruktora VAR,
- ⊗ **Paweł Malec** – wsparcie instruktora VAR,
- ⊗ **Szymon Marciniak** – wsparcie instruktora VAR,
- ⊗ **Piotr Lasyk** – wsparcie instruktora VAR.

Podstawowe zadania wykonane w ramach projektu rozwoju systemu VAR:

1. Szkolenia dla nowych sędziów boiskowych oraz VAR i AVAR uprawnionych do pracy w meczach z użyciem systemu VAR

W ramach podnoszenia standardów zakupiono zestaw kamer dedykowanych do produkcji sygnału telewizyjnego. Sprzęt ten stanowi bazę technologiczną dla cyklu szkoleń z zakresu obsługi systemu VAR Light. Z wykorzystaniem nowej infrastruktury zrealizowano dwa kompleksowe praktyczne szkolenia w Środzie Wielkopolskiej (16–19 listopada 2025 r.) oraz Bytomiu (22–25 marca 2026 r.). W planie pozostaje szkolenie w Lidzbarku Warmińskim. Dodatkowo odbyły się trzy szkolenia w mobilnych wozach VAR na symulatorach w systemie bez operatora oraz z operatorem.

Z uwagi na regularną wymianę sędziów na szczeblu centralnym, jednym z priorytetów było kontynuowanie prac nad znalezieniem nowych uczestników projektu VAR. Tylko osoby przeszkolone, które wypełnią wymagania FIFA, mogą pracować w meczach z użyciem systemu VAR. Obecnie wszyscy sędziowie zawodowi, sędziowie grupy Top Amator A, Top Amator B mogą prowadzić mecze na boisku z wykorzystaniem tej technologii. Grupa ta podlega systematycznym szkoleniom w ramach wymiany kadr. Wyodrębniono grupę sędziów wyspecjalizowanych tylko do pracy jako VAR/AVAR.

2. Technologia VAR Light

W bieżącym sezonie na wszystkich zawodach 1. Ligi funkcjonuje system VAR Light. Również mecze STS Pucharu Polski od 1/32 finału (na stadionach, gdzie zainstalowany jest system VAR Light) są prowadzone z użyciem tej technologii.



FIFA FUTSAL WOMEN'S WORLD CUP PHILIPPINES 2025

FIFA PARTNERS

aramco



Coca-Cola



HYUNDAI

Lenovo

QATAR
AIRWAYS

VISA

WOMEN'S FOOTBALL PARTNERS

xero

FIFA FUTSAL WOMEN'S WORLD CUP 2025 SUPPORTERS



Globe



3. Komunikacja z klubami ESA i 1. Ligi

Ważnym elementem działań Kolegium Sędziów jest dbałość o to, aby wiedza na temat zasad funkcjonowania systemu (sędziowskiego/VAR) była w pełni zrozumiała dla wszystkich uczestników rozgrywek. W związku z tym, w minionym sezonie zorganizowano spotkanie z przedstawicielami klubów Ekstraklasy. Służyło one wymianie informacji, prezentacji wzajemnych poglądów oraz wypracowaniu wspólnych standardów w zakresie interpretacji Przepisów Gry, co ma na celu zwiększenie transparentności procesu decyzyjnego na boisku.

4. Sędziowie VAR w rozgrywkach UEFA

Polscy sędziowie wideo (Video Match Officials – VMO) cieszyli się zaufaniem ze strony UEFA, o czym świadczą stałe nominacje do obsługi spotkań zarówno w rozgrywkach klubowych, jak i meczach kadr narodowych. W Lidze Mistrzów Polskę regularnie reprezentował Tomasz Kwiatkowski. Należy także wskazać na debiut Piotra Lasyka w fazie grupowej tych rozgrywek. Ponadto, zarówno Piotr Lasyk, jak i Paweł Malec należeli do grona arbitrow, stale wyznaczanych do pracy przy spotkaniach Ligi Europy oraz Ligi Konferencji. Szczególnym dowodem uznania dla wysokich kompetencji naszych specjalistów było delegowanie ich do międzynarodowych zespołów sędziowskich.

5. Systematyczne ujednoczenie interpretacji zdarzeń boiskowych oraz linii interwencji VAR

Dla osiągnięcia powyższego celu były organizowane systematyczne (w czasie trwania rozgrywek co dwa tygodnie) szkolenia online dla sędziów, VAR-ów, AVAR-ów oraz obserwatorów - analiza klipów z meczów Ekstraklasy i 1. Ligi.

6. Cele na przyszłość

Jednym z kluczowych celów Kolegium Sędziów PZPN jest odpowiednie przygotowanie kadr do sprawowania funkcji sędziego w „Centrum VAR”. W ramach realizacji celu planuje się:





- a. dostosowanie umiejętności posługiwania się systemem Hawk-Eye Innovations, który wyznacza standardy w największych ligach świata i jest używany w ramach rozgrywek FIFA oraz UEFA;
- b. budowę kompetencji ludzkich poprzez przeprowadzenie kompleksowego procesu szkoleniowego dla operatorów systemu oraz powołanie dedykowanego specjalisty ds. wsparcia technicznego (VAR Engineer);
- c. optymalizację pracy sędziów poprzez stworzenie centralnego ośrodka operacyjnego, który zapewni bezpieczeństwo procesu, zwiększy precyzję i spójność podejmowanych decyzji boiskowych.

W celu dalszego podnoszenia kwalifikacji sędziów VAR planowane są następujące działania:

- a. zwiększanie umiejętności uczestników projektu poprzez regularną analizę pracy VAR-ów i AVAR-ów oraz wspólne szkolenia z operatorami powtórek w celu poprawienia komunikacji, udoskonalenia procesu podejmowania decyzji i zredukowania czasu ich podejmowania;
- b. szkolenia przeprowadzone na podstawie najnowszych materiałów FIFA i UEFA;
- c. wprowadzanie rozwiązań, które są wykorzystywane w meczach FIFA i UEFA;
- d. wyszukiwanie talentów na szczeblu centralnym i stopniowe wprowadzanie ich docelowo do pracy w rozgrywkach prowadzonych z wykorzystaniem systemu VAR;
- e. dalsze diagnozowanie sędziów i wyznaczanie wyróżniających się częściściej jako VAR niż jako sędziowie boiskowi.

Istotnym celem strategii rozwoju kompetencji sędziów jest wdrożenie nowoczesnej platformy edukacyjno-szkoleniowej. Projekt ten ma na celu scentralizowanie zasobów wiedzy, budowanie bazy klipów szkoleniowych oraz standaryzację podejmowanych decyzji. Zakupiono licencję platformy „Perception for Perfection” (P4P) dla doskonalenia, percepcji i koncentracji w celu osiągnięcia wymiernych korzyści dla rozwoju sędziów.



IV. Praca szkoleniowa z zakresu Przepisów Gry w klubach szczebla centralnego

Kontynuując dobrą praktykę z ubiegłych lat, Kolegium Sędziów zorganizowało przedsezonowy cykl szkoleń dla klubów Ekstraklasy, 1. oraz 2. Ligi. Szkolenia prowadzone przez sędziów zawodowych poświęcone były najnowszym nowelizacjom w Przepisach Gry. Podczas spotkań szczegółowo omówiono również priorytety sędziowskie na nadchodzące rozgrywki, wskazując aspekty gry, na które arbitrzy będą kłaść szczególny nacisk w celu ujednoczenia interpretacji boiskowych. Odbyto dwa spotkania online z przedstawicielami klubów oraz z trenerami bramkarzy, by wypracować stanowisko środowiska piłkarskiego. Na tej bazie przygotowano dwie tematyczne prezentacje dotyczące zagadnień boiskowych.

V. Futsal

1. Sędziowie międzynarodowi byli regularnie powoływani na wszystkie rozgrywki rozgrywane pod egidą FIFA i UEFA.
2. Damian Grabowski został wyznaczony do sędziowania turnieju finałowego EURO 2026, w którym poprowadził mecz o trzecie miejsce Francja – Chorwacja.
3. Monika Czudzinowicz jako pierwsza Polka w historii sędziowała na oficjalnym mundialu kobiet – Filipiny 2025, prowadząc łącznie cztery spotkania.
4. Barbara Mrozek i Kamil Szczołko zostali zatwierdzeni w 2026 roku jako sędziowie międzynarodowi.

W okresie sprawozdawczym Zespół Futsalowi prowadził następujące zadania:

1. Obsada meczów prowadzonych przez Polski Związek Piłki Nożnej, futsal Ekstraklasę oraz na turniejach akademickich mistrzostw Polski w futsalu.
2. Ustalanie list sędziów i obserwatorów na dany sezon.
3. Przygotowanie konkluzji, interpretacji, Przepisów Gry w futsalu. Postanowienia PZPN i Interpretacje Kolegium Sędziów PZPN.

KOLEGIUM SĘDZIÓW





4. Organizacja zimowych i letnich kursów egzaminacyjno-szkoleniowych dla sędziów i obserwatorów.

W obszarze szkoleniowym przygotowano i przeprowadzono następujące działania:

1. Tematyczne szkolenia dla sędziów i obserwatorów sześciu centralnego dot. wybranych aspektów szkoleniowych, zmian w Przepisach Gry.
2. Na bieżąco analizowano pracę sędziów poprzez system obiektywacji ocen.
3. Funkcjonuje program mentorski dla młodych i perspektywicznych sędziów. Wprowadzono również program mentorski UEFA na poziomie międzynarodowym.

VI. Piłka kobieca

Nominacje międzynarodowe:

1. Ewa Augustyn i Michalina Diakow regularnie sędziują mecze Ligi Mistrzyń UEFA.
2. Nasze sędzi są także wyznaczane w rozgrywkach UEFA Women's Europa CUP oraz w kwalifikacjach do Mistrzostw Świata FIFA 2027.

Zespół ds. arbitrażu kobiet w okresie sprawozdawczym realizował następujące zadania:

1. Dokonywał obsad rozgrywek prowadzonych przez Polski Związek Piłki Nożnej, w tym delegowanie sędzi na turnieje kadr wojewódzkich.
2. Na bieżąco analizował pracę sędzi poprzez system obiektywacji ocen.

Prowadzony jest również program CORE Polska dla sędzi i sędzi asystentek, w którym bierze udział dwanaście sędzi (cztery sędzi i osiem sędzi asystentek). Aktywny jest również krajowy program mentorski którym objęte są cztery sędzi.



VII. Zespół piłki nożnej plażowej

Nominacje międzynarodowe:

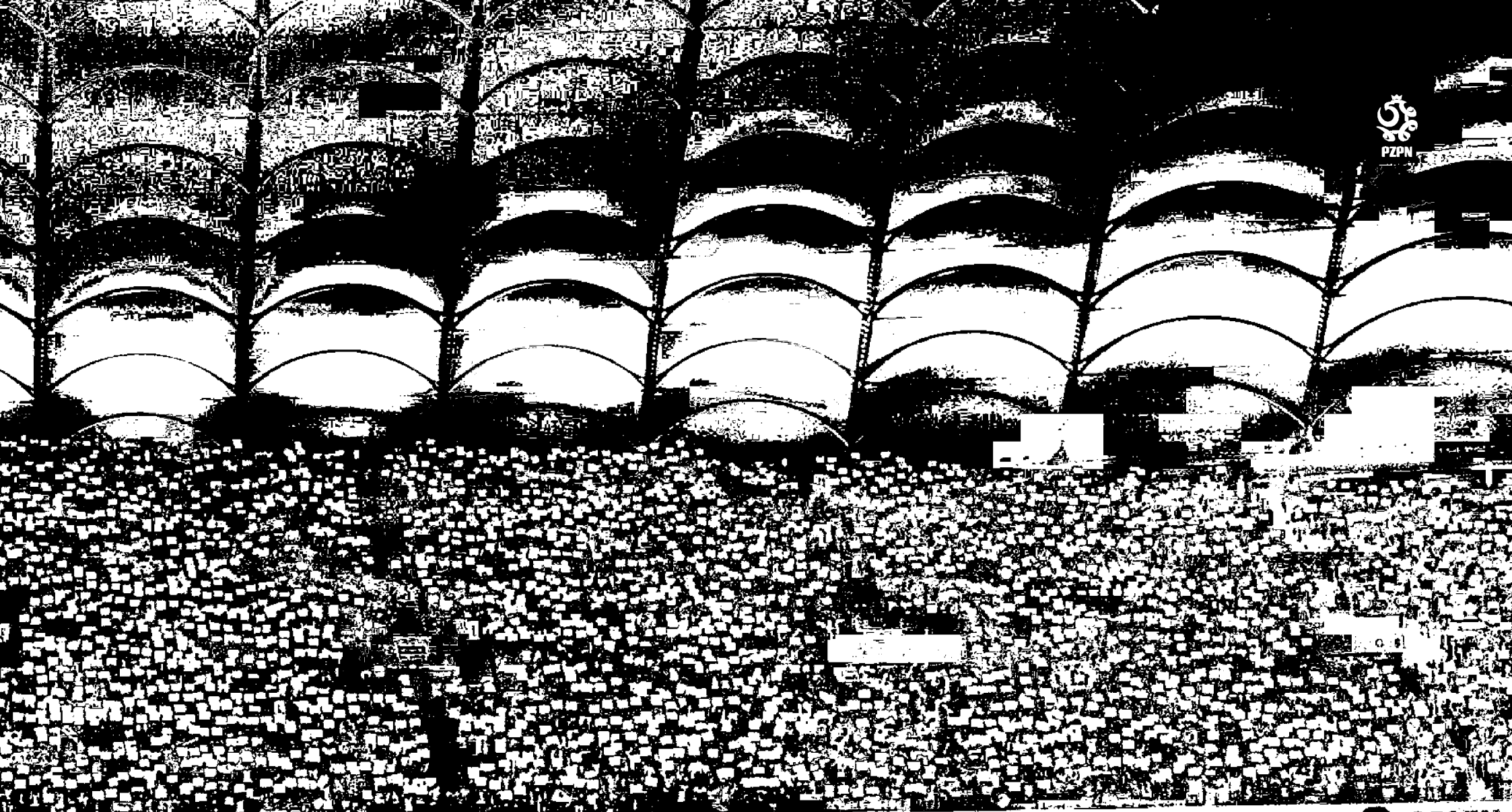
1. Łukasz Ostrowski otrzymał nominację do sędziowania fazy grupowej Ligi Europejskiej (Dywizja A). Został wyznaczony również do poprowadzenia turnieju finałowego tych rozgrywek: 9-14 września 2025 roku w Viareggio we Włoszech.

Działania ww. zespołu polegały na:

1. Przeprowadzaniu kursów szkoleniowo-unifikacyjnych, podczas których odbywały się testy pisemne i fitness test.
2. Ustalanie list sędziów i obserwatorów na dany sezon.
3. Dokonywaniu obsad w ramach rozgrywek prowadzonych przez PZPN.
4. Wykorzystaniu materiału video (znajdującego się na serwerze) do stałego szkolenia sędziów. Materiał ten stanowi podstawę do bieżącej analizy sytuacji boiskowych w trakcie danego turnieju.



SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. BEZPIECZEŃSTWA NA OBIEKTACH PIŁKARSKICH



 **ORLEN**

 **ORLEN**

 **ORLEN**

Łączy nas piłka

Łączy nas piłka



Skład:

- ⊕ **Marek Doliński** – Przewodniczący
- ⊕ **Zbigniew Pypczyński** – Wiceprzewodniczący
- ⊕ **Kamil Witkowski** – Sekretarz
- ⊕ **Bogusław Walica** – Członek
- ⊕ **Zbigniew Kamiński** – Członek
- ⊕ **Dariusz Dymiński** – Członek
- ⊕ **Marcin Sabat** – Członek
- ⊕ **Tomasz Milewski** – Członek
- ⊕ **Mirosław Starczewski** – Członek
- ⊕ **Kamil Żeberski** – Członek
- ⊕ **Wiesław Lada** – Członek
- ⊕ **Marek Hohenauer** – Członek
- ⊕ **Dariusz Witkowski** – Członek
- ⊕ **Marcin Mura** – Członek
- ⊕ **Robert Dybka** – Członek
- ⊕ **Sebastian Janiszewski** – Członek
- ⊕ **Kinga Święcicka** – Członek
- ⊕ **Piotr Kiciński** – Członek
- ⊕ **Maciej Pietrzyk** – Członek

Sprawozdanie Komisji ds. Bezpieczeństwa na Obiektach Piłkarskich

Komisja ds. Bezpieczeństwa na Obiektach Piłkarskich PZPN jest organem doradczym Zarządu PZPN oraz Departamentu Organizacji Imprez, Bezpieczeństwa i Infrastruktury PZPN w zakresie zintegrowanego systemu bezpieczeństwa meczów piłki nożnej, dialogu ze środowiskiem kibiców oraz utrzymania porządku i zwalczania wszelkich przejawów dyskryminacji, przemocy i chuligaństwa. Komisja działa na podstawie regulaminu zatwierdzonego przez Zarząd PZPN.

Członkowie Komisji są ekspertami w dziedzinie organizacji i bezpieczeństwa imprez masowych, reprezentują przy tym różne środowiska, m.in. kluby piłkarskie szczebla centralnego, Wojewódzkie Związki Piłki Nożnej, Policję, kibiców, organy administracji państwowej i samorządowej.

W okresie sprawozdawczym odbyło się jedno posiedzenie komisji, kolejne planowane są na drugą połowę roku. Podczas spotkania były poruszane tematy istotne z punktu widzenia bezpieczeństwa i organizacji meczów piłki nożnej: służby organizatora meczu i ich kontrola przez uprawnione do tego podmioty, sprzedaż i podawanie alkoholu na meczach piłki nożnej. Omawiano również strukturę i zakres obowiązków Departamentu Organizacji Imprez, Bezpieczeństwa i Infrastruktury oraz możliwości jego wsparcia przez komisję, a także bieżącą działalność związaną z projektem „Kibice Razem”.

W omawianym okresie sprawozdawczym zostały również powołane następujące zespoły robocze:

- ⊕ Zespół roboczy ds. przepisów związkowych PZPN;
- ⊕ Zespół roboczy ds. legislacji;
- ⊕ Zespół roboczy ds. dokumentacji Delegatów Meczowych.

Ponadto członkowie komisji konsultowali i realizowali wspólnie z pracownikami Departamentu Organizacji Imprez, Bezpieczeństwa i Infrastruktury poniższe zadania, pracując podczas posiedzeń roboczych oraz w ramach zespołów zadaniowych:

- ⊕ współpraca z Departamentem Rozgrywek Krajowych, Komisją ds. Licencji Klubowych oraz Ekstraklasą S.A. w obszarze dostosowania/aktualizacji przepisów (m.in. podręczników licencyjnych oraz regulaminów rozgrywek);

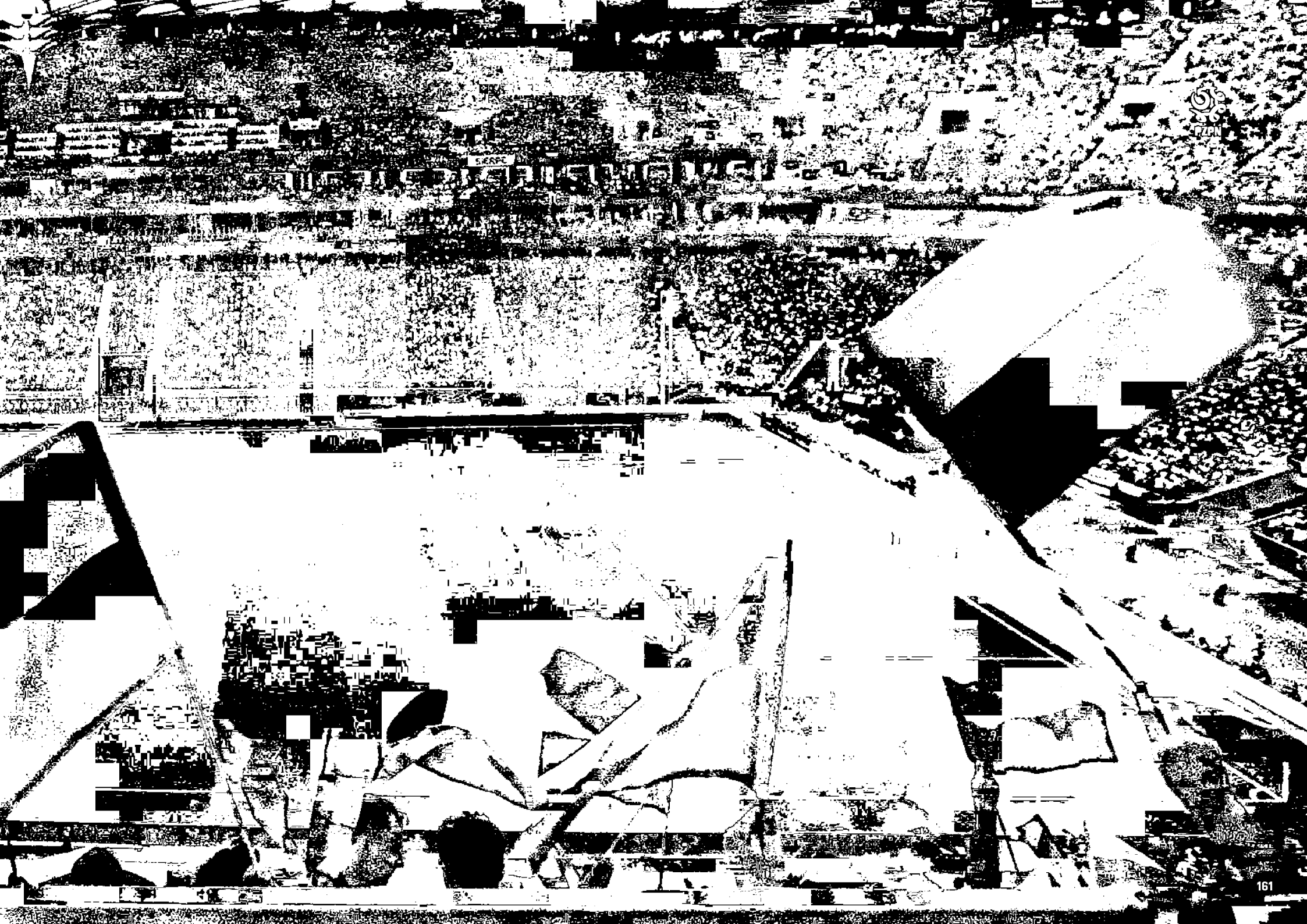


opiniowanie projektów budowy, przebudowy i modernizacji stadionów w trybie art. 16a ustawy o bezpieczeństwie imprez masowych. W przedmiotowym okresie sprawozdawczym Przedstawiciele Komisji i Departamentu

zaopiniowali projekty następujących obiektów: ośrodek MOSiR w Płocku, Start w Wiśle, MOSiR Szczecin, MSC Wrocław, przebudowa stadionu Rakowa Częstochowa, rozbudowa Stadionu Warty Poznań, stadion w Gubinie, ośrodek treningowy Widzewa Łódź oraz MOSiR Zgierz.



SPRAWOZDANIE KOMISJI FINANSOWEJ





Skład:

- ⊗ **Wojciech Strzałkowski** – Przewodniczący
- ⊗ **Łukasz Czajkowski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Radosław Michalski** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Karol Klimczak** – Sekretarz
- ⊗ **Krzysztof Bauza** – Członek
- ⊗ **Zdzisław Czyrka** – członek
- ⊗ **Piotr Derkowski** – Członek
- ⊗ **Bartłomiej Gabrys** – Członek
- ⊗ **Zbigniew Prejs** – Członek
- ⊗ **Paweł Wojtala** – Członek

Sprawozdanie Komisji Finansowej

Komisja Finansowa Polskiego Związku Piłki Nożnej, zgodnie z dyspozycją art. 66 par. 16 Statutu PZPN, jest organem powołanym do wspierania i doradzania Zarządowi PZPN w finansowym zarządzaniu PZPN.

W ramach swej działalności do kompetencji komisji należy:

- ✿ analiza raportów finansowych dla Zarządu PZPN oraz Walnego Zgromadzenia Delegatów PZPN;
- ✿ analiza preliminarza budżetowego PZPN i jego prognoz;
- ✿ analiza ryzyka finansowego;
- ✿ opiniowanie polityki inwestycyjnej PZPN;
- ✿ analiza zadłużeń klubów i osób trzecich względem PZPN.

Skład osobowy niniejszej komisji powołany został uchwałami Zarządu PZPN nr III/62 z 19 września 2025 roku oraz nr IV /99 z 15 października 2025 r. Prace komisji oparte są na regulaminie przyjętym uchwałą Zarządu PZPN nr IV/98 z 15 października 2025 r.

Komisja Finansowa w swoich działaniach współpracuje z wewnętrznymi i zewnętrznymi audytorami oraz z innymi organami statutowymi Związku, m.in. w zakresie audytów podatkowych, a także przy sporządzaniu bilansu i rachunku wyników. W wyniku prowadzonych prac komisja przedstawia rekomendację przyjęcia sprawozdań finansowych Zarządowi PZPN.

W okresie sprawozdawczym odbyły się 3 posiedzenia Komisji Finansowej.

W 2025 roku komisja opracowała projekt preliminarza budżetowego na rok 2026, rekomendując jego przyjęcie Zarządowi PZPN. Równolegle komisja regularnie weryfikowała stan realizacji zatwierdzonych budżetów, jak również analizowała wprowadzone zmiany w planach finansowych wynikających z bieżącego dostosowania do realizowanych zadań i projektów prowadzonych przez Polski Związek Piłki Nożnej.

Ponadto, w ramach wewnętrznego systemu kontroli, Komisja Finansowa zweryfikowała realizację preliminarza budżetowego za rok 2025 oraz zarekomendowała Zarządowi PZPN propozycję uchwały dotyczącej aktualizacji preliminarza budżetowego na rok 2025.

Członkowie Komisji Finansowej, po wnikliwej analizie sprawozdania finansowego za rok 2025 oraz zapoznaniu się z opinią niezależnego biegłego rewidenta, rekomendowali przyjęcie sprawozdania finansowego Zarządowi PZPN.

Do stałych zadań komisji należało również monitorowanie stanu należności i zobowiązań PZPN oraz rekomendowanie podjęcia formalnoprawnych kroków w celu obniżenia poziomu zadłużenia podmiotów zewnętrznych wobec Związku.

Członkowie Komisji Finansowej podczas obrad dyskutowali o finansowych aspektach działań sprawowanych przez PZPN.



SPRAWOZDANIE KOMISJI DS. MEDIÓW I KOMUNIKACJI



NdZd







Skład:

- ⊗ **Cezary Kowalski** – Przewodniczący
- ⊗ **Paweł Wołosik** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Paweł Drażba** – Sekretarz
- ⊗ **Mateusz Borek** – Członek
- ⊗ **Marian Kmita** – Członek (do 26.03.2026)
- ⊗ **Bożydar Iwanow** – Członek (od 26.03.2026)
- ⊗ **Jakub Kwiatkowski** – Członek
- ⊗ **Tomasz Włodarczyk** – Członek
- ⊗ **Michał Wodziński** – Członek
- ⊗ **Krzysztof Marciniak** – Członek
- ⊗ **Przemysław Pawlak** – Członek
- ⊗ **Przemysław Ofiara** – Członek
- ⊗ **Bartosz Loba** – Członek
- ⊗ **Dariusz Dobek** – Członek (do 26.03.2026)
- ⊗ **Mateusz Ligęza** – Członek (od 26.03.2026)
- ⊗ **Dominik Mucha** – Członek
- ⊗ **Bartosz Wiśniewski** – Członek
- ⊗ **Tomasz Kozłowski** – Członek

Sprawozdanie Komisji ds. Mediów i Komunikacji

Komisja ds. Mediów i Komunikacji jest organem powołanym do wspierania i doradzania Zarządowi PZPN w zarządzaniu wszelkimi sprawami związanymi z kontaktami z mediami. Komisja ds. Mediów i Komunikacji PZPN:

- ⊕ doradza w sprawach dotyczących stosunków pomiędzy PZPN a różnymi partnerami z branży mediów;
- ⊕ promuje wymianę doświadczeń pomiędzy federacjami krajowymi, Wojewódzkimi Związkami Piłki Nożnej oraz/lub klubami w sprawach związanych z mediami;
- ⊕ monitoruje rozwój oraz ewolucję branży medialnej;
- ⊕ omawia tematy, którymi zajmują się inne komisje i które również dotyczą działalności medialnej PZPN;
- ⊕ doradza odnośnie do ustalania wymogów organizacyjnych pracy przedstawicieli mediów na imprezach organizowanych przez PZPN, współpracy z mediami relacjonującymi imprezy PZPN oraz działań public relations;
- ⊕ wspiera współpracę z międzynarodowymi organizacjami w sektorze mediów;
- ⊕ śledzi zmiany zachodzące w sektorze mediów i przedstawia propozycje działań w obliczu nowych wyzwań;
- ⊕ zajmuje się wszystkimi ważnymi kwestiami dotyczącymi mediów PZPN i piłki nożnej.

Komisja współpracuje również z innymi organami statutowymi Związku. Jej działania ukierunkowano na obszary komunikacji, promocji i mediów, stawiając sobie za cel zwiększenie widoczności inicjatyw PZPN oraz wzmocnienie relacji ze środowiskiem medialnym.





4

OV.

25 marca 2026 roku w siedzibie PZPN odbyło się pierwsze posiedzenie Komisji ds. Mediów i Komunikacji w nowym składzie. W spotkaniu uczestniczyli Wiceprezes PZPN ds. organizacyjno-finansowych Adam Kaźmierczak oraz Sekretarz Generalny PZPN Łukasz Wachowski.

Obrazy rozpoczęto od omówienia celu powołania komisji oraz zakresu jej zadań. Następnie wręczono nominacje członkom, a także dokonano wyboru wiceprzewodniczącego – jednogłośnie został nim Paweł Wołosik, redaktor naczelny „Przeglądu Sportowego”.

W dalszej części spotkania dyskutowano nad regulaminem pracy komisji, przygotowując propozycje zmian w wybranych punktach, które zostaną przedstawione Zarządowi PZPN.

Kolejnym tematem posiedzenia było przedstawienie założeń dokumentu „Strategia dla polskiej piłki na lata 2026-2030” przez Adama Kaźmierczaka i Łukasza Wachowskiego (więcej informacji w sprawozdaniu Zarządu PZPN – przyp. red.). Warto podkreślić, że w pracach nad jej opracowaniem uczestniczyło kilku członków poprzedniego składu Komisji ds. Mediów i Komunikacji.

Następnie Kierownik Działu Marketingu i Sponsoringu, Kornel Eljaszewicz, zaprezentował nową koszulkę reprezentacji Polski, której premiera odbyła się 23 marca 2026 roku.

Koszulka reprezentacji Polski to coś więcej niż element sportowego stroju – to symbol przynależności, dumy i wspólnych emocji, które łączą miliony kibiców. Zmieniają się projekty, odcienie bieli i czerwieni oraz nazwiska na plecach, lecz niezmiennie pozostaje to, co najważniejsze – ludzie stojący za biało-czerwonymi barwami. Kibice.

Gdy gra Polska, wszyscy stojemy się jedną drużyną – na stadionie, przed telewizorem, wśród przyjaciół. Historia kibicowania często zaczyna się od pierwszego meczu: oglądanego w domu lub na trybunach, od chwili, gdy po raz pierwszy śpiewamy hymn i czujemy, jak serce bije szybciej. To wstrzymany oddech przy rzucie karnym i eksplozja radości po zdobytej bramce. Emocje, które pozostają z nami długo po ostatnim gwizdku.

Premiera nowej koszulki to nie tylko prezentacja projektu, lecz także celebrowanie jedności, która rodzi się za każdym razem, gdy gramy razem – na boisku i na trybunach. Orzeł





na piersi to nie tylko znak – to serce tej koszulki, bijące w rytmie milionów kibiców. Czerwień i biel splatają się tu w jedność, symbolizując przywiązanie do barw, które łączą ludzi w jedno, wspólne doświadczenie. To zaproszenie, by być częścią gry – razem z reprezentacją.

Nowe stroje zaprojektowano z wykorzystaniem najnowszych technologii, w tym Dri-FIT ADV, zapewniającej optymalną wentylację i komfort nawet przy najwyższym wysiłku.

Strój domowy inspirowany jest białym orłem – jednym z najważniejszych symboli narodowych. Motyw jego piór został przetworzony w nowoczesny wzór widoczny na rękawach i spodenkach. Biała baza, uzupełniona czerwonymi akcentami, tworzy projekt odważny, ponadczasowy i jednoznacznie kojarzący się z Polską.

Strój wyjazdowy nawiązuje do tradycji odwróconej kolorystyki zestawu domowego. W tej wersji pojawia się nowy odcień Noble Red – głębsza, bardziej wyrafinowana czerwień, nadająca koszulce mocny i zdecydowany charakter.

Nowe koszulki po raz pierwszy zobaczyliśmy na boisku 26 marca podczas meczu Polska – Albania na PGE Narodowym w Warszawie. Następnie w nowych strojach wystąpiła również reprezentacja Polski kobiet w spotkaniu z Irlandią rozegranym 14 kwietnia na Plus Arenie Gdańsk.

W dalszej części posiedzenia Emil Kopański, rzecznik prasowy reprezentacji Polski, przedstawił proces akredytacyjny na mistrzostwa świata 2026 oraz zaprezentował raport dotyczący dużego zainteresowania mediów meczem z Albanią na PGE Narodowym.

W związku z rezygnacją z prac w Komisji Mariana Kmity i Dariusza Dobka, 26 marca 2026 roku – uchwałą nr III/58 Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej – do składu komisji powołano Bożydara Iwanowa i Mateusza Ligęzę.

Kolejne posiedzenie zaplanowano na czerwiec.



SPRAWOZDANIE KOMISJI DIALOGU SPOŁECZNEGO



RESPECT



Skład:

- ⊗ **Agnieszka Syczewska** – Przewodnicząca
- ⊗ **Marcin Badura** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Małgorzata Sędzimir-Pszowska** – Sekretarz
- ⊗ **Marcin Stefański** – Członek
- ⊗ **Tomasz Brzozowski** – Członek
(Pogoń Szczecin, ESA, EFC)
- ⊗ **Bartłomiej Laburda** – Członek (Górnik Zabrze, ESA)
- ⊗ **Mateusz Włodarczyk** – Członek (Lech Poznań, ESA, EFC)
- ⊗ **Jakub Laskowski** – Członek (Legia Warszawa, ESA, EFA)
- ⊗ **Andrzej Dobrowolski** – Członek (Śląsk Wrocław, 1. Liga, EFA)
- ⊗ **Tomasz Wolicki** – Członek (Wisła Kraków, 1. Liga, EFA)
- ⊗ **Patryk Kaźmierczak** – Członek (ŁKS Łódź, 1. Liga)
- ⊗ **Dariusz Czaja** – Członek (Chrobry Głogów, 1. Liga)
- ⊗ **Paweł Ciećwierz** – Członek (PZP)
- ⊗ **Maciej Krzemiński** – Członek (PZP)
- ⊗ **Dominik Baranowski** – Członek

Sprawozdanie Komisji Dialogu Społecznego

Do zadań Komisji Dialogu Społecznego należy:

- ❖ implementacja porozumienia dotyczącego minimalnych wymagań dla standardowych kontraktów zawodników w sektorze zawodowej piłki nożnej na terenie Unii Europejskiej oraz pozostałym terytorium UEFA zawartego 19 kwietnia 2012 roku pomiędzy UEFA, Komisją Europejską, FIFPro, EPFL oraz ECA;
- ❖ przygotowanie i rekomendowanie Zarządowi PZPN wszelkich zmian w przepisach dotyczących statusu zawodników grających w polskich klubach oraz zmian przynależności klubowej, zasad regulujących stosunki pomiędzy klubem sportowym a zawodnikiem profesjonalnym;
- ❖ opiniowanie projektów innych aktów prawa związkowego mających wpływ na sytuację zawodników profesjonalnych, w tym regulaminów organów dyscyplinarnych i Piłkarskiego Sądu Polubownego;
- ❖ opracowanie wzorców kontraktów o profesjonalne uprawianie piłki nożnej oraz formularzy w postępowaniu prowadzonym przez Piłkarski Sąd Polubowny;
- ❖ prowadzenie kodeksu dobrych praktyk kontraktowych stanowiącego kodyfikację dopuszczalnych i niekwestionowanych klauzul kontraktowych zawartych w umowach pomiędzy klubem sportowym a zawodnikiem profesjonalnym.

Stanowisko Komisji jest przyjmowane w drodze konsensusu przedstawicieli klubów, zawodników i Polskiego Związku Piłki Nożnej.

W nowej kadencji Komisja Dialogu Społecznego kontynuowała aktywny i konstruktywny dialog pomiędzy partnerami społecznymi w zawodowej piłce nożnej, zarówno na poziomie krajowym, jak i międzynarodowym.



PZPN

Łączy nas piłka



W okresie sprawozdawczym komisja odbyła 4 posiedzenia, podczas których omawiano kluczowe zagadnienia dotyczące funkcjonowania rynku piłkarskiego. Przedmiotem dyskusji były w szczególności kwestie stabilności kontraktowej. Istotne miejsce w debacie zajęły konsekwencje tzw. sprawy Diarry oraz wynikające z niej planowane zmiany w przepisach FIFA, które pozostają w dynamicznej fazie negocjacji pomiędzy interesariuszami rynku piłkarskiego.

Komisja aktywnie monitoruje i uczestniczy w międzynarodowych procesach związanych z reformą systemu transferowego FIFA. Przedstawiciele komisji biorą udział w pracach grup roboczych oraz konsultacjach międzynarodowych, analizując potencjalny wpływ projektowanych zmian na funkcjonowanie krajowego systemu transferowego. Szczególne znaczenie mają planowane modyfikacje regulacji wynikające z bieżących procesów regulacyjnych na poziomie FIFA, które mogą w istotny sposób wpłynąć na relacje kontraktowe pomiędzy klubami a zawodnikami.

W związku z powyższym Komisja Dialogu Społecznego zakłada bieżące dostosowywanie krajowych regulacji do przyjmowanych rozwiązań międzynarodowych, w celu zapewnienia spójności systemu oraz bezpieczeństwa prawnego klubów i zawodników.

W ramach prac krajowych przygotowano projekt regulacji związanych z implementacją międzynarodowych przepisów FIFA RSTP w zakresie praw związanych z ciężą, macierzyństwem, adopcją oraz rodzicielstwem. Projekt ten stanowi istotny krok w kierunku wzmocnienia ochrony praw zawodniczek oraz dostosowania krajowych regulacji do standardów międzynarodowych.

Ponadto w trakcie posiedzeń Komisji Dialogu Społecznego prowadzono dyskusje dotyczące usprawnienia funkcjonowania Piłkarskiego Sądu Polubownego PZPN, w tym efektywności procedur oraz praktycznego stosowania obowiązujących przepisów. Analizie poddano również postanowienia uchwały VI/90 z 16 czerwca 2023 roku Zarządu PZPN – minimalne wymagania dla standardowych kontraktów zawodników w sektorze zawodowej piłki nożnej, otwierając szeroką dyskusję nad kierunkami ich ewentualnej modyfikacji i doprecyzowania, z uwzględnieniem potrzeb wszystkich uczestników rynku.

Pomimo że nie udało się jeszcze wypracować ostatecznych rozwiązań we wszystkich obszarach, strony wyraziły gotowość do dalszego prowadzenia dialogu oraz kontynuowania prac w duchu wzajemnego zrozumienia i poszanowania odmiennych perspektyw.

Strony deklarują kontynuację dialogu w ramach Komisji Dialogu Społecznego, zarówno na poziomie krajowym, jak i międzynarodowym, w celu realizacji wspólnych zobowiązań oraz wypracowywania stabilnych i zrównoważonych rozwiązań dla profesjonalnej piłki nożnej.

SPRAWOZDANIE KLUBU SENIORA



PZP





Skład:

- ⊗ **Eugeniusz Kolator** –Przewodniczący
- ⊗ **Adam Olkowicz** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Jerzy Kosiński** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Janusz Kowalski** – Sekretarz
- ⊗ **Stefan Antkowiak** – Członek
- ⊗ **Henryk Apostel** – Członek
- ⊗ **Wiesław Bartosik** – Członek
- ⊗ **Andrzej Bińkowski** – Członek
- ⊗ **Andrzej Bobowski** – Członek
- ⊗ **Witold Bogdański** – Członek
- ⊗ **Lidia Borska** – Członek
- ⊗ **Danuta Budek** – Członek
- ⊗ **Jan Bzowy** – Członek
- ⊗ **Zdzisław Drobniewski** – Członek
- ⊗ **Karol Gębka** – Członek
- ⊗ **Czesław Gołębiowski** – Członek
- ⊗ **Irena Grzelak** – Członek
- ⊗ **Bogusław Hajdas** – Członek
- ⊗ **Wiesław Ignasiewicz** – Członek
- ⊗ **Wiesław Jańczyk** – Członek
- ⊗ **Zygmunt Lenkiewicz** – Członek
- ⊗ **Edward Lorens** – Członek
- ⊗ **Krystyna Loska** – Członek
- ⊗ **Zdzisław Łazarczyk** – Członek
- ⊗ **Piotr Maranda** – Członek
- ⊗ **Andrzej Mroziński** – Członek
- ⊗ **Marek Najder** – Członek
- ⊗ **Hilary Nowak** – Członek
- ⊗ **Wojciech Reznierowicz** – Członek
- ⊗ **Andrzej Rynkiewicz** – Członek
- ⊗ **Mirosław Starczewski** – Członek
- ⊗ **Andrzej Strejlau** – Członek
- ⊗ **Marian Szczechowicz** – Członek
- ⊗ **Jerzy Talaga** – Członek
- ⊗ **Andrzej Wach** – Członek
- ⊗ **Stanisław Wzorek** – Członek
- ⊗ **Wiesław Żmuda** – Członek

Sprawozdanie Klubu Seniora

27 października oraz 24 listopada 2025 roku odbyły się zebrania sprawozdawczo-wyborcze Klubu Seniora PZPN. Zarząd klubu tworzą: Eugeniusz Kolator, Jerzy Kosiński, Adam Olkowicz i Janusz Kowalski. Klub Seniora liczy obecnie 37 osób, w tym 24 Członków Honorowych PZPN.

W okresie sprawozdawczym odbyło się 7 protokołowanych posiedzeń. Działalność Klubu Seniora była prowadzona zgodnie z art.68 Statutu PZPN oraz wydanych na jego podstawie uchwał Zarządu PZPN w sprawie regulaminu klubu. Stosownie do jego postanowień sprawowano merytoryczny nadzór nad działalnością Rady Funduszu Pomocy Koleżeńskej PZPN.

Klub realizował swoje zadania głównie na posiedzeniach, które – z wyjątkiem okresu wakacyjnego – odbywały się każdego miesiąca danego roku. Jako organ doradczy, Klub Seniora prowadził zróżnicowaną działalność ukierunkowaną na wspomaganie Związku w realizacji jego statutowych zadań i celów.

Podczas posiedzeń kontynuowano wypracowane przez lata tradycje spotkań z przedstawicielami władz PZPN oraz innymi osobami działającymi w obrębie sportu piłki nożnej. Na posiedzeniu Klubu Seniora stawiał się Wiceprezes PZPN ds. szkoleniowych Sławomir Kopczewski, a także Sekretarz Generalny PZPN Łukasz Wachowski. W czasie tych spotkań toczono ożywione dyskusje o działalności federacji i dużych przeobrażeniach zachodzących w polskiej piłce. Członkowie klubu dowiedzieli się, że PZPN został nowym właścicielem budynku, w którym mieści się siedziba federacji. Sekretarz przedstawił również plan budowy nowoczesnego Narodowego Centrum Szkolenia, Badań i Treningu Piłki Nożnej.

Przy pełnej życzliwości i aprobachie Prezesa Cezarego Kuleszy i Sekretarza Generalnego Łukasza Wachowskiego spotkania upływały w serdecznej atmosferze. Była możliwość wymiany doświadczeń pomiędzy kolegami. Dzięki decyzji kierownictwa i Zarządu PZPN członkowie Klubu Seniora mogli również korzystać z zaproszeń do loży honorowej na mecze reprezentacji Polski. Obejrzelі spotkanie z Holandią, a także półfinał barażowy o awans na mistrzostwa świata 2026 z Albanią na PGE Narodowym w Warszawie. W Chorzwie byli zaś świadkami spotkań z Nową Zelandią oraz Mołdawią.

Specjalne podziękowania Klub Seniora kieruje na ręce Prezesa PZPN Cezarego Kuleszy za bieżące interesowanie się działalnością naszej organizacji i pochyleniem nad losem zasłużonych osób działających dla dobra piłki nożnej w Polsce.

W trakcie posiedzeń organizowano uroczystości jubileuszowe tym członkom klubu, którzy osiągnęli określony wiek. W minionym okresie dotyczyło to:



- ⊗ Członka Klubu: **Henryka Apostela** – 85 lat
- ⊗ Członka Klubu: **Andrzeja Bobowskiego** – 85 lat
- ⊗ Członka Klubu: **Zdzisława Łazarczyka** – 80 lat
- ⊗ Członka Klubu: **Mariana Szczehowicza** – 80 lat
- ⊗ Członka Klubu: **Witolda Bogdańskiego** – 75 lat

W czasie uroczystości jubilatów odczytano listy laudacyjne.

Jak co roku, przy wydatnej pomocy władz Związku, na przełomie października i listopada Klub Seniora przygotował i zrealizował „Akcję Znicz”. Złożono wiązanki biało-czerwonych kwiatów i zapalono znicze na grobach osób zasłużonych dla polskiej piłki nożnej. Dotyczyło to miejsc spoczynku m.in.: Mariana Dziurowicza, Jana Maja, Henryka Loski, Kazimierza Górskiego, Ryszarda Kuleszy, Zbigniewa Jabłońskiego, Kazimierza Deyny, Władysława Stachurskiego, Wiktora Należytego, Jerzego Lechowskiego, Marka Janoty, Ryszarda Kuleszy, Leszka Ryłskiego, Jerzego Hołuba, Andrzeja Zientary, Ryszarda Koncewicza,

Ryszarda Kosińskiego, Walentego Biechońskiego, Józefa Różyńskiego, Janusza Wójcika, Kazimierza Janeckiego, Jerzego Figasa i Stanisława Bobkiewicza.

Wiązanki na grobach ww. osób składali członkowie klubu: Eugeniusz Kolator, Janusz Kowalski, Marek Najder, Jacek Góralczyk, Stanisław Wzorek, Zdzisław Łazarczyk, Piotr Maranda, Mirosław Starczewski, Witold Bogdański, Andrzej Strejlau, Wojciech Reznierowicz, Sławomir Stempniewski, Mieczysław Broniszewski, Radosław Majchrzak, Zbigniew Grombka, Karol Gębka, Zygmunt Lenkiewicz i Jan Wiśniewski.

Ważnym tematem, który powracał na posiedzeniach Klubu, była kwestia korzystania z wdrożonego przez Fundację PZPN programu wsparcia dla byłych piłkarzy i działaczy piłkarskich poprzez kierowanie ich na dwutygodniowe turnusy rehabilitacyjne do sanatorium w Ciechocinku.

Członkowie Klubu nie ograniczali się do działań w swoim środowisku, a uczestniczyli także aktywnie w pracach PZPN: w Komisji ds. Odznaczeń i Zasobów Archiwalnych, w Komisji ds. Bezpieczeństwa na Obiektach Piłkarskich PZPN, w Radzie Funduszu Pomocy Koleżeńskiej oraz w Komisji ds. Licencji Klubowych PZPN.



SPRAWOZDANIE RADY FUNDUSZU POMOCY KOLEŻEŃSKIEJ





Skład:

- ⊗ **Lidia Borska** – Przewodnicząca
- ⊗ **Janusz Kowalski** – Sekretarz
- ⊗ **Danuta Budek** – Członek
- ⊗ **Czesław Gołębiowski** – Członek
- ⊗ **Bogusław Hajdas** – Członek

Sprawozdanie Rady Funduszu Pomocy Koleżeńskiej

Rada Funduszu Pomocy Koleżeńskiej kontynuowała pracę na mocy uchwały nr III/53 z 9 października 2021 roku Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej w sprawie zasad i trybu obsługi Funduszu Pomocy Koleżeńskiej, biorąc jednocześnie pod uwagę zasadę poufności oraz respektując obowiązujące przepisy o ochronie danych osobowych.

Na podstawie przedstawionej dokumentacji rozpatrzono pozytywnie 66 wniosków osób ubiegających się o pomoc finansową w związku z trudną sytuacją życiową wynikającą głównie ze złego lub pogarszającego się stanu zdrowia i koniecznością ponoszenia dodatkowych kosztów leczenia i/lub rehabilitacji poza powszechnym systemem opieki zdrowotnej.

Największy problem stwarza wnioskującym przedłużająca się rekonwalescencja po udarach, operacjach i zabiegach chirurgicznych, również w związku z przebytymi kontuzjami piłkarskimi, lub pogłębiająca się niezdolność do samodzielnego funkcjonowania na skutek niesprawności fizycznej lub mentalnej związanej z chorobami wieku starszego. W tej sytuacji wiele osób wymaga stałej opieki osób trzecich i stabilnej pomocy finansowej z powodu rosnących kosztów utrzymania, wzrostu cen leków i środków opatrunkowych.

W okresie sprawozdawczym rozdysponowano ogółem kwotę 346 000 zł z funduszu przyznanego decyzją Zarządu Polskiego Związku Piłki Nożnej. Pomocą objęto szeroko rozumiane środowisko piłkarskie, tj. reprezentantów kraju oraz zawodników, trenerów, sędziów i działaczy różnych szczebli.

Nieoceniona pomoc i pełne empatii zaangażowanie środowisk piłkarskich zarówno tych zrzeszonych w klubach seniora Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej, jak i działających poza tymi strukturami, jak zawsze zasługuje na wyrazy szacunku i serdeczne podziękowania. Dzięki tej pomocy Rada Funduszu Pomocy Koleżeńskiej PZPN mogła realizować swoje zadania również wobec osób samotnych lub obłożnie chorych.



SPRAWOZDANIE KOMISJI ODZNACZEŃ I ZASOBÓW ARCHIWALNYCH





Skład:

- ⊗ **Zdzisław Łazarczyk** – Przewodniczący
- ⊗ **Andrzej Wypysiński** – Wiceprzewodniczący
- ⊗ **Arkadiusz Krakowiak** – Sekretarz
- ⊗ **Waldemar Antkowiak** – Członek
- ⊗ **Arkadiusz Hirsch** – Członek
- ⊗ **Mariusz Radek** – Członek
- ⊗ **Andrzej Kamiński** – Członek
- ⊗ **Józef Ozimek** – Członek
- ⊗ **Antoni Plona** – Członek
- ⊗ **Stefan Szczepiek** – Członek
- ⊗ **Henryk Ciechelski** – Członek
- ⊗ **Wojciech Bajak** – Członek
- ⊗ **Michał Dołożenko** – Członek
- ⊗ **Rafał Wąsik** – Członek
- ⊗ **Dariusz Jakubas** – Członek
- ⊗ **Wojciech Sierocki** – Członek

Sprawozdanie Komisji Odznaczeń i Zasobów Archiwalnych

W okresie sprawozdawczym Komisja ds. Odznaczeń i Zasobów Archiwalnych realizowała zadania statutowe i zawarte w regulaminie komisji. Corocznie opracowywany był plan pracy oraz preliminarz wydatków. Komisja w pełnym składzie odbyła 1 posiedzenie plenarne oraz 9 posiedzeń roboczych Zespołów ds. Odznaczeń i Wyróżnień. Na posiedzeniach tych realizowano zadania bieżące.

Podstawową działalnością komisji, realizowaną przez Zespół ds. Odznaczeń i Wyróżnień, było przyjmowanie, rozpatrywanie, opiniowanie i przedstawianie do zatwierdzenia właściwym organom wniosków. Do Zarządu PZPN kierowano wnioski o odznaczenia związkowe, a do Ministerstwa Sportu i Turystyki wnioski o przyznanie trzystopniowej odznaki „Za Zasługi dla Sportu”. Rozpatrzono ogółem 273 wniosków, z których 5 oddalono ze względu na niezachowanie regulaminowego terminu lub niewłaściwe uzasadnienie.

Wykaz wniosków pozytywnie rozpatrzonych z podziałem na poszczególne stopnie przedstawia się następująco:

Diamentowe Odznaczenie PZPN: 1

Medale „Za wybitne osiągnięcia w rozwoju piłki nożnej”

☼ złote: 6

☼ srebrne: 11

☼ brązowe: 14

Odznaki Honorowe PZPN

☼ złote: 55

☼ srebrne: 79




☼ brązowe: 102





Powyższe odznaczenia otrzymywali piłkarze, szkoleniowcy, sędziowie, sponsorzy i przedstawiciele władz samorządowych z okazji jubileuszy Wojewódzkich Związków Piłki Nożnej oraz klubów piłkarskich z 16 Wojewódzkich ZPN oraz przedstawiciele Klubu Seniora.

Działając w porozumieniu z Kapitułą Nadawania Tytułu Sędziego Honorowego i Sędziego Zasłużonego Polskiego Kolegium Sędziów, komisja pozytywnie rozpatrzyła:

-  **1 wniosek na tytuł Sędziego Diamentowego;**
-  **6 wniosków na tytuł Sędziego Honorowego;**
-  **6 wniosków na tytuł Sędziego Zasłużonego.**

W okresie sprawozdawczym 16 klubom przyznano z okazji jubileuszów bądź awansów do wyższej klasy rozgrywkowej odznaczenia lub patery okolicznościowe.

Zespół ds. Dokumentacji i Zasobów Archiwalnych kontynuował prace związane z ewidencją oraz gromadzeniem pamiątek i zasobów archiwalnych dotyczących statutowej działalności Związku.

Powołany zespół roboczy kontynuuje prace przygotowawcze do wydania aktualnego Albumu Członków Honorowych PZPN oraz utworzenia Muzeum PZPN.

SPRAWOZDANIE KLUBU WYBITNEGO REPREZENTANTA

GRATULACJE MARTYNA WIANKOWSKA GRATULACJE MARTYNA WIANKOWSKA GRATULACJE MARTYNA WIANKOWSKA GRATULACJE MARTYNA WIANKOWSKA GRATULACJE MARTYNA WIANKOWSKA





Przewodniczący Klubu Wybitnego Reprezentanta

⊕ Piotr Świerczewski – p.o. Przewodniczącego

Sprawozdanie Klubu Wybitnego Reprezentanta

Klub Wybitnego Reprezentanta, poprzez uhonorowanie najwybitniejszych piłkarzy Polski, daje wyraz uznania dla ich talentu, cech charakteru, sportowych dokonań i wkładu w rozwój polskiego piłkarstwa. Członkami klubu zostają piłkarze i piłkarki, którzy w pierwszej reprezentacji rozegrali minimum 80 meczów międzypaństwowych. Członkami honorowymi klubu mogą ponadto zostać kadrowicze i kadrowiczki, którzy nie rozegrali wymaganego minimum spotkań, jednak wyróżnili się szczególnymi osiągnięciami sportowymi oraz postawą poza boiskiem. Celem klubu jest w szczególności wykorzystanie autorytetu jego członków do promowania polskiego piłkarstwa oraz podniesienie rangi reprezentowania Polski na arenach międzynarodowych.

W omawianym okresie Klub Wybitnego Reprezentanta konsekwentnie realizował swoją działalność statutową, której głównym celem jest integracja środowiska byłych reprezentantów i reprezentantek Polski w piłce nożnej, promocja wartości sportowych oraz wspieranie inicjatyw Polskiego Związku Piłki Nożnej. Klub prowadził regularne spotkania członków, podczas których omawiano bieżące sprawy organizacyjne, planowano kolejne przedsięwzięcia oraz wyznaczano kierunki dalszej działalności.

Utrzymywano stały i efektywny kontakt z władzami PZPN, co umożliwiało aktywne uczestnictwo w inicjatywach podejmowanych przez Związek. Członkowie Klubu aktywnie angażowali się w liczne wydarzenia sportowe, turnieje charytatywne oraz mecze pokazowe, godnie reprezentując środowisko byłych kadrowiczów. Swoją postawą promowali ideę fair play, a także zachęcali do prowadzenia aktywnego i zdrowego trybu życia.

KWR uczestniczył również w wydarzeniach rocznicowych oraz oficjalnych uroczystościach organizowanych przez PZPN. Istotnym obszarem działalności była aktywność społeczna. Członkowie klubu brali udział w spotkaniach z młodzieżą oraz wizytach w akademiach piłkarskich, dzieląc się swoim doświadczeniem i inspirując kolejne pokolenia zawodników i zawodniczek. Wspierano także inicjatywy charytatywne oraz różnorodne akcje społeczne związane ze sportem.

W omawianym okresie szczególny nacisk położono na pielęgnowanie historii polskiej piłki nożnej. Członkowie KWR uczestniczyli w projektach medialnych, wywiadach oraz publikacjach, przybliżając osiągnięcia reprezentacji Polski oraz sylwetki wybitnych zawodników i zawodniczek.

Na szczególne wyróżnienie zasługuje jubileusz członkini klubu, Martyny Wiankowskiej, która w marcu 2026 roku rozegrała swój 100. mecz w reprezentacji Polski. To znaczące osiągnięcie

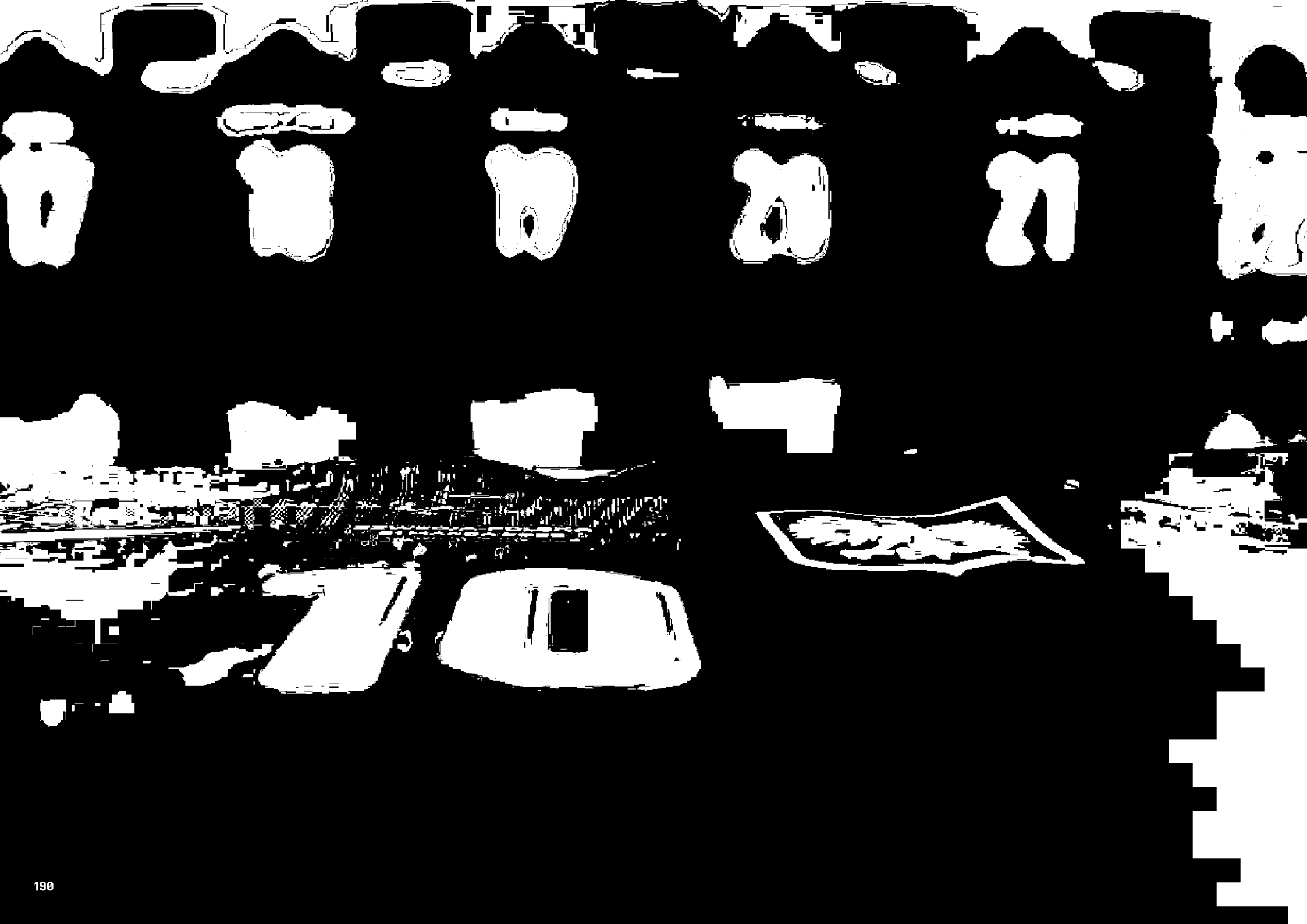




sportowe stanowi nie tylko powód do dumy, ale również inspirację dla młodych zawodniczek. Sukces ten podkreśla rosnącą rolę piłki nożnej kobiet oraz istotny wkład zawodniczek KWR w rozwój reprezentacji narodowej.

Klub pozostaje ważnym elementem środowiska piłkarskiego w Polsce, pełniąc funkcję integracyjną, reprezentacyjną i edukacyjną, a jego działalność w dalszym ciągu przyczynia się do wzmacniania pozytywnego wizerunku polskiej piłki nożnej.





Lp.	Imię i nazwisko	Mecze w pierwszej reprezentacji
1.	Robert Lewandowski	165
2.	Maria Makowska	111
3.	Jakub Błaszczykowski Agnieszka Winczo	109
5.	Ewelina Kameczyk	108
6.	Piotr Zieliński Ewa Pajor	107
8.	Kamil Glik	103
9.	Michał Żewłakow	102
10.	Marta Otrębska Kamil Grosicki	101
12.	Grzegorz Krychowiak Grzegorz Lato Martyna Wiankowska	100
15.	Kazimierz Deyna (zmarł 01.09.1989 r.)	97
16.	Jacek Krzynówek Jacek Bąk	96
18.	Władysław Żmuda Dominika Grabowska	91
20.	Agnieszka Szondermajer	90
21.	Jolanta Siwińska	88
22.	Natalia Chudzik	87
23.	Wojciech Szczęsny Patrycja Pożerska	84
	Antoni Szymanowski	82
26.	Zbigniew Boniek	80
27.	Anna Żelazko	79
28.	Anna Gawrońska	78
29.	Włodzimierz Lubański	75
30.	Tomasz Wałdoch	74
31.	Maciej Żurawski	72

Lp.	Imię i nazwisko	Mecze w pierwszej reprezentacji
32.	Piotr Świerczewski	70
33.	Tomasz Kłos Roman Kosecki	69
35.	Mariusz Lewandowski Łukasz Piszczek	66
37.	Dariusz Dudka	65
38.	Agnieszka Leonowicz	64
39.	Dariusz Dziekanowski Jan Tomaszewski	63
41.	Robert Gadocha Tomasz Hajto Roman Wójcicki	62
44.	Henryk Kasperczak Andrzej Szarmach	61
46.	Jerzy Dudek Włodzimierz Smolarek (zmarł 7.03.2012) Marcin Wasilewski Jacek Zieliński	60
50.	Lucjan Brychczy (zmarł 02.12.2024) Stanisław Ośliżko	58
52.	Lesław Ćmikiewicz Jan Urban	57
54.	Jerzy Gorgoń Waldemar Matysik	55
56.	Marek Dziuba Paweł Janas	53
58.	Andrzej Buncol	51
59.	Zygmunt Anczak	48
60.	Ernest Pohl (zmarł 12.09.1995) Zygfryd Szoftysik	46
62.	Gerard Cieślik (zmarł 3.11.2013)	45
63.	Józef Młynarczyk	42
64.	Stefan Majewski	40
65.	Roman Korynt (zmarł 15.07.2018)	34

Stan na: 31.03.2026



Wspomnienie zmarłych

W każdym roku polski futbol traci osoby znaczące dla niego bardzo wiele. Wszyscy pamiętamy o tych, których zabrakło. Wspominamy ich z zadumą i nostalgią.

⊕ Zygmunt Ziober	(1956-2025)
⊕ Lech Szymonowicz	(1948-2025)
⊕ Józef Nowak	(1958-2025)
⊕ Roman Łoś	(1941-2025)
⊕ Józef Kurzeja	(1948-2025)
⊕ Ryszard Budka	(1935-2025)
⊕ Neneca	(1980-2025)
⊕ Wiesław Pacocha	(1953-2025)
⊕ Stanisław Minol	(1939-2025)
⊕ Janusz Koterwa	(1958-2025)
⊕ Siergiej Omelusik	(1967-2025)
⊕ Krzysztof Sobieski	(1950-2025)
⊕ Horst Panic	(1938-2025)
⊕ Adam Adamus	(1949-2025)
⊕ Andrzej Kaczewski	(1945-2025)

- ⊗ **Werner Peterek** [1944-2025]
- ⊗ **Alfred Sulik** [1931-2025]
- ⊗ **Paweł Adamczyk** [1947-2025]
- ⊗ **Dariusz Sztorc** [1970-2025]
- ⊗ **Sławomir Różycki** [1963-2025]
- ⊗ **Zbigniew Mikołajów** [1953-2025]
- ⊗ **Eugeniusz Żywica** [1952-2026]
- ⊗ **Włodzimierz Jakubowski** [1939-2026]
- ⊗ **Wiesław Gałkowski** [1946-2026]
- ⊗ **Gerard Marszałek** [1963-2026]
- ⊗ **Mirosław Nowicki** [1967-2026]
- ⊗ **Henryk Stroniarz** [1936-2026]
- ⊗ **Marian Kielec** [1942-2026]
- ⊗ **Jacek Magiera** [1977-2026]



**Dolnośląski Związek Piłki Nożnej**

53-434 Wrocław, ul. Oporowska 62

e-mail: dzpn@dzpn.pl

strona internetowa: www.dzpn.pl

**Kujawsko-Pomorski Związek Piłki Nożnej**

85-674 Bydgoszcz, ul. Gdańska 163

tel. (52) 34113 33

e-mail: kujawpomorski@zpn.pl

strona internetowa: www.kpzpn.pl

**Lubelski Związek Piłki Nożnej**

20-637 Lublin, ul. Rzeckiego 21

tel. +48 81 525 99 03

e-mail: lubelski@zpn.pl

strona internetowa: www.lzpn.pl

**Lubuski Związek Piłki Nożnej**

65-514 Zielona Góra, ul. Ptasia 2A

tel. (68) 452 82 00

fax (68) 452 82 01

e-mail: biuro@lubuskizpn.pl

strona internetowa: www.lubuskizpn.pl

**Łódzki Związek Piłki Nożnej**

94-020 Łódź, Al. Unii Lubelskiej 2

tel.: 42 639 78 05

e-mail: lodzki@zpn.pl

strona internetowa: www.lzpn.org

**Małopolski Związek Piłki Nożnej**

31-216 Kraków, ul. Solskiego 1

tel. 504155 780

e-mail: biuro@malopolskizpn.pl

strona internetowa: www.malopolskizpn.pl

**Mazowiecki Związek Piłki Nożnej**

02-707 Warszawa, ul. Puławska 111A, lok. 50

tel. (22) 827 58 74

(22) 827 40 68

fax (22) 827 49 79

e-mail: mazowiecki@zpn.pl

strona internetowa: www.mzpn.pl

**Opolski Związek Piłki Nożnej**

45-064 Opole, ul. Damrota 6

tel. (77) 454 37 34

fax (77) 441 84 81

e-mail: sekretariat@opolskizpn.pl

strona internetowa: www.pilkaopolska.pl

**Podkarpacki Związek Piłki Nożnej**

35-206 Rzeszów, Al. Gen. Okulickiego 18
tel. (17) 853 43 25
e-mail: podkarpacki@zpn.pl
strona internetowa: www.podkarpackizpn.pl

**Podlaski Związek Piłki Nożnej**

15-101 Białystok, ul. Jurowiecka 52
tel./fax (85) 654 52 81
(85) 664 85 90
e-mail: biuro@podlaskizpn.org
strona internetowa: www.podlaskizpn.org

**Pomorski Związek Piłki Nożnej**

80-530 Gdańsk, ul. Uczniowska 22
tel. 732 420 200
e-mail: pomorski@zpn.pl
strona internetowa: www.pomorski-zpn.pl

**Śląski Związek Piłki Nożnej**

40-028 Katowice, ul. Francuska 32
tel. 32 256 43 25
32 256 21 78
fax (32) 256 27 45
e-mail: slaski@zpn.pl
strona internetowa: www.slzpn.pl

**Świętokrzyski Związek Piłki Nożnej**

25-033 Kielce, ul. Ściegiennego 8
tel. (41) 361 91 79
(41) 361 47 29
(41) 334 91 08
(41) 334 91 01
fax (41) 361 47 29
e-mail: biuro@szpnkielce.pl
strona internetowa: www.szpnkielce.pl



WMZPN

Warmińsko-Mazurski Związek Piłki Nożnej

10-449 Olsztyn, Al. Piłsudskiego 69A
e-mail: sekretariat@wmzpn.pl
strona internetowa: www.wmzpn.pl



WZPN

Wielkopolski Związek Piłki Nożnej

60-622 Poznań, ul. Warmińska 1
tel. 600 437 114
e-mail: sekretariat@wielkopolskizpn.pl
strona internetowa: www.wielkopolskizpn.pl

**Zachodniopomorski Związek Piłki Nożnej**

70-360 Szczecin, ul. Poczтовая 30/12
tel. (91) 484 47 25
e-mail: biuro@zzpn.pl
strona internetowa: www.zzpn.pl

Opracowali pracownicy biura oraz członkowie Komisji i Zespołów PZPN.

Redakcja: Paweł Drazba.

Skład graficzny: Piotr Przychodzeń. **Korekta:** Anna Marecka.

Foto: Archiwum PZPN, Łukasz Grochala, Cyfrasport, Paula Duda, East News, PAP, 400mm. **Druk:** Copy General.



POLSKI ZWIĄZEK PIŁKI NOŻNEJ

ul. Bitwy Warszawskiej 1920 r. 7

02-366 Warszawa

tel.: **732 122 222**

fax: **+48 (22) 55 12 240**

e-mail: pzpn@pzpn.pl, wsparcie@pzpn.pl

www.pzpn.pl, www.laczynaspilka.pl

Łączy nas piłka